

加强建筑工程管理及施工质量控制创新

赵德超 罗月胜

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司 云南昆明 650000

摘要: 随着我国综合国力的显著增强,加之经济的飞快发展,我国建筑行业的整体发展也呈现出蓬勃之势。建筑工程对人们生活有着重要的影响,建筑行业不仅影响着我国的经济的发展,还影响着人民的日常生活,所以建筑企业必须重视建筑工程的管理,做到施工质量控制方面的整体创新。本文就如何加强建筑工程管理以及质量控制创新进行分析,并提出了几点具有可行性的策略,以期为建筑企业以及施工人员提供帮助,最大限度保障建筑行业的良性发展。

关键词: 建筑工程管理;质量控制;有效策略

Strengthen the innovation of construction project management and construction quality control

Dechao Zhao, Yuesheng Luo

Power China Kunming Survey, Design and Research Institute Co., LTD. Engineering general contracting
Company Kunming city, Yunnan Province 650000

Abstract: With the remarkable enhancement of China's comprehensive national strength and rapid development of the economy, the overall development of the Chinese construction industry also presents a booming trend. Construction engineering has an important influence on people's life, construction industry not only affects the economic development of our country but also affects People's Daily life. Therefore, construction enterprises must pay attention to the management of construction projects to achieve the overall innovation of construction quality control. This paper analyzes how to strengthen construction engineering management and quality control innovation and puts forward several feasible strategies to provide help for construction enterprises and construction personnel to maximize the protection of the benign development of the construction industry.

Keywords: construction engineering management; Quality control; effective strategy

近年来,我国建筑工程的建设速度达到了历史最高,而且建筑群的规模也是空前之大。建筑行业对人们的生活的影响是巨大的,所以现在的企业在进行建筑的建设时,需要拥有认真负责的态度,并且对施工质量以及工程管理,都应给予重视。施工企业需要做到优化技术,严格管理,以保障施工企业所建设的建筑物能够得到民众的认可,在保障人民生命安全的同时,推动我国经济的整体发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

1.1 相关人员专业水平无法达到标准要求

建筑工程建设相关人员指的是施工人员与管理人员。施工人员在技术方面不达标主要分为两部分,一是工作

经验不丰富,二是招聘过程中并未严格把关。施工人员作为建筑工程建设中的主要执行人,是否拥有专业的技术,直接影响到建筑工程建设的质量。而现在人才市场中人员流动性幅度较大,使得一些专业技术并不达标的人加入到了建筑工程建设之中,导致建筑工程建设缺少专业性人才,而这些技术不达标的施工人员,在面对实际建设中的技术问题时,无法及时给予应对策略,不仅影响了建筑工程建设工期,还影响着建筑工程的整体质量。由于建筑工程建设环节复杂,涵盖内容广泛,所以对于施工人员的综合能力水平要求更高。建筑工程建设会受到区域环境等因素的影响,若工人整体水平不达标,则会很大程度上影响建筑工程的建设,导致建筑工程建

设管理的难度加大。管理人员的主要职责就是对工程整体质量、工程工期以及工程造价等方面进行严格监管。但就目前情况来看,管理人员普遍存在着素质水平不达标的情况^[1]。部分管理人员缺乏相匹配的工作能力,无证上岗的情况在当下仍有发生。还有部分管理人员工作责任心不强,法制观念较为淡薄,为了个人经济利益与施工单位私相授受,并未对实际施工流程进行严格监管,从而导致管理工作无法有效进行^[2]。此外,还有部分管理人员虽然接受过系统性的教育与培训,基本掌握建筑类的理论知识,但缺乏现场管理经验,在施工管理过程中无法进行全方位的指导与管理工作,同样会影响建设项目的施工进度与工程质量。

