

建筑工程招标管理风险及预防措施探讨

李林江

国宁项目管理有限公司 宁夏银川 750001

摘要: 招标工作是建筑工程中重要的一个环节,对建筑工程的整体经济效益有推动作用,相关建设部门要对招标工作给予重点关注。但是目前部分建设企业在进行招标的过程当中,会受到各种内外部因素的影响,致使招标工作出现一定的风险,会对建筑工程的顺利开展造成阻碍,因此要加强对招标工作的管理,不断提高风险管理的意识和手段,使招标的风险管理工作更加趋于规范化、科学化,保证建筑工程能够顺利开展和运行。文章针对建筑工程的招标管理风险进行研究,并提出相应的、针对性的预防管理措施,以期为建设工程的相关企业提供参考。

关键词: 建筑工程; 招标; 管理风险; 预防措施

Discussion on management risk and preventive measures of construction project bidding

Linjiang Li

Guoning Project Management Co., Ltd Yinchuan, Ningxia 750001

Abstract: Bidding work is an important link in the construction project, the overall economic benefits of the construction project to promote the relevant construction departments should pay attention to the bidding work. But at present, some construction enterprises in the process of bidding will be affected by various internal and external factors, resulting in a certain risk of bidding work, which will cause obstacles to the smooth development of construction projects. Therefore, we should strengthen the management of bidding, constantly improve the awareness and management means of risk management, make the risk management of bidding more standardized and scientific, and ensure the smooth development and operation of construction projects. This paper studies the risk of bidding management of construction projects and puts forward corresponding and targeted preventive management measures to provide a reference for related enterprises of construction projects.

Keywords: construction engineering; bidding; risk management; preventive measures

近几年,我国建筑行业的发展速度与日俱增,建设规模不断完善和扩大,为了进一步保证建筑工程的建设质量,以及工程的整体经济效益,建设企业就要加强对工程招标的管理,不断完善招标管理制度。但是由于我国对建设项目的要求越来越高,并且基础建设日益饱和,致使建筑工程企业之间的竞争越来越激烈,这就导致在进行招标管理中会存在一定的风险,会出现不正当竞争的行为,严重影响工程招标的整体效果,因此建筑企业在对招标工作进行管理时,要对招标的风险进行重点分析,明确风险出现的因素,在此基础上不断完善招标管理制度,为建筑工程的有序运行提供坚实的保障,从而提高建筑工程的建设质量。

1. 建筑工程招标管理风险

1.1 企业间竞争的风险

随着建筑行业的发展壮大,各个企业之间的竞争也愈发激烈,每个企业都希望成为建筑工程招标中的中标企业。在进行工程建设的同时不断扩大企业的规模和影响力,提升企业的知名度,还可以使建筑企业的经济效益显著提升。正是因为有这样激烈的市场竞争中,部分建筑企业就会采取不正当的竞争行为,严重影响建筑市场的招标秩序,使招标出现一定的风险,不具可信性和公平性。这些企业为了自身的利益和长远发展,严重破坏了招标中应该遵守的“三公原则”^[1],这样的招标竞争不仅是不公平公正的,而且也是毫无疑问的,建筑企业

没有达到招标的要求，却采用不合理、不合法的手段进行竞争，即便最终能够中标，在对建筑工程进行建设的过程中也会因诸多因素的影响，导致建设效果与预期相差甚远。出现这种不公平竞争的现象不仅仅是由于市场竞争过于激烈，招标部门和投标企业之间的内部关系也是造成不公平竞争的原因之一。长此以往，不仅会导致市场经济的竞争环境愈加恶劣，甚至还会出现建筑工程建设的质量不达标现象，使得建筑工程的建设朝着反方向越走越远，如果企业之间的不公平竞争现象不加以及时遏制，就会有越来越多的企业纷纷效仿，不良风气肆意蔓延，不仅会影响建筑工程的正常招标的，还会激化企业之间的矛盾，无论从哪个方面来说不公平的招标都会造成不良的影响。

