

# 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

杨孟夏

陕西建工第十二建设集团有限公司 陕西安康 725000

**摘要:** 随着经济的发展,我国的建筑工程行业发展迅速,随着建筑数量和规模的不断增加,人们对于建筑工程的质量也提出了全新的要求。进行科学有效的施工现场管理,能够推动房屋建筑工程更加顺利的开展,提高施工效率的同时,也能够进一步强化施工质量,对于促进房屋建筑工程的发展也有着积极的意义。而在工程实践当中,房屋建筑工程施工现场管理中仍然存在一些需要解决的问题,影响到了施工的效率和质量。基于此,本文首先分析了房屋建筑工程施工现场管理中存在的问题,并且在此基础上,提出了一些解决对策。

**关键词:** 房屋建筑工程;施工现场管理;问题;对策

## Research on problems and Countermeasures of construction site management of housing construction project

Mengxia Yang

Shaanxi Construction Engineering Twelfth Construction Group Co., Ltd., Ankang, Shaanxi, 725000

**Abstract:** With the development of the economy, the construction engineering industry of our country develops rapidly. With the continuous increase in the number and scale of buildings, people have put forward new requirements for the quality of construction projects. Scientific and effective construction site management can promote the development of housing construction projects more smoothly and improve the construction efficiency, but also can further strengthen the quality of construction, promote the development of housing construction projects also has a positive significance. In the engineering practice, there are still some problems to be solved in the construction site management of housing construction, which affect the efficiency and quality of construction. Based on this, this paper first analyzes the housing construction project construction site management problems, and on this basis, puts forward some solutions.

**Keywords:** Housing construction projects; Construction site management; Problem; countermeasures

房屋建筑工程是一项综合性和复杂性都极强的系统性工程,涉及环节多,工作流程复杂,其现场管理的有效性不仅会对于施工的效率和质量造成直接的影响,同时,也关系着房屋建筑工程企业的整体发展<sup>[1]</sup>。施工现场管理涉及到多个方面的内容,只有结合施工现场的实际情况,进行科学有效的管理,才能够在保证施工进度同时,优化施工质量,推动建筑行业的良性发展,为我国经济的发展提供更加稳定有力的保障。因此,对于房屋建筑工程施工现场管理的问题进行探析,找到相应的解决对策,有助于优化施工现场的管理效果,具有积极的现实意义。

### 1 房屋建筑工程施工现场管理中存在的问题

#### 1.1 安全管理意识淡薄

在房屋建筑工程施工中,很多企业会把施工现场的管理放在进度管理和成本管理上,更加注重经济效益和按照工期去完成工程,却没有结合建筑工程的特点和施工现场的实际情况进行合理的成本分配,过度压缩成本会对于工程质量造成一定程度的影响,也在施工现场留下了一定的安全隐患,可能引发各种安全问题。同时,由于施工企业更加重视经济效益,在一定程度上忽视了安全管理的重要性,施工人员的安全意识不强,在开展施工的过程中,没有做好安全防护措施,并且在施工操作中也存在不规范的操作行为,也是导致安全问题出现的重要原因。而一旦引发安全事故,房屋建筑工程施工的进度和质量都会受到极大的影响。因此,从这一角度而言,安全管理需要作为建筑工程施工现场管理的

重点, 只有保证安全, 才能够保证施工顺利进行, 才能够保证建筑工程的质量。

### 1.2 材料管理较为混乱

在房屋建筑工程中, 影响施工质量的因素是多样的, 而施工材料是基础性的因素, 可以说, 如果施工材料的质量是存在缺陷的, 那么即使后续的工序做的再好, 施工质量中也会存在一些隐患。因此, 在房屋建筑工程施工现场管理中, 对于施工材料进行适当的安排和管理是非常重要的。并且对于房屋建筑工程施工本身而言, 其中涉及到的材料不仅数量巨大, 同时种类也非常复杂, 对材料进行有效的管理, 还有利于保障施工过程的顺利进行。而在实际施工当中, 很多企业却对于材料管理的重要性没有足够的认识, 材料随意堆放, 也没有结合材料自身的特性进行分类存储, 导致施工材料的堆放比较杂乱, 不仅占用了大量的施工场地, 容易引发安全事故, 同时, 还有可能会对于材料的性能造成影响, 在施工质量中埋下一些安全隐患。

