

提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

万 锐

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西南昌 330000

摘要: 随着建筑业的竞争日趋激烈, 施工企业要想在竞争中保持持续的发展, 必须进行改革, 提高施工技术, 提高施工效率, 提高施工质量。然而, 在施工过程中, 由于存在着许多问题, 致使项目未能取得预期的成果, 因此, 应重视工程管理方面的调整, 改革管理方式, 强化对各个环节的控制, 使项目能够适应现实的发展。文章通过对施工中对工程管理、质量控制进行的革新, 以期有助于提高施工的实际水平。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

Effective Ways to Improve Construction Management and Construction Quality Control

Wan Rui

China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co., Ltd. Nanchang City, Jiangxi Province 330000

Abstract: With the increasingly fierce competition in the construction industry, if the construction enterprises want to maintain sustainable development in the competition, they must carry out reform, improve construction technology, improve construction efficiency and improve construction quality. However, in the construction process, due to many problems, the project failed to achieve the expected results. Therefore, we should pay attention to the adjustment of the project management, reform the management mode, and strengthen the control of each link, so that the project can adapt to the actual development. This paper aims to improve the actual level of construction through the innovation of project management and quality control during construction.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Effective strategies

近年来, 随着我国经济的发展, 住房建设成为社会生活中的一个重要组成部分, 越来越多的人开始关注自己的居住环境, 而建筑工程的质量, 直接关系到人民的生活质量和生命安全, 因此必须加强对建筑工程的管理, 以提高工程质量。然而, 在实际施工过程中, 存在着许多问题, 不仅影响了项目的高质量, 也给项目带来了一定的安全隐患。

一、建筑工程管理的影响因素分析

在施工中, 该工程管理的实施, 以及施工的流程, 都是一个动态的过程, 工作的内容很复杂, 很可能会受到很多因素的影响, 比如材料、人员、施工方式等等, 都会对项目的质量造成很大的影响, 从而导致项目的质量达不到预期的效果。为了保证项目的顺利进行, 必须要对所有的因素进行严格的控制, 才能保证项目的顺利和稳定。

(一) 工程材料

在施工中, 材料是施工顺利进行的一个重要的物质基础, 其质量好坏将直接影响到工程的质量和形象。所以, 在项目实施过程中, 管理层必须对材料进行充分的关注, 并在材料的采购、运输、使用等各方面进行合理的管理。

材料是所有项目建设的先决条件, 也是整个项目造价中最大的一部分。

(二) 施工人员

施工人员的素质是一个不容忽视的问题, 尤其是施工人员的素质, 直接影响到施工工艺的落实, 同时, 施工人员的质量意识和责任意识, 也关系到工程建设的实际情况。提高施工人员的整体素质, 对于每一家建筑企业来说都是一项十分重要的工作。

(三) 施工方法

施工技术是施工的基础, 包括施工设计、施工工艺流程、检测手段等, 如何最好地解决施工问题, 直接影响到施工的效果。要根据工程实际, 制订有针对性的施工方案, 这样才能达到最好的效果, 同时也能保证施工的安全性和稳定性^[1]。

二、提高建筑工程管理和施工质量控制的重要意义

建筑工程管理和建筑质量控制如果做的好, 可以改善建筑工程的质量, 增加建筑的价值。建筑工程管理主要是指建筑工程, 既是工地的管理, 又是工人的安全和作业规程的管

理,同时也是在施工期间发生的一些突发事件。建筑工程管理与施工质量控制的工作人员必须具备良好的工程识图能力、会设计施工方案、会用工具进行工程测量、会做预算、会电脑操作、会对建材有一定的辨识能力、会主动学习新的知识新技能,这样可以有效地完成建筑工程管理和施工质量控制。因此,施工队伍和施工单位要做好建筑工程管理和质量控制的工作。

三、建筑工程管理存在的问题

(一) 缺少完善的法律体系

我国的建筑行业起步较晚,在目前的情况下,还没有建立起一套完整的、先进的管理系统,所以在施工中,许多公司的管理制度并不能满足市场的需要,也不能形成一个有效的监督^[2]。由于法律法规的缺陷,很多法规和要求都没有完全落实,在施工过程中,缺乏有效的控制措施,这就影响到项目的进度和质量。

(二) 相关管理人员的能力不足

工程管理是一项很专业的工作,如果一个管理者没有足够的实力,工程管理也很难做到这一点。目前,我国建筑企业面临的主要问题是,建筑企业的管理人才总体素质偏低。虽然现在国家已经制定了一些建筑质量的标准,但却没有受到任何的关注,在工程的实施过程中,有些管理者并没有严格的遵守,有的时候,为了增加自己的利益,会出现偷工减料的现象,从而影响到建筑的质量。除此之外,还有很多先进的技术和设备,也在不断的被应用到项目中,这给管理者带来了很大的挑战,因为技术和设备都很先进,所以他们必须要适应新的环境,提高自己的能力。管理者要把理论与实际相结合,与时俱进,不断地更新自己的知识和技能,不断地更新各种设备和技术。但在很多项目中,管理者的素质都是一个问题,他们缺乏专业的理论知识,缺乏先进的技术和设备,很难对各种因素进行有效的控制,从而导致项目的质量和效益的提高。

(三) 工程质量管理不到位

工程质量直接影响着人们的生活水平和生命安全,同时也直接影响着建筑的寿命。但是在施工的时候,因为管理不到位,很多部门都没有准确的定位,导致施工人员的一些操作,并没有得到规范的管理。在施工过程中,很多时候都会出现施工混乱或者偷工减料的情况,或者在竣工验收的时候,敷衍了事,并没有严格的检查质量,这就给施工带来了诸多的隐患^[3]。

