

浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

阎水婷

陕西瑞琪工程咨询有限公司 陕西西安 710054

摘要: 由于建筑企业具有建筑工程周期长、工作量大、不可控制的因素多等特点, 建筑工程项目具有较高的风险。建筑工程的风险管理是一个动态的系统工程, 需要全面管理并贯穿在整个项目过程中。因此, 加强建筑施工项目风险管理具有重要的现实意义。本文在分析建筑工程项目风险管理的重要性基础上, 深入探讨了建筑工程项目风险管理现状和存在的问题, 并提出了加强建筑工程项目风险管理的对策措施。

关键词: 建筑工程项目; 投资风险; 风险管理

On Construction Project Management Risk and Its Preventive Measures

Yan Shuiting

Shaanxi Ruiqi Engineering Consulting Co., Ltd. Shaanxi Xi'an 710054

Abstract: Because the construction enterprise has the long construction engineering cycle, large workload, uncontrollable factors and other characteristics, construction projects have a high risk. Risk management of construction engineering is a dynamic system engineering that needs to be fully managed and run throughout the project process. Therefore, it is of great practical significance to strengthen the risk management of construction projects. On the basis of analyzing the importance of risk management of construction projects, this paper deeply discusses the current situation and existing problems of risk management of construction projects, and puts forward the countermeasures to strengthen the risk management of construction projects.

Keywords: construction projects; investment risk; risk management

引言:

新时期下, 在我国建筑项目获得了较好的发展, 形成了很明显的经济收益和社会经济效益。可是在我国建筑工程依然面临着很多质量、安全、管理方法等问题, 这些问题直接关系着建筑工程管理方法效果, 这就让我们国家建筑工程行业在发展过程当中存在风险问题。因而必须造成在我国建筑工程管理人员的高度关注, 自主创新建筑工程的管理风险监督制度, 依据风险和安全隐患提早制订预防措施, 最大程度地减少风险, 为建筑项目管理方法的稳定发展保驾护航。在这个基础上, 详细描述建筑工程项目的管理风险及预防措施。

1 建筑工程项目风险管理特点分析

一般来说, 建筑工程监督是对于整个建筑工程规划的及管理, 根据对参加建筑工程工作的人员、原材料及设备的监管, 确保项目建设的顺利开展, 完成新项目预

期效益总体目标。风险监督是建筑工程管理方法不可或缺的一部分, 也是推动建筑工程成功建设及施工的主要前提条件。建筑工程风险管理方法是鉴别、剖析、评定、操纵建筑项目里的风险, 采用科学合理而适度的对策, 完成新项目建筑中风险问题控制与预防, 防止各种各样风险难题对建筑工程产生影响, 建筑工程风险管理方法有如下特性:

首先, 建筑工程风险的管理普遍性。事实上, 在建筑工程建设环节中, 因为众多条件的限制, 风险难题长期存在。因而, 针对建筑工程的风险管理方法, 该管理方法具有一定的普遍性和客观性。与此同时, 建筑工程经营规模也较大, 风险难题替伏期很长, 必须从多方位掌握风险的防治, 掌握风险要素, 充分体现防范于未然。次之, 建筑工程风险管理方法具有一定的多元性。工程项目与一般工程项目不一样, 因为建设投资大, 参加工

程项目的工作人员比较多，总体工程项目关联非常容易变得复杂。因而，在建筑工程的具体在施工过程中，各种各样风险要素相互影响，形成了多种多样风险种类。因而，建筑工程风险管理方法繁杂，风险难题多种多样，这严重危害和限制了风险管理方法的高速发展，危害建筑工程的建设品质。最后，建筑项目风险管理方法具备整体特性。建筑工程中存在很多风险难题，风险难题有可能出现在建筑工程的过程中，进而形成了风险管理方法的整体特点。要严格落实风险管理方法，把握建筑工程关键点，避免风险问题对建筑工程造成影响。

2 建筑工程项目管理风险种类

2.1 组织风险

不同类型的机构具备不同类型的组织功能，因而机构必须符合公司发展和企业运营模式的需求。对于机构风险，必须搭建有针对性的组织架构，并制定高效的工作内容。当机构不健全或目的性不强时，将直接关系风险管理方法的落实。

2.2 建筑工程项目的信息风险

近些年，我国科技实力不断提升，在建筑工程风险管理工作，并未建立和完善的网络体系管理，云计算技术运用不够成熟，建设信息的搜集整理工作中尚需进行。因而，在建筑工程中，难以将一些数据信息迅速安排到建筑内部的信息系统内，也难以迅速归纳这些信息。建筑工程的那一部分数据信息无法作为理论来源，建筑工程管理者的管理决策不合理。除此之外，建筑企业欠缺预防建筑工程信息风险的安全防范意识。鉴于此，建筑工程还会因信息风险造成更多的风险。

2.3 监理单位的风险

监理公司在的施工过程中，一般会由于工作能力粗心大意从而引发风险性。监理单位是有目的性的技术咨询，中国建筑业发展比较晚，但发展趋势特别快，可是，监理单位工作可能并不紧跟时代的脚步。因而，监理技术工程师完全能够合同履行所规定的工作中，但是其技术专业能力不足，很可能造成一定的风险性。在行为责任层面，监理单位队伍并不是都是非常更专业的工作人员，由于参差不齐，工作人员在一定程度上违反了职业道德规范。失职渎职，给雇主带来一定的损失。现如今，伴随着工程建筑技术发展，出现了很多高新科技工程建筑。这种新技术应用一定要结合实际运用，可能发生的难题需要经过时间沉淀才能做到真正显现出来。因此监理工作人员难以保证新项目万无一失，这个也是在监理过程当中存在的局限性。