1.2 对于建筑材料管理重视程度不足

建筑工程本身就存在着周期性长的特点,所以施工方在进行建筑工程建设时,需要花费大量人力财力物力。施工方为保障经济效益,就会出现节约建筑材料成本的情况,在进行建筑工程材料的选择与购买时以次充好,购买运用并未达到国家标准的建筑材料,从而直接影响建筑工程的建设质量。并且在施工方检测购买材料时,为了加快施工速度,节省建筑工程的成本,并没有按照国家规定的检测标准进行检测,进而出现材料质量不过关的情况,使得建筑工程的材料没办法达到实际建设要求,从而影响建筑工程的施工质量以及建筑物整体安全性能。建筑材料自身容易受到温度湿度的影响,使得出现材料检测时因外界因素,而不是材料质量问题所导致的检测失误的情况发生^[3]。所以材料的存放以及检测过程中,环境对于材料的磨损与影响也是不可忽视的。目前建筑工程施工过程中存在着多种多样的施工技术,因为施工单位通常会把施工项目分包给其他的小施工企业,这就就会出现施工质量不同的情况,施工过程中无论是施工人员的施工技术,还是施工设备以及建筑材料,都无法做到统一,最终就会导致建筑项目的整体质量出现问题。

1.3 缺乏科学完善的安全管理制度

想要安全管理行之有效,就需要拥有管理体制的支撑。但就目前情况来看,建筑工程施工团队以及相关部门,忽视了对于安全管理制度的建立,没有科学的制度支持,导致安全管理工作无法达到预期效果,致使建筑工程施工中存在诸多安全隐患。没有科学的安全管理制度,使得各项工作的人员调配都无法达到最优化,长此以往,安全管理的漏洞将会越来越大。首先,建筑工程安全管理制度的制定,并没有以工程各阶段特点以及岗位的差别为制定基础,导致安全管理制度不具备可行性,

无法将理论体系转化为实际操作,也就使得建筑工程整体质量与效率,均无法达到国家要求。其次,管理制度的不健全,使得施工人员在面对突发情况时,没有与之对应的管理措施,最终导致安全事故的发生。安全管理体系的不健全,使得建筑工程施工所用设备无法得到有效的检修,施工设备在使用中一旦出现问题,将对施工人员的生命安全造成巨大威胁^[4]。安全管理体系,对于工程建设来说是具有巨大影响的,所以完善安全管理体系,是当下需要解决的严重问题。安全管理体系的不完善,影响的不只是工程的建设过程,还影响着施工人员的生命安全,可是有部分施工企业完全忽视了这些重要的影响,只是为了自身利益,对不完善的安全管理体系视若无睹。

2 加强建筑工程管理及施工质量控制创新策略

2.1 提升相关人员整体专业水平

在建筑工程建设时,对于施工与管理人员的培养是重中之重。建筑工程施工以及管理需要专业人才,所以在进行人才培养时,应加强施工与管理人员综合能力的培养。只有加强施工与管理人员的专业水平,才能够确保建筑工程管理工作的有效性。建设企业在进行施工与管理人员的招聘时,应明确招聘要求与招聘流程,有针对性地进行管理人员的选拔,以此来提高管理团队的专业性。此外,对已经在职的施工与管理人员需要组织有关于提升专业水平的培训,有效提升相关人员工作水平。管理人员在进行管理工作时要有使命感,严格对建筑工程建设进行管理,并将其中不规范的行为及时纠正,事故情节严重时,要及时上报。在进行管理工作时,要对建筑工程建设中的数据变化进行详细记录,以便于管理工作的开展以及上报^[5]。还要对管理人员进行系统化培训,让管理人员能够掌握专业的建筑学相关知识,并且能够运行计算机进行数据的整理与分析。管理人员作为施工管理中的执行者,必须增强自身素质,提升自身专业水平,才能够更好开展建筑工程施工管理工作。培养管理人员的专业素养水平,是保障施工管理顺利进行的基础,在进行管理人员的选拔与培训时,要以管理人员的责任意识与专业能力为要求,为建筑工程施工管理培养合格优秀的人才。

2.2 加强对于建筑材料的管理与控制

建筑工程建筑材料在工程成本中占有很大比例,所以加强对于建材的管理,很大程度上推动了成本管理工作的顺利开展。还要制定严格的采购制度,严格按照政策以及工程需求进行建材的选购,并且采购人员应意识