(四) 建筑设备使用问题

在建设工地上,经常需要用到大量的设备。这种大型设备对施工环境的要求比较高,同时也给操作人员的技术能力带来了一定的挑战。但是,有些作业人员在使用过程中不能严格遵循操作规程,以节省时间和精力,导致设备出

现故障,从而影响到项目的进度。有些工地的设备调度不合理,导致部分设备闲置,在一定程度上缩短了设备的使用寿命,这样下去,设备的工作效率就会下降。

四、提升建筑工程管理和施工质量控制措施

(一) 加强工程项目各方的协调工作

在工程施工中,不能只有一个单元,也要考虑到许多不同的单元。尤其是在一些项目上,分包是很正常的事情,这会让更多的人参与进来。所以,在施工过程中,应根据不同的施工阶段,确保各部门之间的充分联系,明确各部门的职责和工作内容,对材料、人际关系、工序等比较复杂的问题,要进行充分的协调。在施工过程中,要设立一个现代化的管理体系,设立一个项目管理部,同时,对于一些项目的分包,也不能过分的拆分,否则会造成很多的工作人员之间的配合^[4]。另一方面,施工过程中要注意严格的协调,要有严格的协调流程,要客观、严密地分析项目的具体情况,尽可能地降低对项目的过分依赖,更要注意对项目的组织和流程的合理使用,以降低施工过程中的人为失误。另一个就是在施工过程中,要注意各个部门的沟通,利用信息化、BIM等先进的技术,将项目的资料及时的录入到资料库中,以便各个部门能够互相分享,以便在发生矛盾的时候,能够第一时间发现并进行处理,从而提高各个部门的信息传递效率。在施工过程中,如果发生了质量问题,能及时发现并及时解决,使施工的效果更好。

(二) 重视对施工人员素质的培养

在项目实施过程中,要注意对项目的各种具体工作进行合理的计划和有条不紊地进行,项目经理、技术人员、施工人员要做好自己的本职工作,加强协作,提高整个项目的管理工作效率。而基层建筑工人的技术素质,直接影响到他们的责任心和施工能力,也会影响到他们的工作效率。所以,建筑工人必须具备一定的技术和责任感。施工队伍要加强职业道德、提高技术、提高专业技术水平,为高质量的项目建设提供有力的支撑。同时也要适应现代建筑的新技术和新设备,使其适应新的建设标准。很多建筑工人,技术都很好,工作也很实际,经验也很丰富,但是对于新技术,他们还不是很了解。他们可以定期的进行全方位的学习,不断的更新自己的知识和技能,这样才能更好的完成各种项目,让整个项目都能够顺利的完成。

(三) 完善施工质量的管控机制

建立健全的、合理的施工质量控制机制是工程管理水平管理的一项重要措施。建设单位要建立起领导责任制和岗位责任制,使项目的质量责任真正落实到每个人身上。在项目建设中,要注意对项目的质量进行全面的监控,所有的工作都要按照国家的法律法规和技术标准来进行,并且严格的执行。在项目完成后,要进行项目的竣工验收,这

是施工质量控制的最后一道工序，也是对项目的设计和质进行最后的检验^[5]。竣工后，在组织验收前一周，由监理工程师负责对工程进行质量检验，并根据国家颁布的验收标准，对工程进行评价。在工程竣工验收阶段，要对工程技术文件、实物质量等进行检验，在验收监督阶段，施工单位要在验收前向监理机关汇报验收的时间、地点等，如果工程质量合格，则向有关部门备案^[6]。

（四）加强机械设备的管理

在建设项目中，需要大量的机械，因此，建筑工程管理的机械设备的管理也是其工作中的一个主要环节，因此必须对其进行定期的检修和保养。机械设备的质量检验、功能检验、安全检验。大多数机械都是由手工完成的，操作者要熟悉机械，要掌握机械的使用方法和技术，能够预见和解决机械设备运行中出现的问题（见图1）。在工程建设中，若有新机械的出现，必须立即进行培训，并由工厂的技术人员亲自与工人进行面对面的交流，以保证工人充分熟悉新机械的操作和使用，并在条件许可下，进行一次一次的操练。



图1 机械设备维护现场

另外，当机械设备出现小故障时，操作者应具备相应的维护能力，以最快的速度恢复机械设备的正常运转，并保证工程的顺利进行。日常维护机械设备，能提高机械的寿命，提高机械的工作效率。最后，工地要保持整洁，机械和工具分类堆放，不要随意堆放。

结语

总之，工程管理是工程建设的关键，以先进的工程技术为基础，再加上各种管理手段和完善的制度，对工程施工进行全方位的控制，这是一种系统性和复杂性极强的管理模式，在工程建设中，应注意运用科学、合理的控制手段，制订合理的施工规程和管理措施，提高工程施工的整体水准，使工程的材料、人员、方法等各方面都能得到全方位的控制，使工程的施工质量和效率都得以提高，并达到较好的经济效益。

参考文献：

- [1] 张思庆, 许青松. 分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 居舍, 2020(09): 126.
- [2] 马艳平. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(03): 104-105.
- [3] 李静. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 住宅与房地产, 2019(36): 115.
- [4] 周江辉. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4(19): 184-185.
- [5] 曾黄荣, 付华萌. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 居舍, 2019(29): 127.
- [6] 王更闯. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建材与装饰, 2019(35): 156-157.