

建筑工程施工进度控制与管理

杨忠元

苏州市相城区太平街道规划建设管理局 江苏相城 215137

摘要: 随着经济的快速发展,城市化进程脚步的加快,一定程度上建筑工程的施工水平不断的提升。建筑工程项目在发展过程中不断扩大规模,建筑技术复杂程度提升,导致整体工程项目在施工中的不确定因素增多,给工程施工单位造成严重的负面影响。因此对于建筑工程施工进度进行科学合理的控制,针对存在的问题进行及时的解决和优化,提高施工质量和水平,避免由于施工进度和资金的缺乏,导致整体的工程受到影响。本文针对目前建筑工程施工进度管理进行了分析和研究,提出了几点优化的建议。

关键词: 建筑工程;施工进度;控制与管理

Construction progress control and management

Zhongyuan Yang

Planning and Construction Administration of Taiping Street, Xiangcheng District, Suzhou, Jiangsu 215137

Abstract: With the rapid development of economy, the pace of urbanization process is accelerating, to a certain extent, the construction level of construction projects is constantly improving. In the process of development, the construction project continues to expand in scale and the complexity of construction technology increases, which leads to the increase of uncertain factors in the construction of the overall engineering project, causing serious negative impact to the engineering construction unit. Therefore, scientific and reasonable control of the construction progress of the construction project, timely solution and optimization of the existing problems, improve the quality and level of construction, to avoid the lack of construction progress and funds, resulting in the overall project affected. This paper analyzes and studies the current construction schedule management of construction projects, and puts forward some suggestions for optimization.

Keywords: construction engineering; Construction progress; Control and Management

当前,建筑行业在城镇化进程加快推进的时代契机下,已经取得了阶段性的显著成绩。对于工程施工进度管理与控制而言,面对工程的规模化、复杂化,其具体的工作必然面临更大的挑战。而对于建筑企业而言,工程施工进度管理是保证工程施工效率的重要举措,也是保证企业项目收益水平的具体措施。不仅如此,工程施工进度控制与管理与工程项目安全、质量等密切相关。

1 建筑工程施工进度管理与控制的重要性分析

在工程的施工过程中对于整体的进度和质量进行把控,不仅能够确保工程施工的质量,还能够避免施工中发生严重的安全事故,对整体的建筑施工造成严重的经济和社会负面影响,提高整体建筑施工的效益。

首先,保证工程质量。部分工程在施工过程中,为了加快施工进度所选用的材料并不符合相关要求,同时

加快施工进度在一定程度上就导致整体的工程质量无法得到保障,有可能会造成后期验收不符合质量要求导致前期的施工材料、人力、物力被浪费。因此施工单位在合同时间和阶段完成施工要求按照施工进度开展施工,能够保障整体工程的质量,有利于工程的高度把控。

其次,实现工程施工经济效益最大化。建筑工程施工和其他类型的项目施工存在显著的差异,建筑工程施工过程中所涉及到的资金较大,整体的建设周期较长,因此在建筑工程施工过程中严格把控整体的施工进度具有重要的意义。在施工过程中,如果缺乏充沛的资金,就会导致项目无法按照合同约定的进度,甚至有可能导致工程烂尾,对施工单位和社会群众产生严重的负面影响,甚至有可能产生社会波动。同时施工过程中也会受其他影响,包括建筑施工、结构、工程质量等等方

面，因此在工程施工过程中严格按照合同进度进行开展，能够确保工程项目的正常交付和验收，实现工程项目施工经济效益最大化。在工程施工过程中进行检查和管理，能够有效的降低施工中存在的安全隐患和质量问题，确保整体项目按照合同有序进行，避免在项目施工完成后产生的巨大资金的赔付问题。

最后，确保工程进度的合理性。在建筑行业快速发展过程中，部分建筑工程施工为了盲目的追赶进度和巨大的经济效益，在工程进度中没有进行科学合理的划分，进而导致工程施工缺乏一定的质量标准，直接影响了工程后期交付的质量和水平，影响了施工单位的良好形象和信誉，不仅仅损害了建筑行业的健康发展，还对于整体的社会效益产生了不利影响。同时部分建筑施工单位由于自身经营管理不善，无法确保整体工程施工进度的合理性，产生烂尾的严重后果，这不仅会对施工单位本身产生严重的资金违约风险，还会对社会带来负面影响。

