

探讨市场经济下建筑经济成本管理

王鹏程

林州市水利服务中心 河南安阳 456500

摘要: 我国的市场经济不断发展, 建筑行业不断的进步, 已经成为市场经济中的主要经济动力。建筑行业中各企业已经呈现出了较为快速的经济发展阶段。然而, 市场经济环境的不断变化等因素, 影响到了建筑行业各企业的生产经营活动, 使建筑行业各企业的经营收到了较大的阻碍, 更严重的导致部分建筑企业出现破产清算的现象。本文将围绕各企业建筑经济成本管理进行分析, 分析建筑行业各企业在市场经济下中对各项建设活动的建筑经济成本管理出现的问题, 并探讨出具体的建筑经济成本管理策略。

关键词: 市场经济; 建筑经济; 成本管理

Discuss construction economic cost management under market economy

Wang pengcheng

Linzhou Water Conservancy Service Center, Anyang, Henan 456500

Abstract: Our country's continuous development of market economy, the continuous progress of construction industry, has become the main economic force in market economy. The enterprises in the construction industry have shown a relatively rapid stage of economic development. However, the constantly changing market economic environment and other factors have affected the production and operation activities of the construction industry enterprises, so that the operation of the construction industry enterprises has received a greater obstacle, and more seriously led to the phenomenon of bankruptcy and liquidation of some construction enterprises. This paper will focus on the enterprise construction economic cost management analysis, analysis of the construction industry enterprises in the market economy of various construction activities in the construction of economic cost management problems, and discuss the specific construction economic cost management strategy.

Keywords: market economy; Construction economy; Cost management

1 市场经济下建筑经济成本管理中存在的问题

1.1 没有建立起成本管控的意识

建筑行业各企业在生产经营过程中势必要进行建筑经济成本管理工作, 建筑经济成本管理是建筑行业各企业能够持续发展的根本, 企业的管理者及员工在企业生产经营过程中都应该重视对建设各环节的建筑经济成本管理。然而, 我国的建筑行业各企业的生产经营规模较小, 许多建筑行业建设过程中的工作人员缺乏一定的建筑经济成本管理的知识, 片面的认为建筑经济成本管理是企业管理者需要做的工作, 没有建立起建筑经济成本管理的意识, 这就使得建筑行业各企业的建筑经济成本管理过于形式化, 很难使企业开展正常的成本管理工作, 不能对企业的建设经济成本实现有效的控制, 使企

业不能够获得更多的经济利益^[1]。

1.2 只在事后阶段进行成本管控

部分的建筑行业的企业在建设过程中, 将建筑经济成本管理集中在建筑的建设中各个环节的管控, 但在实际的建筑经济成本管理过程中却没有真正的做到对建筑行业的建设成本进行有效的控制, 同时还使得企业的人力、物力、财力等资源造成更大的消耗。而这些问题出现的原因就是建筑行业各企业只重视在建设的事后阶段进行成本的管控, 没有对建筑相关的建设环节进行全面的成本管理和控制。事后阶段就是建筑行业建设的最后阶段, 在此阶段进行成本的管控, 对成本的管理和控制成效是较小的, 很难最大限度的使建筑行业的建设成本降低, 使企业获得更大的经济效益。

1.3 缺乏市场战略成本观念

建筑行业各企业在生产和经营过程中的重要内容就是成本，成本对企业所获得的经济效益有着很大的影响，并且能够真实的反应企业生产和资金投入之间的经济关系。如果建筑行业各企业对生产成本能够进行有效的管理和控制，就意味着企业能够有更多的资金来促进产品和服务的创新，优化产品和服务，使企业的建设效率得到有效的提高。然而受到市场经济的影响，建筑行业原材料的价格不断的波动，使得建筑行业的经营环境出现一定程度的恶化，许多的建筑企业缺乏一定的市场战略成本观念，很难满足消费者对产品的不同需求，导致建筑企业发展受到严重的阻碍。

1.4 成本核算体系不健全

成本的管控与成本核算体系是有一定的联系的。部分的建筑企业对于企业的成本管控的构建较为简单，片面的认为成本核算全部工作都包含在范畴之内，错误的理解为生产成本包括企业的所有成本，没有专业的成本核算人员进行成本核算，开展的成本核算工作较为简易，这种片面的成本核算不能够使企业认识到建筑经济实际的成本，使得建筑经济的产品定价很难被确定，与此同时，企业的成本管控工作也很难开展。建筑行业的发展是较为迅速的，建筑产品的种类也越来越丰富，创新建筑产品所需要的技术水平也越来越高，如果采用原有的成本核算方法，很难与企业现有的生产方式相适应，导致企业成本核算的结果不准确，影响企业开展顺利的生产经营活动^[2]。

