

浅谈影响建筑工程管理的主要因素与对策研究

陈 果

分宜工业园区管理委员会 江西新余 336600

摘 要：进入二十一世纪以来，随着我国经济的迅速发展，城市化进程加快，建筑项目的数量也在迅速增长。建设项目的规模日益扩大、种类繁多、结构更加复杂。建筑工程管理是项目的核心，在有限的资源情况下，如何建立健全的质量管理制度，确保项目的质量，具有十分重要的意义。本文通过对建筑工程建设影响因素的分析，对如何加强建设项目的管理提出了几点建议，以期对建设项目的建设质量和整个行业的发展起到促进作用。

关键词：建筑；工程管理；影响因素

A brief Discussion on the Main Factors and Countermeasures Affecting Construction Project Management

Chen Guo

Fanyi Industrial Park Management Committee, Xinyu, Jiangxi 336600

Abstract: Since entering the 21st century, with the rapid development of our economy and the acceleration of urbanization, the number of construction projects are also growing rapidly. Construction projects are expanding in scale, variety and structure. Construction project management is the core of project construction, in the case of limited resources, how to establish a sound quality management system to ensure the quality of the project, has very important significance. Based on the analysis of the factors affecting the construction of the construction project, this paper puts forward several suggestions on how to strengthen the management of the construction project, in order to promote the construction quality of the construction project and the development of the whole industry.

Keywords: Architecture; Engineering management; Influencing factors

一、引言

建筑工程管理是为城市、农村、企业和居民提供建筑空间与设施，提高建筑工程质量和建筑工程效率的技术。建筑工程中，施工现场是建筑工程得以顺利进行和最终实现工程目标的重要场所。管理工作是建筑工程中不可缺少的环节。建筑工程只有形成良好的管理体系，才能确保施工现场的施工质量，也只有建设优质、高效、规范、统一的管理体系，才能使工程各方面工作正常有序地开展。从管理角度来看，只有加强建筑工程管理工作才能确保管理体系形成良好地运行，进而实现建筑工程目标。从工程管理内容上来看，既包括建筑工程施工阶段，也包括建筑工程后期管理，同时还包括施工人员素质管理等方面。

二、建筑工程管理要点

(一) 财务管理

财务管理是建设项目建设的重要环节，它直接关系到建设项目的经济、安全，并对项目的经济效益产生一定的

影响。因此，建设项目要科学地确定自己的市场定位，再根据实际情况对施工方案进行优化，以便更清晰地掌握造价，并对施工中出现的进行分析，从而为项目经理解决资金短缺问题提供依据。施工单位要注重项目的质量，按时完成施工管理，避免工期延误，费用超支，维护业主合法权益。施工单位在签约后要保证合同条款内容的科学性和有效性，避免以后发生不必要的纠纷。

(二) 施工管理

施工管理是施工单位建设活动的一个重要先决条件，包括施工材料、设备、人力资源等。无论是建筑材料、施工工艺，都会对工程质量产生一定的影响，因此，管理者必须对项目规划进行全面的分析与掌握，并对施工过程进行有效的理解，从而制定出合理的投资预算，为以后的建设打下良好的基础。施工项目的有效运行与施工各环节息息相关，因此各单位要加强沟通，充分发挥各自的作用，以确保施工的质量和安。项目经理要结合实际，不断完善

管理体制，使各单位的工作分工得到切实的执行，从而使项目的管理工作更加有效。

（三）质量管理

良好的工程质量是建筑企业赖以生存的基础，只有做好这一基础，才能树立良好的企业形象，赢得市场的主动，最终才可以为企业创造更多的经济效益。施工单位要组织有关人员进行培训，以不断提升管理人才的职业素质。在工程建设中，要对工程各阶段的质量进行合理的划分，使工程管理工作能够在整个工程中得到切实的贯彻，采购优质、价格低廉的建材，并在以后的施工中不断地对工程材料进行质量检验，并及时更换不合格的工程材料。

