

# 建筑施工企业的财务风险管理研究

刘诗慧

武汉东湖学院 湖北武汉 430000

**摘要:**我国目前的发展速度非常的快,在建筑领域当中也有着许多的突破。现代化的建筑工程规模也正在变多,但同时企业的财务管理难度也变得越来越,风险也越来越高,许多的不可预知的因素都会给财务控制带来一定的风险。所以在进行财务管理时,必须要考虑到相关的影响因素以及风险类型。结合这些情况来不断提高财务管理水平。

**关键词:**建筑施工企业;财务风险管理;研究

## Research on Financial Risk Management of Construction Enterprises

Liu Shihui

Wuhan East Lake University, Wuhan, Hubei 430000

**Abstract:** China's current development speed is very fast, and there are also many breakthroughs in the field of architecture. The scale of modern construction projects is also increasing, but at the same time, the financial management of enterprises is becoming more and more difficult, and the risks are also getting higher and higher. Many unpredictable factors will bring certain risks to financial control. Therefore, relevant influencing factors and risk types must be taken into account when conducting financial management. Combine these situations to constantly improve the level of financial management.

**Keywords:** Construction enterprises; Financial risk management; Research

### 一、建筑施工企业财务风险类型

为了保证可以良好的应对企业财务风险。要对财务人员进行高强度培训,使得相关的工作人员有着很高的工作意识,和财务风险的应对能力。这样才能够达到对风险控制针对性,而目前在建筑施工企业当中所遇到的财务风险主要有以下几个内容。

#### (一) 筹资风险

目前的建筑施工企业在进行筹资时多用的方式,就是通过银行的形式或者民间借贷以及自身拥有的资金。如果没有在一定时间内足够的筹集到所有资金,那么就不能够进行高效的开展建筑工程。所以筹集也是非常重要的。每个建筑施工企业都会进行筹集资金。而在进行筹集资金时,由于银行对于借贷有着许多限制的条款,而导致非常多的施工企业不得放弃这个方式,而多采用向民间进行借贷的方式进行筹集资金。但这也存在着非常多的风险,尤其是目前使用最多的高利贷。也在一定程度上极大的提高了建筑企业的筹资风险。

#### (二) 垫资风险

目前的建筑行业存在着许多竞争的关系,一些建筑项

目会有非常多的企业来进行争夺。而有的企业为了能够获得工程的建设权一般会垫付大量的资金。这也会给整个企业的经济效益带来一定的影响。例如:企业的流动资金变少,而且许多的企业在进行发展时都处在一个相对比较被动的地位。如果在一定时间之内不进行工程开展,一直处在停滞状态时就会很大可能陷入债务危机。这也给建筑工程财务管理带来了资金回收难度,从而导致企业财务风险加大。

#### (三) 成本风险

每个建筑企业在对建筑工程进行管理时都会对建筑工程的成本进行相应的控制,这项工作主要就是在财务管理当中。如果一个建筑企业没有对施工成本进行一定的控制,那么就会导致整个施工企业的成本风险大大增加。影响工程成本的因素诸多,而在这样的情况下,有的施工企业为了能够保证自身的经济效益,一般会给工程内的标价相应的降低,这样就可以使得施工预算降低,但这样也会严重影响到工程的质量。一个建筑企业为了能够保证整个工程的工程质量,就一定会付出更多的投入。但这样做就会有一定几率超过预算而引起成本风险,甚至也会发生血本

无归的情况。

#### (四) 回收风险

在一个建筑工程项目完成之后,施工单位会对施工项目进行总结。并且上交给施工企业当中。对施工总结进行分析,做好和业主的结算工作,而往往在结算时会出现一系列的问题,尤其是工程质量的问题,还会出现业主由于资金不够导致无法正常结算,这些情况都会对施工企业的经济效益造成很大的影响。甚至企业的资金无法正常运转。企业的经济效益也会受到很大的影响。在后续的工程开展当中,也无法。高效的进行。再加上。竣工之后结算不成功一般会伴随着许多的保修工作,这也导致企业风险的增加,以及企业的资金运转不能够及时进行。