1.2 招标虚假报价风险

建筑工程在进行招标的过程中，企业肯定希望自己能够招标成功，获得建筑项目，以此来获得更多的经济效益和社会效益，如果建筑工程的建设对于企业没有经济上的帮助，那么极少会有企业愿意承接大量的工程，这就直接影响了企业招标的积极性^[2]。而招标部门也希望通过最小的成本投入，获得最大的受益，并且工程的质量还能得到保障，二者之间存在直接的利害关系，那么对于造价方面的管理应该更加严格，并且在进行招标时还需要明确招标的规则以及流程，做到公开透明。对企业来说不仅需要在进行招标时按照招标要求进行投标，还需要在建筑工程的建设过程中做到保质保量，使工程的建设效果达到最佳。而现在对于招标的造价管理仍旧没有合理有效的规范措施，经常出现虚假报价的现象，混淆竞争者的视听，即便是最终建设企业中标，在对工程进行建设的时候，建筑的材料、建筑设备等都会受到招标造价的影响，使其不符合建设要求，导致建设的质量严重下降，甚至造成较大的经济损失^[3]。所以对于招标时期的造价管理应该要严格地把控。让企业在能感受到经济利益的情况下合理招标，只有招标企业品质与素质均能过关才能出现良好的、规范的竞争关系。

1.3 对招标工作管理的不到位

对于建筑工程的招标来说，监管体制的不健全也会直接影响招标的效果，对企业的发展也有不利的影 响，还会使得招标市场的竞争朝着不良的方向发展，并且致使建筑工程的建设效果不能符合建设的要求和标准。另外，招标管理的不到位还会致使贪污腐败事件的发生，给那些妄图通过不正当手段中标的企业提供方便，以及妄图通过招标敛财的招标者有机可乘。因此应该采取有

效的措施以及手段对招标管理进行不断的完善，让企图利用体制漏洞谋取利益的企业无路可走，将不正当的行为扼杀在摇篮之中^[4]。不完善的监管体制也没有办法很好地对招标工作进行管理，对招标效果造成严重的影响。每个企业都希望自己能够在公平的竞争中获得中标的资格，但是企业之间没有合理以及公平的竞争，就会导致其他企业也纷纷效仿，使得这种不健康的竞争风气盛行。只有完善招标监管制度才能够更好地保障建筑工程的招标质量，并且想要拥有一个健康的招标环境，仅仅依靠管理以及监督体制是远远不够的，还需要国家的硬性要求和法律的制约。国家要加强对招标相关法律法规的制定和完善，使其能够在建筑工程招标的过程中发挥出巨大的指导作用，保证招标工作的合法性。

2. 建筑工程招标管理中风险预防措施

2.1 规范招标竞争的行为促进合法招标

建筑工程相关企业在进行招标的过程中，势必会出现企业之间互相竞争的情况。为了企业竞争时具有公平性，体现出“三公原则”，应该保证招标企业的信息是公开透明的，规范招标规则以及招标要求。在进行招标过程中，要确保招标企业的地位相同，不能够出现对招标企业进行区别对待^[5]。在招标实际操作中，要采用互联网的形式，进使招标的整个过程都是公平透明的，一旦发现有通过不良的手段参与竞标的现象便及时地制止。为了使招标工作能够顺利开展运行，相关部门要提前制定严格的规章制度，规范竞标行为，对不良竞争者进行管理和约束，保证竞标的公平。而企业之间也应该进行有效的公平的竞争，并不是为了一己私利而破坏竞争的秩序，在进行招标的竞争中，应该秉持诚信原则，进行公平的招标竞争。对于招标评价人员来说，应该加强个人素质的培养，在面对来自招标企业贿赂的时候要坚守本心，做好本职工作，坚守职业道德规范，切实做到公平公正，合理合法。招标企业和招标者都应该尊重其他企业的招标，杜绝招标企业和招标人的私相授受情况发生，而国家与政府也应该对招标企业进行严格的管理与审核，从多方面进行管理和控制招标行为，保证其公平性。

