

# 论工程管理工作的目标因素及相应的对策

丁文鹏

扬州大学 江苏扬州 226403

**摘要:** 近些年, 工程一次已经逐渐深入人心, 而建筑行业的工程则是一个个实体项目。国家在快速前进, 经济也在迅速发展, 使得城市化在加快, 由此对各种基础设施、房屋建设等提出了更高的要求。这也使得人员对工程的管理必须变得更加有效, 保证工程的进度, 质量。在工程开始之前还要对一些可能影响工程的因素进行分析论证, 并且准备好相应的方法对策。

**关键词:** 工程管理; 质量; 进度; 因素; 对策

## On the Target Factors and the Corresponding Countermeasures of the Engineering Management Work

Ding Wen-peng

Yangzhou University Yangzhou Jiangsu 226403

**Abstract:** In recent years, the project has been gradually been deeply rooted in the hearts of the people, and the engineering of the construction industry is an entity project. The country is advancing rapidly, and the economy is also developing rapidly, making the urbanization is accelerating, which puts forward higher requirements for various infrastructure and housing construction. This also makes the personnel management of the project must become more effective, to ensure the progress and quality of the project. Before the start of the project, some factors that may affect the project may be analyzed and demonstrated, and the corresponding methods and countermeasures should be prepared.

**Keywords:** Project management; Quality; Progress; Factors; Countermeasures

### 引言

工程建设是保证社会正常发展的重要活动, 可以说建设是为了给社会正常运转提供保障。对于工程的建设我们必须要在保障质量的同时保证一定的效益, 只有这样整个行业才能正常的健康的前进。工程建设的途中会受到各种因素的影响, 比如人员、机械、材料等, 所以管理占据了一个重要的地位, 我们也要事先做好预想, 针对可能出现的情况, 制定一个对策。工程管理的结构需要不断地优化调整, 在管理时必须要做好计划, 保证进度、质量。

#### 一、建筑工程管理结构改善优化的必要性

任何一个项目要进行管理, 都必须确立一个结构, 确立项目人员使用体系, 让众人各司其职。只有这样才能使得诸多节点顺利、高效的运行。现代社会的工程各式各样的, 而一个高效的管理结构能从容的应对。无论规模大小。另一方面来说, 好的管理, 意味着它能科学而合理的

对施工工序进行安排, 对施工资源也能保证合理、有效, 甚至最大化的使用。在现场实际施工时, 现场随处可见各种材料随意堆放, 而且现场返工现象较为严重, 造成了资源的极大浪费, 也拖慢了进度。这些现象的出现就是因为现场管理的混乱、无序, 人员失职。因而, 对管理工作的改善优化必须持续稳步进行, 不可逃避。

#### 二、建筑工程管理的目标

##### (一) 质量

质量是根本。任何工程的建设都是为了使用, 便利人的生活, 保证社会的正常运转, 所以质量是最终的生命线。质量若是达不到要求, 会出现严重后果。这是对人力物力的浪费, 工程也变得劣质。另外如果进行隐瞒, 强行使用, 就算当下不出问题, 时间稍微一长, 就会出严重的安全事故, 这会引发社会信任危机, 危害社会安全, 其中的隐患都是不可估量的。开发商进行投资, 施工方进行

施工, 监理进行监督验收, 三方互相交叉保证工程的顺利安全的进行。建立质量监督机制, 制定相应的方法。保证质量就是要及时沟通, 及时解决。如若不然, 就要及时定责, 确认责任方, 避免形成隐患, 各方不协调。质量的管理就是要协调, 施工方的技术人员要进行指导, 工人按规按指导施工。监理要查漏补缺, 按规验收, 及时发现问题, 进行整改。

建设时必须保证供应的材料是合格的。毕竟工人如果手艺不行, 但是可以通过修补等各种手段进行整改, 虽然花费可能高点。而材料确有着不可替代的重要性, 材料有问题就意味着建设的工程根子就是存在问题的, 这是无法商量的。建设的工程最终是为人服务的, 而要想为人所使用, 就必须保证安全, 安全又是由工程的质量来进行体现的。没有质量, 安全就无从谈起, 所以质量是第一位的。

## (二) 进度

投资方、施工方、监理方为保证各自的利益, 必须要在一个时间段内将工程完成。这其中就要考虑到人的力量、技术的能力、材料设备的供应与质量、资金的因素、天气情况等等对项目进度产生影响。针对这些情况, 管理人员必须充分考虑到施工过程的各种突发状况。要搞好项目, 就必须做到有一个完整的组织模式和架构, 还要有一个完整的体系, 一切必须要按照流程。