1.5 缺乏完善的科学管控体系

建筑行业开展的建筑经济成本管理工作主要包括四个部分，第一，对企业的建设成本进行预测，准确的预测到企业生产制造所需的成本，并设置相对应的成本限额，保证对成本进行有效的管控；第二，建立科学合理的成本预测目标，并加强企业成本管控的各项工作，保证企业成本管控能够达到企业成本预测的目标；第三，对建筑行业各企业的建设成本进行有效的成本分析，及时发现成本管控中的各类问题并及时的处理；第四，对企业的成本管控工作进行科学的考核，保障企业的成本管控目标的实现。如果建筑行业各企业在生产制造过程中只进行基本的成本预测，或者忽视建筑经济成本管理中任何一部分的工作，都会导致企业的建筑经济成本管理工作的无法顺利的进行，无法有效的提高企业的生产效益。

2 市场经济下建筑经济成本管理的举措

2.1 强化人员方面的成本控制意识

建筑行业各企业要想提高自身的经济效益，应当不断的加强企业的管理者以及工作人员对成本管控的意识，使企业管理者和工作人员能够意识到企业的建设过程中开展建筑经济成本管理工作的价值，并能够充分的将成

本管控的意识运用到实际建设活动中。建筑企业可以通过加强对企业管理者和工作人员有关成本管控知识的培训，使企业管理者和工作人员能够认识到实行成本管控的有效手段，鼓励管理者和工作人员进行有效的建筑经济成本管理知识和手段的学习，并建立有效的考核机制，对管理者和工作人员的成本管控学习情况进行有效的检验，充分调动其建设过程中对建筑经济成本管理的积极性，使得每位员工都能够充分的参与到企业的建筑经济成本管理工作中，使企业的成本能够做到有效的管理和控制。同时，应当对责任机制进行有效的落实，加强对成本控制相关岗位的专业人员培训，提高岗位人员有关施工成本控制意识，使得建筑施工现场的成本控制工作能够顺利的开展，提高建筑工程资金的利用效率^[3]。

2.2 建立成本管控分级责任制度

在对建筑施工现场进行成本控制时，应当与时代发展相适应，在成本控制理论上对建筑工程成本控制制度进行优化。与此同时，监督和管理好施工现场的成本控制工作，有效的落实施工现场成本控制制度，对施工现场的成本控制工作提供有效的制度支持，使施工现场的成本使用被控制在合理的范围内，有效促进高效的成本控制机制的建立、优化和落实。建立起成本管控分级责任制度，将企业的建筑经济成本管理工作的分化到建设过程中不同职责的工作人员身上，使建筑经济成本管理工作的每一步都能够有迹可循。成本管控分级责任制度主要分布在企业的建设车间、采购部、市场部以及财务部等等。建设车间主要负责对建筑产品的建设全过程，并保证建设各个环节的进展；采购部主要是负责产品原材料等物品的采购，是成本管控中较为重要的一个环节，对采购工作的成本进行控制，能够保证建筑行业在建设过程中成本管控工作的有效性；市场部主要是负责对建筑行业市场中对建筑行业的市场调研，了解建筑行业的建设发展情况，以及市场对建筑产品和服务的不同需求，并进行建筑新产品、新技术的创新和研发，满足市场需求；财务部主要负责对企业的成本管控工作进行有效的监督和管理，控制企业建设过程中的成本问题，对成本管控工作开展过程中出现的各种问题及时的发现处理。成本管控分级责任制度能够保证对企业的建设过程中各个环节进行全面的成本管控。

2.3 全面实施战略成本管控

建筑企业的生产经营中的各个环节都应该与战略成本管控相匹配。建筑行业各企业在生产和经营过程中，应当按照建筑行业在经济市场中的发展形势，结合建筑行业各企业本身的生产经营状况，制定合理的、科学的、可行的战略成本管控目标，并将战略成本管控的目标作为企业生产和经营活动的发展方向，及时的发现企业在成本管控过程中出现的问题，并对这些问题提出有针对

性的解决措施,将降低生产成本作为经济活动开展的主要目的。与此同时,建筑行业生产制造企业在实际的建设过程中,实施的各项成本管控措施,应当与企业的生产经营状况和企业总体的战略目标相匹配,使战略成本管控的工作能够与企业综合的管理工作相结合,充分发挥成本管控对企业成本的控制作用。