2.4 设计风险

施工工程开始前，相关的设计师需要提前根据要求制作出建筑设计图，那么在具体的设计图制作中，受到设计师主观思想的影响，设计图纸可能存在某些问题，这就会直接或者间接地对整个建筑工程项目起到影响作用，进而不利于我国建筑工程事业的良性发展。

3 建筑工程项目管理风险防范中存在的问题

3.1 建筑工程项目合同管理力度低

一般情况下，合同管理在建筑工程管理方面是至关重要的。但很多建筑工程项目中，因为各种因素的影响和干涉，合同管理水准比较低，并且合同管理存在的问题会比较多，对建筑工程项目风险管控的高速发展形成了一定的影响。与此同时，因为对施工合同管理欠缺全方位的认知，合同管理是工程施工管理里的薄弱点。合同管理出问题会导致建筑工程施工里的变更索赔难题无法得到妥善处理，影响建筑工程施工进展，与此同时减少风险的管理合理化和实效性。现阶段，在建筑工程项目的建设进展当中，由于受到传统观念的影响，建筑工程项目合同管理无法及时执行，进而提升了建筑企业公司的运营风险，致使工程没有办法顺利的进行。

3.2 企业缺少专业的职能监管部门

施工公司风险主管部门应该对施工团队进行系统施工，制订和监督实施项目的施工方案，阶段性设置施工进度，提升融合各类网络资源，对其施工中出现的各类难题明确提出意见和建议。根据公司风险管理方法工作部门的责任落实，建筑工程能够创建经济发展责任机制，加强建筑流程管理，优化资源配置。我国目前工程建筑领域建筑施工企业大多数并没有开设专门风险管理职责监督机构，企业单位的组织架构也缺乏对风险管理方法考虑和关注。施工公司在执行建筑工程及管理时，缺乏高质量的专业人才和职责监督机构来管理项目投资、施工等风险。

3.3 风险管控意识不强

一些企业早期的生产运营是粗放型的监管，在具体项目建设中只关注社会经济发展，忽略工程成本，很多管理人员缺乏传统责任意识。项目开发过程中缺乏成本计算和控制，工程成本耗费了很多的人力、物力和资金。现阶段，伴随着社会经济的迅速发展，在我国建筑施工企业市场竞争日趋激烈很多施工企业必须加强成本管理，融合实际工程成本制订科学合理的费用预算，维持自己的经济收益。一些建筑工程公司管理者不够重视危机意识的控制，但一些建筑工程公司使用了一些风险性控制

计划方案。但具体办法的确立还限于工程施工质量、安全与进度控制，缺乏系统软件、科学合理的风险管理管理体系。很多施工企业都没有意识到各种各样风险管理的必要性，并没有推行质量管理、环境安全管理、合同书风险管理，没有树立风险管理和预防的观念。

4 建筑工程项目管理中风险防范措施

4.1 建立科学完善的现代化建筑工程项目管理制度与工作机制

在现阶段，大家生活和工作已进入智能化，规定工程建筑从业者和管理者充足选用信息化管理形式进行具体工程施工管理。因而，针对具体工程施工管理，必须选用优秀科学的管理模式。那样，管理者在创建当代智能化建筑工程管理系统时，必须融合有关资源管理，创建高效率的基本建筑智能管理系统，创建严密的建筑工程体系管理。从而，建筑工程管理者必须加强自我管理体制，充分运用自我约束能力，根据服务平台把握对应的信息科技和建筑工程管理能力。

4.2 增强对风险管理的认知

风险管理是建筑项目的核心内容与重要环节，直接影响到建筑工程的质量。因而，我们应该更加注重风险管理，建立正确的风险管理核心理念，推动风险管理的顺利开展。首先，在建筑工程项目中会对风险管理有全方位准确的了解，科学解决风险管理的实际效果，积极主动改变建筑工程项目风险管理的监管思路和实际效果。其次，在项目管理过程中，管理者要强化风险避开观念与处理能力，提升各个部门协作，进一步降低风险难题对建筑工程质量与进度危害。最终，要充分调动风险管理在建筑工程中巨大作用，务必加强监管，加大资金投入，做好管理者的文化教育、综合能力与专业能力，有效管理及管理建筑工程中的很多风险。

4.3 继续加强安全性风险管理

在开展风险管理的前提下，也需要强化安全风险管理的。建筑企业的收益与自身发展和职业健康息息相关为了保证工程项目的顺利开展务必能够更好地减少安全性风险，风险预防包含运用一些技术性传递安全风险，智能化迁移新项目风险。比如，车险公司可以减少财产损失，确保本身经济收益，作为比较适合的风险预防措施的工程机械需进行安全大检查，达标后才可工程施工；工地上务必配置安全防护设备。考虑到施工过程中隐性的安全性风险，理应公布技术性，开展安全性，安全防护、查验、提前准备、改善。

5 结束语

建筑项目投资风险管理能力是有着自身优势的风险管理方式，是施工企业管理不可或缺的一部分，是建筑工程得到经济收益的保障。建筑企业的管理人员和工作人员要积极掌握项目投资风险，尽量避免和防止风险，降低不必要开支和损失。

参考文献：

- [1]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产, 2020(33): 108.
- [2]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰, 2020(1): 187-188.
- [3]薛利荣.浅析工程项目管理中风险控制方法[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(24): 26-27.
- [4]赵佳斌.基于层次分析法的建筑工程风险管理探析[J].市场调查信息:综合版, 2019(4): 1.
- [5]杨姝,李可用.房屋建筑工程风险管理现状及预防措施探析[J].中国建筑金属结构, 2021(9): 14-15.
- [6]丁仕平.新时期建筑工程风险管理体系的建立及防控探究[J].市场周刊·理论版, 2019(52): 110