

# 计算机软工工程项目管理方法探究

潘俊豪 熊礼拯 廖 豪

武汉东湖学院 湖北武汉 430000

**摘要:**如今人们的生活越来越离不开互联网,随着对于计算机软件的使用者需求增长,相应的计算机软工工程的规模也根据需求不断增大,同时在软工开发的过程中也会出现很多问题,会影响软工的最终形成,甚至还会为企业的形象与经济造成很大影响。因此企业如果想要提高经济效益,减少计算机软工工程项目开发的风险,就需要对软工工程项目的管理方式进行深入的探究。本文主要分析我国关于这一方面存在的问题,同时提出相应的管理措施。

**关键词:**计算机;软工工程;管理项目

## Research on Project Management Method of Computer Software Engineering

Pan Junhao, Xiong Lizheng, Liao Hao

Wuhan East Lake University, Wuhan City, Hubei Province, 430000

**Abstract:** Nowadays, people's lives are increasingly inseparable from the Internet. With the growing demand for computer software users, the scale of corresponding computer software projects is also increasing according to the demand. At the same time, many problems will arise in the process of software development, which will affect the final formation of software, and even have a great impact on the image and economy of enterprises. Therefore, if enterprises want to improve economic benefits and reduce the risk of computer software engineering project development, they need to conduct in-depth research on the management of software engineering projects. This paper mainly analyzes the existing problems in this regard in China, and puts forward corresponding management measures.

**Keywords:** Computer; Software engineering; Manage projects

### 一、计算机软工工程的基本内容

#### (一) 软工工程人才管理

在软工工程的管理过程中,软工工程相关的专业技术人员的职业素养与专业能力,在管理中起着非常关键的作用。甚至在整个企业的软工工程项目管理期间,工作人员的素质程度也就代表着企业软工项目的管理水平。工作人员素质高,那么管理水平也会更高,在软工工程的项目开发过程中,相应的开发人员首先需要确定该工程的总体目标,然后根据设定的目标,利用自身的专业知识能力,进一步拓展软工工程的设计,这是为了使软工工程技术区别于传统的技术,变得更加多样化。这对工程的管理提供了一定程度的软工支持,对于管理计算机软工的工作人員来讲,提升自身的专业素质,以及对软工开发的管理能力,能够进一步提供良好的管理氛围,使整个工程能够井然有序的完成,从而不仅能够保证质量与效率,还能够提升企业的整体效益。

#### (二) 软工工程机构管理

要想提高软工工程的项目管理能力,一方面在于对管理人员的专业素养,以及对项目的管理能力的培养与提升;另一方面需要软工工程管理的相应组织机构,发挥自己的职能与优势,通过对整个工程深入分析之后,结合实际情况进行科学合理的任务分配,使每一个任务都能够恰到好处,从而在实际工作期间能够落到实处,进一步充分发挥软工工程结构,在管理方面的效能。不仅如此,企业还需要根据完成程度,进一步增加适当的管理工作任务,通过这一项措施的实施,能够使各个部分的专业研究人员,充分发挥自身的优势与作用,使各领域的人才,快速适应企业的管理方式,从而进一步保证软工工程项目的顺利进行。

### 二、软工工程项目管理和计算机软工

#### (一) 计算机系统的概念

在计算机系统的使用中,主要包括两部分内容,一部分

是软件系统，另一部分是硬件系统，两个系统之间作用相辅相成，最终构成整体计算机的系统。其中计算机软件是指计算机系统程序及其文档。想要进一步提高软件工程项目开发质量、扩大其应用市场，那么就需要在软件开发管理过程中与时俱进，使用科学化的管理方式以及管理理念，进而促进软件应用及升级。