### 二、建筑施工企业财务风险因素

在建筑施工企业的财务风险因素当中,不仅有着外在的因素还有内在因素,而外在因素主要有工程成本提高、竞争环境的激烈、汇总政策的变化,而内在因素主要包括,财务管理人员的成本意识不高,施工人员的技术水平不足。一到出现了严重的财务风险情况,施工人员无法对其进行一定的分析,并且采取针对性的措施。财务风险无法有效的控制。而这些情况都会加剧企业的财务风险的发生,严重时还会影响到工程的成本,使得工程的成本大大提高,所以施工人员要及时的根据所发生的企业风险进行一定的分析。并且对财务风险进行一定的控制,减少企业财务风险的发生。

### 三、建筑与施工企业财务风险控制的方法

#### (一) 完善财务风险预控机制体系

为了可以更加有效的对业务财务风险进行分析,就要不断的完善企业控制财务风险管理体系,根据所发生的财务风险采取针对性的措施,并且还要不断的完善和补全风险的预警装置。保证能够可以达到提前预知和有效的控制企业风险的效果。而在完善企业风险控制的管理体系过程当中,要保证可以达到以下几点,首先要做好施工的财务监测工作,并且要对施工的整个过程进行实时的监视,可以详细的看出具体某个环节所出现的问题,可以及时的将这些问题进行备注,方便后续对财务风险的分析预测。其次,要根据监测工作所测出的具体信息来建立起财务风险的预警模式,找出发生财务风险的具体因素。

#### (二) 加强预算管理,强化财务管理成效

财务风险进行有效的管控和监测要重视起对强融资管理。还要不断的提高对企业的预算管理能力和。只有做到这些,才能够保证财务管理的有效实施。财务风险的管理过程中,要结合整个工程的工程资金情况来进行预算,保证所编制的工程资金可以达到企业资金的最优配置。还要做

好资金的审批工作,保证在整个施工过程中全面实施预算管理。

#### (三) 针对性的进行各种财务风险的控制

首先就是在施工企业当中要对企业筹资的风险进行相应的控制。保证可以合理的现金储备,确保施工企业在进行相应的支付时可以正常支付和意外所需,同时还要对收款账进行相应的管理。防止出现财务流失或条款缺少的现象。要不断加快资金回笼,保证企业资金的流动性,不断的优化企业的现金流量,同时还要树立起较高的风险意识。大幅度降低筹资风险。然后还要对企业垫资风险进行一定的控制。在进行工程施工时,施工企业要严格按照施工规范以及设计的图纸来进行施工。保证工程的质量,做好每一项工程的顺序以及工序验收和签证工作,使得投资方没有任何拖欠工程款的理由;不仅如此,还要时刻的关注着业主的资信状况。要全面了解整个施工企业的资金情况,及时验收工程款项,如果发现存在不能够按照规定的时间进行还款时,要及时的采取一定的措施,必要时要及时停止施工,最大化的减少对施工企业的经济损失。

#### (四) 强化资金的管控作用

要使得工程资金的运转可以达到最高的效益,加强资金的管控制度。一是要根据企业的实际和施工生产的需要,编制统一的资金预算,确保编制预算既能保证机关管理层正常经营,又能满足施工现场的需要;二是与工程项目签订上交目标责任制,明确奖罚措施,确保资金在企业内部良性运作,减少筹资风险;三是实行资金集中管理,统一调配,充分发挥资金规模优势,满足企业发展需要。

### 四、结束语

通过以上文章的论述,使我们深刻的认识到财务管理的重要性,只有结合建筑施工企业的实际情况,采取积极有效的措施,加强对风险管理的重视程度,并确定好风险管理的类型以及影响因素,以此才能够提高企业财务管理水平。除此之外,在进行财务管理的过程当中也要认识到自身的不足之处,将原先过于落后的管理措施摒弃,引进新方法来改善与提高风险管理水平。从而才能促进建筑施工企业的进一步发展。

#### 参考文献:

- [1]赵水华.关于建筑施工企业的财务风险管理分析[J].经营管理者,2020,01:75
- [2]王庆勇.建筑施工企业财务风险及防范对策分析[J].金融经济,2020,06:222-224
- [3]孙立红.建筑施工企业财务风险防范对策分析[J].中国集体经济,2020,07:81-82