

# 探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量

梁宗伟

江西华俊建筑工程有限公司 江西赣州 341000

**摘要:** 建筑工程土建设施工现场管理是保证质量的关键因素,为了保证建设单位在激烈的市场竞争中占有一席之地,相关建设者必须对工程建设进行合理的规划,并落实到具体的工程建设管理工作中。由于建筑工程包含了多方面的环节,在进行具体的施工管理过程中,相关管理建设者必须对整个建筑施工过程进行系统的目标制定,确保建筑工程土地现场管理持续进行优化。本文针对建筑施工管理中的施工质量展开分析,并提出一些参考性的策略。

**关键词:** 施工管理; 工程质量; 解决措施

## Analysis and Optimization of Construction Management to Improve the Quality of Construction Projects

Liang Zongwei

Jiangxi Huajun Construction Engineering Co., LTD Ganzhou, Jiangxi 341000

**Abstract:** The construction site management of civil engineering is the key factor to ensure the quality. In order to ensure that the construction unit has a place in the fierce market competition, the relevant builders must carry out reasonable planning of the project construction and implement it into the specific project construction management work. Because the construction project contains many links, in the process of specific construction management, the relevant management builders must make systematic objectives for the whole construction process, to ensure the continuous optimization of the site management of the construction project land. This paper analyzes the construction quality in the construction management, and puts forward some reference strategies.

**Keywords:** Construction management; Engineering quality; The solution

建筑工程项目包含多个环节,要经历较长时间的跨度,并且要受到多种因素的制约。例如:施工环境、资金投入、施工材料等都制约着工程发展的进程,因此在开启一项全新的工程时,企业要制定合理的规划方案对这些因素进行管理,全方面提高施工质量与安全。相关企业要提前拟定科学合理的进化并落实于实践中,重视建筑工程的管理全过程,针对具体的施工情况,采用科学合理的管理模式,综合提高我国建筑工程管理水平。

### 一、建筑工程项目管理的重要性分析

新时期,我国的建筑行业得到了蓬勃的发展,各方面的工作建设都取得了前所未有的突破,这项工程在带来了巨大的发展空间的同时,也对整个行业的建设发展提出了更高的要求,所以加强建筑工程项目管理就被提上了日程。建筑工程施工管理是与整个工程施工密切相关,它事关施工的各环节、各流程、各部门的协调沟通与人员管理。通过有效的工程管理,各部门都能发挥自身的优势,在具体工作过程中实现好相互配合,养成良好的默契,提升整

体工作人员的效率并通过高效的工作磨炼,提升工作人员的职业素养,使整个建筑工程的效率得以提升。<sup>[1]</sup>要想在市场竞争中始终保持优势地位,相关的建设管理者,必须融入多样化的管理程序,保证建筑工程项目中的各项现场管理内容细化,有效提高建筑工程整体的质量和水平。

### 二、建筑工程施工管理面临的核心问题

#### (一) 建筑工程施工管理体系不完善

当前,由于我国房屋建设工程的大规模开展,一些跟风企业为了谋求短时间的利益,没有制定合理的建筑工程管理机制,推动房屋建设的发展。而房屋建设包含多方面的因素,大部分建设在人才管理、技术管理、组织管理和 服务管理等方面都与标准建设有着较大的差距,一些企业由于建设工程施工管理体系不完善,没有及时做好施工管理,导致房屋建设出现危房、豆腐渣建设等工程,损害了企业和居民的利益。

#### (二) 施工技术问题

在建筑工程施工的过程中,包含多环节的施工,例如:

建设主体结构、地基建设、建设屋面等环节，不同是工程需要找不同的要求。基于建筑工程质量在发展中得到了提升，部分企业紧随时代的发展采用先进的施工技术推动工程发展，但还有部分企业依旧采用传统的施工技术，没有进行及时的更新，导致房屋建设施工的缺陷依旧存在。此外，房屋建设工程的技术人员水平有待提升，他们其中的建设主体都是水平较低的农村务工人员，没有建筑知识丰富的领班对他们进行带领，容易导致建筑相关知识理解有偏差或是遇到突发事故时，无法及时采取相应的处理方案，降低整体工程的质量与效率。

### （三）施工材料问题

施工材料的好坏是直接影响房屋建设的基础，而建筑工程施工需要多方面的材料，市场的材料参差不齐，没有办法进行全面的管控。因此，建筑企业虽然建立起了与之相关的材料管理机制，但还是无法摆脱各环节的问题，例如：大多数企业都是采取随机抽样的方法进行把控，这种方法无法对材料进行全面的把控，容易导致各项问题的出现。此外，由于市场的大力发展，导致新兴材料更新换代快，一些质检人员如果不及时进行材料库更新或关注市场动态，很容易存在审核不严格的情况，甚至引发一定的材料质量安全问题，造成较大的经济损失。