2.2 对招标造价进行严格的管控

招标企业在招标过程中是需要上交招标文件的，在招标文件中会提到工程材料报价，以及在预算之外的其他变更造价。政府应该加大力度管理招标文件中虚假报价的情况，规范招标文件要求，并对招标文件进行的全面审核。招标企业应该在招标文件中进行认真复核，以确保招标文件中所涉及的建筑方面报价科学合理，并且

应该在确保招标文件客观科学的基础上进行盈利性规划。而招标人员需要做的就是对文件中所提到的建筑报价进行核实与管理, 建筑工程建设方面的造价以及报价管理涉及面很广, 影响因素也颇多, 政府需要加强这方面管理, 使招标的造价和招标的文件都足够的真实和严谨, 并且要对招标的流程进行进一步的规范, 让招标的项目与工程的形式相符合, 才能保证建设的质量的标准。招标人员也该对报价上的评估进行严格审核, 并且对建筑工程建设造价方面的管理也需严格把控, 在可以促进市场经济的发展的基础上, 在节约资金的情况下, 更好地进行建筑工程的建设。总之对招标的造价进行严格的管控, 无论是对招标部门还是对建设企业都具有积极意义, 可以呈现共赢的局面。

2.3 加强对建筑招标工作的管理

建筑工程招标中不正当竞争现象产生的原因与管理体制与监督制度的不完善有直接的关系, 对建筑工程的招标工作管理不到位, 所以完善招标管理与监测体系是至关重要的一项工作, 能够使建筑工程在进行招标的过程中足够的公平、公正、科学、合法。建筑工程在招标的时候公平竞争, 不仅会对工程建设品质和质量有积极作用, 对人们的生命财产安全也有保障, 所以在招标过程中必须要完善管理体制与监督制度, 使招标的整个过程都是公平透明的, 具有足够的可靠性。这样的做法能够有效避免恶意竞争的行为和违法竞争的行为。为建筑工程的建设挑选合适的、高品质的、符合标准的招标企业, 在此基础上才能够建设出让百姓住着舒心的建筑, 在保证人们居住安全的同时为人们生活质量的提升提供

坚实的保障。所以完善招标中的监管制度, 对招标工作进行严格的管理是必要的, 完善的招标体制带来的积极影响是不容忽视的。另外, 政府还应该对建筑工程的招标进行法律法规的拟定, 让招标工作的开展能够有法可依, 也能够使招标竞争更加有效。所以在进行调整和管理时可以从这两方面着手, 进行体制上与法律法规上的完善。

3. 结束语

综上所述, 伴随着中国经济的发展, 建筑行业也加快了发展的步伐, 建筑工程的招标管理发挥着至关重要的作用, 对工程的招标进行严格的管理, 不仅能保证招标的公平性, 保证工程的投资成本, 还能在一定程度上保障工程的建设质量。但是在建筑工程实际招标过程中, 会因为各种因素的影响, 导致招标依然有风险的存在, 比如出现不正当竞争的行为或者虚假报价的行为, 这对建筑工程会造成严重的经济损失, 为了避免招标风险地再再次出现, 可以通过规范招标行为, 灵活运用现代信息技术进行招标, 保证招标的公平合理, 促使建筑工程的招标工作能顺利进行, 以此来保证工程的整体效益和建设质量。

参考文献:

- [1]何小宁. 建筑工程招标管理风险及预防措施探讨[J]. 建筑技术开发, 2021(7): 57-58.
- [2]王晶. 建筑工程招标采购合同风险及管控措施研究[J]. 福建建材, 2021(2): 100-101, 107.
- [3]王伟. 建筑工程招标采购风险及其管控优化策略[J]. 河南建材, 2021(6): 141-142.