2 建筑工程施工进度影响因素

2.1 资源分配问题

在建筑工程施工中如何对于有限的资源进行科学的划分发挥资源的最大效益，是一个非常重要的问题，直接关乎着建筑工程施工单位的经济效益和利润空间。在工程施工过程中所涉及到的材料种类较多，包括各类建材、相关设备以及人力等等，这就导致整体的资源分配存在较大的难度，如果没有对于相关资源进行科学的划分，不仅会导致整体的施工进度受到影响，还会对于施工的效率和质量产生负面后果。要求施工单位在施工前对于工程的施工周期和质量安全等问题进行科学的设计和划分，在结合实地考察制定合理的施工准备和工作计划以及施工安全等应急方案。但是通过目前建筑施工情况进行调查分析，可以发现大部分建筑施工人员没有能够意识到对工程所具有的有限资源进行合理分配的重要性，对于相关设备和人力进行分配的过程中存在不合理情况。同时部分施工管控人员没有按照建筑施工合同以及设计方案严格的把控，这就导致整体施工现场存在较大的安全风险，甚至有可能导致整体的建筑工程进度迟缓。

2.2 缺乏进度管理目标的支持

建筑工程施工进度目标对于整体施工进度有着良好作用，它能够使工程管控人员合理的调整整体施工进度达到预期的目标，避免缺乏一定的目的性，导致整体的工程进过于缓慢，最后导致整体工程项目被烂尾。具有了科学合理的工程施工目标，还能够保证施工单位对

于施工进度管理更加具有针对性。但是在施工过程中，施工单位所选择的施工进程目标具有盲目性和随意性，并没有结合实际施工情况进行科学的分析，而导致工程进度管理效果并不明显，甚至还会对于整体的进度产生阻碍作用，不利于工程施工水平和质量保证。

2.3 施工进度管理工作形式化。

在建筑工程施工管理过程中，忽略了对于工程施工进度的把控上，无法按照合同约定开展。加强工程施工进度的管理，不仅要求施工单位管理人员具有相关进度把控的意识还需要施工管控人员有着相应的能力和素质。目前由于建筑行业的快速发展，建筑工程施工人员准入的门槛较低，大部分建筑工程施工过程中的人员素质偏低，缺乏专业的施工进度管理培训和知识。因此在实际的施工进度管理过程中效果和预期存在较大的出入，同时无法对于资源进行合理的利用，对于工程施工进度的正常管理产生了一定的负面影响。

3 建筑工程施工进度控制与管理措施分析

3.1 优化现场资源配置

在建筑工程施工项目建设工作推进过程中，现场必须保证各项物资充足供应，才能避免项目建设工作中途停、等现象。因此，施工管理人员应在现场进度管理时，检查和监督现场各类物资分配，并在施工之前，严格按照工序进行现场材料、人员和设备的优化配置。同时，考虑到人力资源、建材等材料不足会直接影响建筑工程施工进度，施工管理人员应严格按照工程进度计划要求及实际建设进度情况，严格管理材料采购、设备和人员进场等，确保现场资源配置与工程建设实际相符，才能充分发挥现场资源优化配置经济效益，全面提高现场进度管理水平，以此保证工程项目如期高质量完成。

3.2 明确进度管控目标

如前所述，在建筑工程施工进度管理与控制中，缺乏明确的进度管控目标的支持，往往会增加施工进度管理工作的盲目性和随意性，自然难以保证进度管理效果。因此，在建筑工程施工管理中，应基于施工技术方案的和经济条件等要素，制定可行有效的进度管理目标，助力进度管理工作有序进行，确保工程项目在合同期限内完成。为此，管理人员应在项目建设开始前，做好全面深入的现场勘察工作，并对施工图纸进行专业会审，明确施工图纸中的不足与缺陷，同时，要科学分析现场各类资源配置情况，确保施工进度计划、资源配置等与现场实际要求相吻合。同时，管理人员自身需要在思想层面上增加进度管理意识，制定分级管理控制体系。不仅如