正常进度的进行是去完成一道一道工序, 一点一点的将建筑搭建起来, 在这其中有太多因素影响进度本身。在工程最让人头疼的是垃圾, 种类丰富而杂乱, 而很多工程都做不到工完料清。“工完料清”的有效实行能有效推进进度, 减少很多浪费。这一制度的有效实行, 都能为下一次工序提供良好的作业环境, 使得整个进程稳步进行。反之, 如果做不到的话, 会使得作业面的垃圾材料越积越多, 使得每一道工序的进行造成严重的阻塞。所以工完料清是一项必要措施, 不可无视。因其中三大工种工作是交互的, 除了日常清理外, 在最后移交其他粉刷之类的工种前需要进行一次全面清理。这是一个较好的保证“工完料清”的措施, 因为三大工种是交互进行工作的, 这种方式是较为理想的, 当然中间也要定时清理, 避免造成时间延长。

为了保证进度需要采取的有效措施:

加强组织管理水平: 工程建设时间较长, 大部分工程一到两年不等, 其施工过程涉及的工序内容也十分之多, 工作内容也极其繁杂。并且在中标之后, 施工企业就需要立即对工程场地进行整体划分, 以便进场能够井然有序, 同时其他准备工作与相关手续抓紧进行办理, 另外为了保证施工工期, 提前规划, 促使施工环节联系紧密。因此,

在施工中, 所有环节的人员都必须进行紧密配合, 各人各岗, 明确自己的工作职责与内容, 做好工作, 服从组织管理, 保证工程的顺利进行。

加强物资管理: 为保证工程的顺利进行, 工程的整个过程需要持续地投入人员与物资, 如果出现物资供应不足, 工程的质量与进度将无法得到保障。因此企业必须帮助项目做好后勤保证工作, 项目也应该努力的最大化利用一切去完成项目。另外施工物资必须要严格而规范的管理, 在进行材料采购时, 项目部必须要根据工程的整体进度状况和接下来的进度计划, 确定一个采购计划。当材料进入施工现场, 相关材料负责人必须立即核对材料类型和数量, 保证材料符合要求; 材料进场必须选用适合材料保管的地点, 按照相关要求, 对材料进行合理的规置, 同时使用时要做好记录, 按照需求提供材料, 尽量减少浪费。

施工人力保障: 在进行施工时, 施工人员作为实际作业人员, 其重要性不言而喻, 且其人员投入也是最多的, 直接对工程质量与进度造成影响。其个人素质对工程而言是最直接的质量保障, 因此无论是管理层还是施工层的人员都要具备专业施工水平。建筑企业要想达到可持续大战的目的, 必须要有足够的人才储备, 重视公司人员的培养, 定期对公司人员进行培训, 增长其技能水平和专业素质, 深度挖掘人员潜质, 使其以一种更专业的姿态投入工作。并且在施工过程中严格要求施工人员规范施工, 对新工艺、新设备熟练掌握, 进而推进施工工作。

## 三、建筑工程管理的影响因素

### (一) 工程人员意识与行为的影响

建筑工程的各个环节需要人来做, 而在其中是管理人员是整个工程的大脑, 他们和施工人员的每一个决策和行为对质量都会有着直接或间接的影响, 毕竟工地上一切都是按照管理层指示配合着相关规定执行的。首先, 管理层是大脑, 其对事物进行决策, 按照相关的策略执行, 人员的意识和实际得出的结果决定管理是否具有成效。其次施工技术人员是直接对接现场, 他们的意识行为应该与管理人员的工作相配合, 最好做到无缝对接, 技术人员对现场应该具有一个把控度, 保证工程在相应的轨道上。他们的主要工作就是落实, 使得管理人员把控总方向。

### (二) 施工材料与设备质量的影响

建筑工程会使用多种多样的施工材料与设备, 材料的质量对工程的影响是关键性的。如果在使用过程出现了材料出现问题, 要及时退换或者另外选择材料, 以保证工程的顺利进行。设备则是对施工质量和进度的主要因素, 设备必须采用有相关资质厂家生产的合格产品, 严禁东拼西凑, 造成严重安全隐患。其中操作设备需要证件的, 其人