### 1.3 质量体系有待完善

房屋建筑工程施工是一个非常复杂的过程, 会有多个专业的人员参与, 也会涉及到很多复杂的工作环节, 各个工作环节的关联性比较强, 一旦某一个环节出现问题, 会对于后续的施工过程, 乃至整体的施工质量造成影响<sup>[2]</sup>。这也就意味着房屋建筑工程本身具有较高的质量风险, 而想要防范质量风险, 保证工程的整体质量, 就要有完善的质量监督管理体系, 加强对于整个施工环节的控制和管理, 才能保证每一个施工环节的顺畅衔接, 进而在整体上保障施工的质量。而很多企业并没有形成完善的质量监督管理体系, 考虑问题更多的是从企业的经济效益出发, 尽可能缩短工期, 在一定程度上忽视了对关键环节的质量监管问题, 导致有一些施工操作存在遗漏, 施工程序不够科学合理, 细节也没有落实到位, 很难保障施工的质量。

### 1.4 进度管理不够科学

房屋建筑工程是一个周期比较长的过程, 尤其对于一些群体公用工程来说更是如此, 施工周期长, 再加上露天施工, 在施工的过程中, 可能会受到各种因素的影响, 比如在施工过程中可能会出现施工现场环境混乱、施工人员未按照标准和规范进行施工等问题, 这些问题都会对施工的进度造成一定程度的影响。而出现这些问题的原因, 往往都是因为在进行施工管理工作时, 没有做好事前分析, 导致一旦出现问题, 很难及时采取有效的措施应对。同时, 管理人员在开展施工现场管理工作

时, 没有对进度与质量之间的关系进行有效的协调, 导致施工进度计划与实际的施工情况不相符, 甚至出现了严重的脱节, 施工进度失去控制, 为了能够按照工期交付, 施工企业不得不追赶工期, 又反过来影响到了施工的质量, 这对于整个工程而言都是非常不利的。

## 2 房屋建筑工程施工现场管理的优化对策

### 2.1 重视安全管理, 保障施工安全

在房屋建筑工程施工中, 保障施工安全是保障工程进度和质量的基础, 因此, 在开展施工现场管理工作的过程中, 也应当将安全管理作为重点的工作内容。管理人员要提升自身的安全意识, 将安全管理工作落实到施工的每一个环节当中, 杜绝安全事故发生的可能性。首先要通过培训教育工作, 提升施工人员的安全意识和安全观念, 确保施工人员在施工的过程中将安全措施做到位, 能够严格按照标准和规范开展施工。其次, 在安排施工现场管理人员时, 不仅要确保管理人员具有丰富的管理经验和专业的管理技术, 同时, 也要确保管理人员具有较强的安全意识, 这样在开展施工现场管理工作时, 管理人员才能够切实做好工作, 保障施工项目安全有序的进行, 同时, 还能够在施工的过程中适当给予施工人员一些指导, 确保施工人员能够严格按照标准和规范开展工作。另外, 由于房屋建筑工程施工现场本身存在一定的危险因素, 因此, 还应当悬挂安全宣传标语和设置安全警示牌, 时刻提醒安全问题的重要性。管理人员要做好监督工作, 及时制止不规范的操作行为, 尽可能减少安全隐患。