此,针对施工中可能出现的质量问题、安全风险等,需要制定针对性的防范应急措施,确保工程项目建设工作规范有序进行,不会出现返工现象,保证工程施工进度目标的顺利实现。

3.3 增强进度管理工作效果

如前所述,当前建筑工程施工进度管理缺乏效果,其中主要原因在于当前工程管理人员普遍为兼职,缺乏相应的管理知识经验与能力,使得具体的管理工作形式化,且难以取得良好的管理效果。因此,在工程进度管理与控制工作中,应注重进度管理与控制工作的全面落实,并要取得良好的管控效果。但考虑当前建筑工程规模庞大,结构呈现出显著的复杂性特征,这要求施工人员做好关键环节的施工技术方案编制与管理工作。在此过程中,施工进度管理人员要想全面提高管控效果,既要注重自身业务水平的提高,又要注重管理技术水平的提升。

3.4 创新进度管理机制和方法

在建筑工程施工进度管控中,要全面提高管控效果,应在具体的管理环节注重现代先进技术的引进,提高管理水平。为此,施工企业需要结合现场施工条件来引进新技术与工艺,才能全面发挥新技术和新工艺的优势作用来提高进度管控效果。同时,为确保建筑工程的质量与施工效率,施工企业在具体的建设活动中,应巧用各类施工进度控制技术,并要掌握工程项目具体的施工方法,在提高建筑工程项目施工质量的基础上,有效降低工程项目建设成本。不仅如此,施工单位在工程建设活动开始前,应签署相应的施工合同,明确具体的赔偿事宜及施工工期的具体要求。施工进度管控人员在具体的工作中,需要严格按照合同要求进行规范操作,确保各项管控工作的落实具有较高的科学性和合理性,才能避免资金对工程进度的负面影响,确保建筑工程在合同规定时间内完成具体的建设任务。

3.5 积极落实精细化管理理念

在建筑工程施工进度管控过程中,考虑到进度管控工作具有显著的复杂性特征,要求施工进度管控人员在

具体的工作中落实精细化管理措施,通过融入精细化管理理念来细化进度控制工作,确保各个环节的进度管控工作可以全面落实到位,为工程项目进度目标的实现奠定良好的基础。在工程施工进度精细化管理工作中,应积极做好以下方面的工作。一是质量方面要严格落实质量管理与控制措施,避免工程建设质量未能达到设计要求而返工。一方面可以避免建材浪费,保证工程项目建设经济效益;另一方面可以避免返工而造成工程项目延期。二是工程施工安全问题的发生,也会对工程施工进度造成严重的影响,原因在于施工安全问题发生之后,不仅会伤害现场相关人员的生命财产安全,还会使得工程建设工作中途停止,对建筑工程施工进度产生负面影响。因此,作为进度管控人员需要在具体的管理过程中,全面了解建筑工程项目施工安全状况,通过制订与落实科学且可行的安全管理方案,全面提高建筑工程施工安全水平。

4 结语

通过本文分析可知,建筑工程施工进度管理与控制是一项有显著意义的工作,与建筑工程施工质量、成本、效益等密切相关。因此,建筑工程相关管理人员应在思想层面高度认识施工进度管理与控制的重要性,并在具体的工作中积极落实多元化措施来提高施工进度管控效果,为建筑工程施工质量、经济收益、安全水平等要素的全面提高奠定良好的基础。

参考文献:

- [1]张强.建筑工程施工进度控制与管理:以唐山高新区庆南道北侧、华岩北路西侧A-01地块项目为例[J].住宅与房地产,2021(19):149-150.
- [2]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(1):137-138.
- [3]李文.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].住宅与房地产,2020(9):141.
- [4]郝晋源.建筑工程项目施工阶段的进度控制对施工企业的影响研究[J].建筑技术开发,2020,47(1):87-88.