2.4 建立健全成本管理制度

我国要想提高建筑行业各企业的建筑经济成本管理水平,首先要在制度和体系方面对我国的建筑经济成本管理的行为进行规范,我国建筑行业各企业的建筑经济成本管理有着经验不足,对建筑经济成本管理工作任务不明确等问题,因此我们要结合市场经济发展以及建筑行业建设发展现状,对建筑行业的建设、生产、经营等多个方面的实际情况进行审查和评估,结合其他建筑行业各企业成功的建筑经济成本管理经验和结合工作实际,建立符合既符合标准,又符合建筑行业建设过程中发展现状的成本管理制度。我国的建筑行业各企业的建筑经济成本管理工作开展可以以现有的管理体系为基准,将建筑经济成本管理的理念和方法进行不断的创新和融合,实现资源的合理配置,提高建筑经济成本管理的效率。建筑行业的建筑经济成本管理是最不能出错的工作之一,稍有差错就可能造成建筑企业的严重的经济损失,甚至导致建筑企业出现破产清算的问题,因此企业在生产经营过程中也应该加强对成本的管理和控制,监督建设过程中各项工作的运行,建立健全成本管理制度,以保证建筑行业各企业能够可持续发展^[4]。

2.5 开展全面成本管控

要相对建筑行业各企业进行全面的成本管理和控制,首先应该做的就是对企业的原材料成本进行有效的控制,在建设过程中,按照生产的实际需求进行原材料的采购,限制原材料采购的最大额度,针对建设过程中所需的原材料超出原材料采购最大限额部分的,应当向企业的管理者申请,准许后才能进行更多的原材料采购,其次,就是应当对企业的工作人员的工资成本进行有效的管理和控制,由于部分的建筑企业的生产规模较小,所获得的经济利益也较少,所以部分企业不能够承担起较高的工作人员工资成本,因此企业在对工作人员的工资设置方面,应当与企业的生产经营中所获得的经济效益相匹配,还可以按照企业工作人员对建筑产品的建设质量,设置相应的工资标准,合理的进行成本的管理和控制。

2.6 加强采购成本内部管控

建筑行业各企业在成本控制中包括三个部分的成本控制。

第一,对优质的材料供应商的选取。企业可以通过对供应商进行合理的筛选,筛选出优质的供应商。在进行供应商的筛选时,不仅仅要重视供应商所提供产品的

价格,还应当重视所供应产品的质量,对建筑产品的质量做好前端的控制。对所选取的每个优质的供应商做好详细的产品供应信息的记录,跟优质供应商建立起长期的合作伙伴关系,实现双方的互利共赢,保证成本能够进行有效的管控。

第二,对材料进行集中化的采购。在集中采购的过程中,了解各部门的实际生产需求,并向采购部门报告生产需求,采购部门根据所提供的需求材料,进行合理的分类和归纳,组成较大的采购订单,并与已经建立起长期合作伙伴关系的优质供应商,进行材料采购的讨价还价,使建筑产品的生产成本能够有所降低,保证建筑行业建设生产企业的低价格战略优势。集中化采购能够有效对企业的生产成本进行降低,解决了分散采购工作中对时间、人力、物力等成本的消耗。

第三,加强对付款程序的完善。所有业务的开展都离不开采购业务,采购业务工作的有效执行,能够提高企业生产及销售工作人员工作的积极性。采购部门的工作人员应当认真仔细的、及时的审核采购合同和订单,核算正确后填写采购采购信息的应付账款表,以及对于采购信息的付款申请表,确保所填写表格中各项信息,特别是供应商名称以及金额数据的正确性,将完成的表单交付给财务部进行进一步的审核,财务部审核完成后,对财务资料进行进一步的汇总,然后交给上级单位进行再进一步的审批,审批完成后向供应商提交交付款,如果在此过程中,任何一项审批工作不合格,都要重新返回前一级单位进行重新审核,指导最终审核完成^[5]。

2.7 加强信息技术使用,优化成本控制

可以将建筑经济成本管理工作与信息化技术相结合,加强施工管理人员的信息技术应用意识,推动信息技术与施工成本管理的融合,增强建筑施工现场成本控制成效,对建筑经济成本控制进行有效的优化,提高施工成本控制的质量和效率。

3 结束语

综上所述,我国经济发展水平不断提高,要想做好建筑经济成本管理工作,应当严格把控施工成本管理中的各个环节,充分发挥现代化中建筑经济成本管理的价值,促进我国建筑施工行业的长远发展。

参考文献:

- [1]徐勤迅.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].精品,2020(5):1.
- [2]赵京丽.探讨市场经济下建筑经济成本管理[J].门窗,2020(18):2.
- [3]张广召.市场经济下建筑经济成本管理探讨[J].2021(2020-13):110-110.
- [4]马毅鹏.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].财经界,2020(4):1.