### （二）风险评估与管理

风险管理主要包括对总体项目风险的识别、评估项目风险以及对风险的问题解决与监督等方面。对项目进行风险管理的主要目的是为了提前预防软件开发项目工程过程中，可能会发生的风险以及意外情况，如果能够提前采取相应的预防措施，就可以预知风险的发生，减少损失，甚至预防意外事故，这样可以有效避免风险的产生。在对计算机软件工程的项目管理期间，管理人员对项目风险的评估与相应管理措施，也是非常重要的一项工作。因此计算机软件工程项目管理工作，需要根据自身的专业能力，对项目中可能发生的风险进行评估，从而对可能发生风险的情况提前作出加强预防管理，这样可以提升软件开发效率，从而提高企业的经济效益，促进最终长远发展。

## 三、计算机软件工程项目管理中存在的问题

### （一）风险防范意识薄弱

对于计算机软件工程项目中，管理开发需要有非常专业的技术，企业对软件工程的运行很大一方面，需要考虑到软件作为一种商品，能够带来的价值与最终效应，而不仅仅是为使用者创造软件，创造的产品很多方面都需要与相应的使用者需求相一致。比如：关于市场营销的推广、总体成本管理以及运行的安全管理等，都需要根据实际情况做出进一步考虑。但是在实际的使用过程中，很多软件工程的开发团队，并没有意识到这一方面问题，从而导致的最终结果，就是被整体市场的需求情况牵着走，显得非常被动，而不是能够主动引导整体行业的发展，很容易被软件市场淘汰掉。

### （二）工作人员的专业素养有待提高

在计算机软件工程企业中，许多计算机软件工程项目的管理人员，自身的专业水平不高、经验不足，在软件项目的设计开发过程中所出现的问题与挑战，不能很好地完成。同时专业水平影响着管理技能，比如缺乏对当前计算机软件技术发展前沿动态实时掌握，直接或间接影响着项目当前开发质量及未来发展。因此企业需要在提高计算机软件工程项目管理人员的工作综合素养与专业能力方面做出更多的努力。

### （三）计算机软件工程项目风险控制意识较薄弱

如今，企业在市场上的发展趋势越来越严峻，竞争越来越激烈。为了保障软件企业能够更加平稳的发展，就需要进一步重视项目开发过程。然而在风险控制上，很多企业并没有重视这一过程，思想意识比较薄弱，进而导致项目后续的开展出现一系列的问题，无法对潜在的风险进行有效的防范和控制。这也是当前软件工程项目发展过程中亟待解决的一个问题。

## 四、优化计算机软件工程项目管理的建议

### （一）提高风险防范意识

在计算机软件工程项目的管理上，为了进一步体现它的优势，就需要对风险进行有效防范，通过建立相应的管理机制，来实现风险管理。首先，需要工作人员能够对相关项目有充分的了解，不能盲目地按照自身经验进行管理。与此同时，还要确保工作人员能够掌握相应的管理知识。其次，在管理上还要从整体性的角度出发，不能只重视利益的获取，还要从软件工程的质量上下功夫，采取更加全面可持续的方法来进行监管，使得软件工程项目的管理过程更加科学、有效。

### （二）加强管理人员综合素质培养

为了进一步优化计算机项目工程的管理过程，就需要管理人员能够重视自身素质的培养和提升。管理人员通常需要组织相应的培训工作，并投入相应的时间和精力，保证管理人员能够拥有更高更全面的能力，这样才能够使他们将自身的经验与软件工程的知識进行有效结合，在实际管理中能充分的发挥它的优势。与此同时，还需要管理人员能够秉持着端正的态度，有责任心，正确地对待企业的发展，保障企业经济。除此以外，企业也需要给予管理人员一定的信心，让他们能够真正的成为其中的一员，工作人员也能够更加有凝聚力，也能为企业的发展贡献自己的力量。

### 参考文献：

- [1] 王泽波, 王昕. 计算机软件工程项目管理方法探究[J]. 数码设计(下), 2021, 10(1): 13.
- [2] 沈育佳. 计算机软件工程项目管理方法研究[J]. 中国航班, 2019(14): 0153.
- [3] 闫志盼. 加强计算机软件工程管理应用的措施分析[J]. 计算机产品与流通, 2019(05): 29.

### 作者简介：

潘俊豪(2000.07.27—)，汉族，学生，研究方向：软件工程。