三、影响建筑工程管理的主要因素

（一）建筑材料和设备要素

建筑材料和施工设备是建设工程的基础，它直接关系到建设工程的质量。所以，在建设项目的管理中，必须对施工材料和设备进行有效的管理。就建筑材料而言，对施工管理的影响主要体现在：材料的质量的好坏，决定着工程的质量好坏，如果材料出现问题，就会对工程的质量造成很大的影响，所以，不合格的材料是不能投入使用的。一旦这种情况发生，企业必须对建筑材料进行再采购，从而大大提高建筑材料的采购成本，对企业的经济效益产生不利的影响。另外，有些建筑材料的质量不合格，在使用中更易发生安全事故。施工设备是保证工程建设各环节安全运行的重要保证，在施工过程中，各种机械设备的应用是必不可少的。机械设备对建筑项目的管理有如下影响：合理地选用机械设备可以提高施工效率，节约人力，同时也可以保证施工的安全。随着建筑行业的发展，机械的使用越来越频繁，越来越复杂，大型设备大量投入施工现场工作。若不能正确地把握好设备的运行要领，或不能正确地进行维修和管理，将会导致设备在运行中发生故障，从而提高施工进度和投资。

（二）人事要素

在建设项目的管理、设计、施工、验收等各环节中，人员的管理也是施工项目的一个重要环节。施工中的人员包括设计人员、施工人员和管理人员。设计人员的职业能力是影响项目建设进度和完工进度的关键因素；建筑工人的技术水平直接关系到建筑安全和工程质量；管理人员主要负责项目的决策和监督等方面的管理，而管理者必须具有良好的综合素质，以保证项目的顺利实施。若没有相应的职业素质和技术，是不能确保施工项目顺利进行的。

（三）施工工艺要素

施工工艺的选取对施工项目的管理也有很大的影响。建筑施工中，由于施工工序的不同，采用的施工工艺也不尽相同。在施工工艺的选取上，应考虑工程规模、设计因素、造价预算、施工环境等因素。随着现代科学技术的飞速发展，建设项目应该更加重视新的建设技术，以达到更好的效果。

四、加强建筑工程管理品质的对策

（一）强化物料和建筑设备的管理

在建设项目管理中，必须把物料和设备管理列为工程管理的重要内容。在物料管理上，要做到以下几点：材料的管理，要严格按照图纸和工程的实际，制订采购方案。在设计时，既要确保施工质量，又要尽量减少采购材料的费用。在进行物资采购前，相关部门要做好充分的调研，对供应商的资质、信誉等情况进行全面的了解，然后再进行综合分析，最终选出具有相应资质、信誉和供货实力的供应商。在材料使用之前要加强检验，这样才能有效地防止不合格的建筑材料进入工地，在此期间可以进行监督。钢筋开裂、水泥受潮、结块等是建材常见的问题，对不合格的建材要进行退货。在选用建筑材料时，要根据工程实际情况选用合适的建材，尽量减少在使用中产生的浪费。在设备的管理方面，应注意以下几点：机械设备的选用要充分考虑到设计图纸的要求，合理地确定设备的种类、数量和具体的机型。在使用机器前，必须进行试验，以保证其可以正常工作。此外，还要积极选择新的机械，以更好地适应工程建设的需要。

（二）健全人事管理和训练机制

在建设项目管理方面，要加强对员工的管理和培训，以保证他们的职业素质。其中，可以从施工管理人员、施工人员等方面进行具体管理。在项目经理方面，施工单位要选择合适的技术人才。在管理人员上岗前，要对其进行相关的培训，以达到对施工项目的全面了解。培训结束后，要对项目经理进行评估，只有通过考核，方可录用。组建专业的项目管理团队，推动项目的实施。施工单位在培训时，应根据施工现场的实际情况，制订相应的施工工艺规程，并据此进行施工人员的培训，在培训内容上要包含施工流程、技术方法、施工依据等，便于施工人员严格依据培训内容开展施工操作。要注意加强对建筑工人的安全教育，提高施工安全意识。

五、结束语

面对日益激烈的市场环境，精细化、规范化、标准化，对建筑工程施工单位的发展和保持活力起到关键作用。行业大环境竞争愈发剧烈，建筑工程企业要不断提高企业的竞争实力，打造高水平的建筑工程，要认真分析和把握建筑工程管理的影响要素，根据实际情况完善相关制度体系，从而更好地监管与控制建筑工程的质量。

参考文献：

- [1]肖胜. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 四川水泥, 2017(5): 1.
- [2]赵江燕. 影响建筑工程管理的主要因素及对策研究[J]. 中国室内装饰装修天地, 2016, 000(013): 82.
- [3]洪凯, 陈峰. 浅析影响建筑工程管理的主要因素及对策[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版) 工程技术: 00201-00201.