### 2.2 强化材料管理, 奠定质量基础

首先要建立健全完善的施工材料监督管理体系, 并且对于管理人员进行必要的培训, 保证管理人员能够准确判断材料的质量, 并且能够准确把握不同材料的性能以及质量要求。其次, 对于进度到施工现场的材料进行严格的质量检验工作, 确保材料质量合格, 能够满足房屋建筑工程的要求, 方可进入到施工现场中, 如果发现材料质量存在隐患, 则不得进入施工现场。其三, 要结合施工组织计划对于材料的使用进行合理的分配, 保证材料质量的同时, 还能够节约施工成本。其四, 在材料使用的过程中, 做好监督管理工作, 确保材料严格按照施工组织计划进行提供和应用, 避免材料浪费。最后, 对于进入到施工现场的材料, 应当做好存储工作, 结合材料自身的性能进行合理的存储, 以免由于不合理的存放导致材料的性能发生改变。比如, 在房屋建筑工程施工中, 水泥是一种常见材料, 而如果没有进行合理的存

放,水泥很容易出现受潮或者底部结块的问题,无法正常在工程当中应用,进行合理的存储至关重要。

### 2.3 落实质量管理,加强全程控制

首先,质量管理绝对不是在出现问题后进行补救,而是应当考虑到影响质量的各方面因素,针对性的做好预防工作,加强事前控制与事中管理,不能仅把管理重点放在工程完工后的检查上,而是要在施工过程中就做好施工质量检查,并且保证全方位、动态化的检查和控制,并且针对施工现场的特点,应当将相关工作经验反馈到下道工序当中,从而有效提升整体的质量管理水平,为房屋建筑工程的质量奠定良好的基础<sup>[3]</sup>。其次,做好技术交底工作,对于施工当中的各个环节要进行深入的研究和分析,对于各个工序可能产生的质量问题、影响质量的因素以及预防质量问题出现的方式进行细致的交底。其三,定期通过会议分析在施工过程中遇到的比较棘手的问题,并且探讨有效的解决方法,达到提升施工人员质量意识,优化施工质量的目的。最后,要落实监理工作,针对房屋建筑工程施工中的关键环节,需要进行全过程的监理,确保施工质量过关后,进行签字验收,方可进入到下一道工序的施工当中,如果存在质量问题,需要及时整改。

### 2.4 科学合理规划,保障施工进度

首先,在房屋建筑工程施工正式开展之前,需要结合施工的具体情况,制定科学合理的施工进度计划,并且在施工的过程中,也要严格按照进度计划开展施工。在实际施工的过程中,如果遇到特殊情况,导致施工进度计划与实际施工出现不相符的问题时,需要结合施工的具体情况进行适当的调整,保证两者的一致性,避免

进度时空。其次,积极应用现代化的管理技术对于施工进度进行有效的管理,保证施工进度计划中的关键环节得到良好的控制。如果进度受到影响,则需要结合实际情况对于进度计划进行合理的调整和改进,保证工程能够顺利在工期内交付。最后,如果受到一些不可抗力的影响,导致施工进度与原本的施工计划存在较大的差异时,一方面要结合实际对于进度计划进行合理的调整,另一方面也要对于这一问题出现的原因进行深入的研究,找出影响施工进度的原因,并且采取有效的措施对施工方案进行一定的调整,必要的情况下,可以适当采取多作业面的施工方式,并且加强施工现场的管理,保障施工秩序的同时,加快施工的进度。

### 3 结束语

总而言之,对房屋建筑工程而言,做好施工现场管理至关重要。而结合现阶段的情况来看,在施工现场管理工作中仍然存在一些问题,对于施工的进度、质量乃至安全都造成了不同程度的影响。想要解决这一问题,就要充分把握房屋建筑工程施工的各项要素,做好现场施工管理工作,从而切实提升房屋建筑工程施工现场管理的效率和质量,推动房屋建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]赵海东.加强建筑工程施工现场进度及质量管控的有效路径[J].四川建材,2022,48(07):220-221.
- [2]谢超.浅谈以优化现场管理提升建筑工程施工质量[J].中国建筑装饰装修,2022(04):106-107.
- [3]张秋平.建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析[J].中国建筑装饰装修,2022(01):116-117.