到自身工作对于工程成本的重要影响,在选购建材的过程中,以建材品质为基础,以企业利益为中心,实现建筑企业经济效益最大化。对于采购人员的个人素养也应进行审核培训,杜绝采购人员为个人利益与经销商私相授受情况的出现。采购部门作为购置建材的主要负责人,在进行采购时,应该严格按照造价标准进行建材的购置。采购部门需要对市面上的建筑材料进行性价比对比,再以造价标准作为基础,选购性价比最高的建材,以此满足对于建筑工程成本的控制要求,这就需要采购人员进行建材厂家之间的对比,选择合适的厂家进行合作,在选用建材质量过关的基础上,最大限度控制工程成本。其次是制度方面,目前我国的土木企业在施工过程中,大都实行项目负责制,将土木施工的主要责任落实在施工人员的身上,这也就导致项目经理并没有在工程项目的施工过程中,发挥出具体有效的实际作用。在施工过程中,建立以施工部门经理为领导的成本控制小组,在进行各阶段施工过程中,由控制小组自行检查过程中的建材使用情况,对于不按照工程设计的建材消耗进行及时上报,若出现问题没有及时上报,责任直接有控制小组责任人承担。管理部门还应该加强对于建材使用情况的检查,对建筑材料进行分析与评估,确保建材的实用性能以及建材的成本控制范围,避免由于建材问题所导致的工程延期,所产生的额外费用,为建筑工程成本控制工作提供坚持保障。此外,在建筑工程竣工阶段,质控质检部门应该对建筑工程项目,进行全方位多角度地检查,以此确保建筑工程的安全性以及实用性。并且对于耗材以及人工费,相关部门也需要进行严格比对分析,并对工程中所产生的一切费用进行系统预算,通过科学化的管理,提高整体工作效率,对建筑工程的成本进行科学化系统化合理化的控制,为建筑企业节约可用资金,确保建筑工程项目在保质保量定期竣工的基础前提之上,让建筑企业所收获的经济效益能够最大化。

2.3 建立完善健全的安全生产管理制度

拥有明确的安全方面管理目标,是制定以及健全安全生产管理体制的基础。建设方需要以建筑工程现实情况为起点,从原则上进行管理体制的完善与健全。在进行安

全管理过程中,对于优秀的工作经验,应该进行及时总结整理以及归纳。通过对类似安全事故的起因,以及预防措施进行分析,从而设计出科学合理的安全管理目标。在施工过程中,也需要注意机械设备的使用以及管理。杜绝由于操作失误所导致的安全事故的发生。建筑工程的建设都拥有着独特性,在进行安全管理体制的健全完善时,需要针对所建设的建筑工程的独特性,进行有计划地分析,从而制定合理科学的安全管理体系,在此基础上,加强对安全管理体制的完善。并且在工程施工的过程中,应积极采用责任制度,对同一工程的不同项目进行精细化管理。选择项目部门领导作为负责人,从而更好地开展安全管理工作。负责人也应该以施工人员的安全为管理工作重点,负责人需要意识到施工人员安全问题的重要性,本着以人为本,以及安全第一的思想理念,加强对于安全管理工作的督察力度,如果工程中出现安全问题,以及安全事故,就需要对责任人进行问责惩处,以确保责任制可以更好地发挥积极作用,而不是让责任制流于表象,成为为了敷衍上级而作出的无用功。在进行安全管理制度的健全与完善时,要把施工人员的安全放在首位,当作重点,使得安全管理制度可以落实在每个项目中,并且应该结合实际情况,完善与健全安全管理体制,为施工人员的人身安全做出有效保障。

3 结束语

综上所述,当下建筑工程管理及施工质量控制中还存在很多问题,要想彻底解决问题就需要建设企业、施工单位以及施工与管理人员的不断努力,提高工作人员的专业水平、加强对于建材的管控、完善项目管理体制。施工企业在进行工程建设时,应该以保障民众的生命安全为基础,进行建筑工程项目的建设,对施工中的各环节与工程管理进行整体优化,使建设企业能够获得经济效益与社会效益共赢的局面,为我国经济发展做出贡献。

参考文献:

[1]李永辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向,2022(3):67-69.

[2]吴海波.做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J].产城:上半月,2022(4):0217-0219.