员必须要相应的资格证书，无证不得使用。工程管理就是要保证施工质量，提高施工效率，所以这些都是必要的。有了这些，工程的安全、质量、进度都将有保障。

### （三）工程规划设计和施工技术的影响

俗话说：“好的开头是成功的一半”。一个项目的建设涉及的太多了，方方面面都需要做计划，定一个清晰地脉络。建设前需要进行规划设计，其中的内容将是施工和管理工作的重要依据。所以设计必须要合理而规范，这对于施工和管理有着非常大的影响。如果设计不行，将会出现太多的问题，概念上的施工流程和管理会在实际进行出现很多难以调和的矛盾。其次，一个好的设计对于工程的完成效率与工程质量有着一个直接而又关键的影响。

## 四、加强建筑工程管理的相关对策

### （一）注重强化建筑工程管理团队综合素养

我们这个行业具有一项特殊性，人员素质高低不齐，尤其是在现场实际这点就更加突出明显。这是就要依赖于管理团队，对团队的素养提出了较高的要求，所以对于团队的素养强化是重中之重。施工人员人员杂乱、素质不一，所以需要管理工作的指导调控，保证工程的保质保量的完成。现场管理团队素质越高，越能够做好工地的大脑，也意味着能做出合理的决策，利用自身的素养来强行拔高施工人员的素养，使其保持在一个较高的轨道上；利用好的管理，制定一个大概的框架，进行规范，从而保证工程质量。

另外企业要对内部工程的管理人员进行培养，定期组织进行学习培训学习新型的管理方法，并结合自身的实践经验，进行交流，对已完成工程出现的问题和解决办法进行总结经验，为以后的项目提供可靠的支撑。

### （二）建立科学、完善的管理制度与法律法规

一个完整的体系制度对建筑工程管理的作用是非比寻常的。我们现在非常强调人的作用，而一个成熟的管理制度则能够帮助减少决策失误，避免为项目带来不可挽回的损失。成熟的框架能使人减少犯错误的机会，能保证稳步前进，渐进式发展。国家应该对这方面有着更大的投入，不断总结经验，对制度不断地更新调整。政府部门要做好自己的工作，尽快研制一套科学合理的监察制度。企业也需要建立相应的管理制度，与政府的规定相适应。另外人的重要性是不可忽视的，制度需要人来执行，所以提高队伍的整体素质非常有必要。与此同时，有一件事是不可忽

视的，知识是不断更新的，可以说是日新月异的，所以必须要定时定期对新的知识进行学习，持续提高人员素质，保证工程管理工作更加有效的进行。当然，现在是一个信息化的时代，必须建立一个信息化的系统，利用相应的技术，对建设市场动态进行一个有效的信息收集，保证及时跟在市场前沿。

### （三）加强对建筑工程的进度控制与成本控制

建筑成本对建筑工程的利润有着直接的影响，并且建筑成本是建工程管理的主要内容。在计划中，需要在保证建筑工程质量与安全的基础之上，充分考虑节约的问题。并且，需要保证施工与用工的合理性，减少在实际施工过程中材料浪费的情况，对施工人员进行合理安排。在建筑工程管理过程中，需要对建筑材料进行保存，并做好保护措施。此外，进度的控制也是建筑工程管理的一个方面，控制好工期对于建筑企业来讲就是控制成本，因此对于建筑工程的工期要求必须严格遵守。建筑企业需要针对工程的规模、类型、特点进行深入分析，只有这样才可以在保证建筑工程项目质量的基础之上，按时完成项目。

## 五、结束语

工程管理工作对工程项目的质量、进度以及施工过程中的安全性有着重要的影响，而建筑工程过程中对管理工作的忽视，使得项目目标没有达到预定状态。通过对工程管理目标因素的分析，提出有效的措施进行处理，全面提升工程管理工作的水平，这对工程质量、进度效率提高以及建筑工程企业的发展都有积极意义。

### 参考文献：

- [1] 李金莲. 试论建筑工程管理的影响因素及对策[J]. 中外企业家, 2019(36): 20.
- [2] 王应文. 试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J/OL]. 河南建材, 2020(01): 48-49 [2020-01-03]. <https://doi.org/10.16053/j.cnki.hnjc.2020.01.030>.
- [3] 曹浩胜. 土木工程管理与工程造价的有效控制研究[J/OL]. 河南建材, 2020(01): 68-69 [2020-01-03]. <https://doi.org/10.16053/j.cnki.hnjc.2020.01.045>.
- [4] 张铮超. 建筑工程管理中现场施工管理的应用[J]. 建材与装饰, 2019(36): 179-180.

### 作者简介：

丁文鹏（1996.6.30—），男，汉族，江苏人，毕业于扬州大学，硕士学历，工程管理专业。