## 三、优化建筑施工管理提高建筑工程的应用措施

### （一）完善监督管理体系

我国施工建设工程的大力发展，正在逐步完善相关的监督管理体系，推动整体行业实现健康稳定的发展。在具体的工程实践中，相关部门的工作人员要加强对房屋建筑管理体系的认识，积极融入各项有效的措施，完善房屋建设项目管理体系。企业要将国际先进的管理理念与房屋建设市场进行结合，立足于我国建筑行业的具体发展情况，通过多方面的调查，制定科学合理的管理体系。在完善项目建设的过程中，有关部门要充分考虑项目管理存在的特点，具体问题具体分析，形成具有行业发展特色的先进管理方案，引导建筑工程和有序地开展。<sup>[2]</sup>科学合理的管理体系能为企业人员提供具体的工作方向，保证项目管理顺利有序的进展。因此，企业工程建设管理者必须具体问题具体分析，采取合理的解决措施去弥补问题，为建筑管理者积累实践与理论依据，推动施工项目管理在实践中完善监督管理体系。

### （二）科学融入BIM技术

BIM技术在建筑工程发展的过程中具有明显的技术优势，利用了多媒体信息技术的综合性，促进建筑工程设计管理体系得到了有效的保障。一项建筑工程的开启一般包含较多资金的投入、工期跨越时间长，建筑工程项目一般要在规定的期限内完成进度，保证经济效益最大化。但在传统的设计图纸中采用的是平面表示的方法远远没有现在的这种三维图像的设计方法直观。BIM技术能将三维图像原理合理的引入其中，工程设计单位必须通过多方面的设计调查，把现场的施工管理工作与企业的发展情况有机结合

起来，做好完整的方案策划，保障后续工作的进展。BIM技术的应用促使管理者能很好地控制施工进度，一旦在施工的过程中出现施工与图纸相矛盾的问题就可以及时地做出改变，不会对工程的进度造成较大的影响，实现对工程进度可控性。

### （三）保证资金的合理运用

资金作为工程预算建设中的先决条件，企业在工程建设之初，就必须保证资金的合理规划与控制，提前预想与制定各项有效的应急措施。在进行实际工程建设中，企业在保证基础设施建设安全、稳定的基础上，必须充分考虑技术的先进性，运用先进的设计理念和管理方法，吸取计算机技术的先进成果，将传统技术优势与新兴技术特点结合起来，保证建筑工程造价全过程控制与管理能及时更新技术，顺应时代潮流的发展，既能保证科学性又能体现先进技术的应用。保证资金投入标准化、多元化在符合政府相关政策的同时，保障工程资金产业链的需求。建筑工程工作的整治顺利开展必须建立在充足的资金支撑上，进一步扩大工程整治资金来源渠道，借助一系列的优惠政策吸进更多的社会企业、个人投入资金，使得资金来源更加多元化满足土地整治工作需求。<sup>[3]</sup>因此。只要在一定经济条件下，企业要提供充足的建设资金，提高建筑工程造价的合理性建设，推动建筑事业整体的发展。

### （四）科学选取施工材料

在建筑施工的过程中，由于材料的选取涉及多方面的因素，市场可选取的材料选购商也有多家，所以在进行施工材料选取的过程中必须进行严格的质量把控与运输管理，保证材料选取的科学性。施工材料和安全工作管理决定着工程质量，项目管理要从建材的采购、运输、存放以及全流程进行监督，严格把控建材质量。在施工现场，材料的存放和取用应该启用专业的人员进行监督管理，避免材料的胡乱使用影响工程质量，同时避免不合理浪费的使用。

结语：综上所述，随着我国经济的稳步持续发展，大众显著提升了对建筑工程质量的关注，这项工程与居民的生活密切相关。为了推动整个房屋建设行业的发展，相关建设者要及时迎接机遇与挑战，发现问题并解决问题，完善房屋建设工程项目中的管理体系，对整个行业秩序进行改革与完善。施工企业要及时做好各方面的背景调查，制定出预防与防控策略，健全工程管理机制，促进信息技术与管理进行融合，提升施工管控力度，保证整个施工项目的质量得到提高。

### 参考文献：

- [1] 周建兵. 探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 价值工程, 2020, 39(03): 117-118.
- [2] 周晓飞. 浅论加强建筑工程施工管理的措施[J]. 建材与装饰, 2019(36): 164-165.
- [3] 李勇锋. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 绿色环保建材, 2019(10): 162-163.