

# 如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率

权海洋

室内装饰装修研发中心 韩国首尔 100-744

**摘要:** 随着社会经济的快速发展,近几年中国建筑行业也进入了高速发展阶段,但建筑企业投入资金有限,其企业规模参差不齐,在企业管理方面也适应不了时代要求。如何在行业发展中提高自身竞争力是当前建筑企业亟待解决的问题,施工技术规范有效的管理是保证施工质量,提高工作效率的前提,也是增强企业竞争力的重要要求。本文从建筑施工技术管理的必要性出发,对建筑施工各个阶段深入研究并提出相关管理优化措施,仅供参考。

**关键词:** 建筑施工; 技术管理; 工作效率

## How to Further Optimize Construction Technology Management and Improve Work Efficiency

Quan Haiyang

Interior Decoration R&D Center, Seoul, Korea 100-744

**Abstract:** With the rapid development of social economy, China's construction industry has also entered a stage of rapid development in recent years. However, construction enterprises have limited investment, their enterprise scale is uneven, and their enterprise management can not meet the requirements of the times. How to improve its competitiveness in the development of the industry is an urgent problem to be solved by current construction enterprises. Standardized and effective management of construction technology is the premise to ensure construction quality and improve work efficiency, and is also an important requirement to enhance the competitiveness of enterprises. Starting from the necessity of construction technology management, this paper makes an in-depth study of each stage of construction and puts forward relevant management optimization measures for reference only.

**Keywords:** Building construction; Technical management; Work efficiency

### 引言:

改革开放后,中国建筑行业迎来了春天,进入了高速发展阶段,在中国国民经济中占有重要地位,但很多建筑企业规模参差不齐,其企业管理能力也适应不了社会发展需求。因此制定规范有效的管理制度,提高并加强建筑企业管理人员自身管理能力,对增强建筑施工企业竞争力,提高企业工作效率有着重要的影响。

### 一、当前形势下建筑企业施工技术管理的必要性

#### (一) 建筑施工技术管理贯穿项目始终

在建筑施工过程中,施工技术管理无处不在。项目设计阶段,对于项目设计合理性、设计图纸可行性、装修风格种类效果呈现等等需要施工技术管理的支持与分析,技术人员分析研究设计图纸,结合设计要求,与设计师积极沟通,合理分析施工现场环境因素,为项目施工提供前期准备工作;同时对于企业而言,实现利益最大化是企业的根本目标,前期阶段通过对设计图纸的分析,考虑各项物资

成本和人工成本,准确评估该项目成本,统筹协调施工部门、物资和设备,运用施工技术管理合理降低企业成本,在保证施工质量的同时实现企业利益最大化。

在项目施工过程中,通过规范施工人员工艺流程,制定操作人员工艺流程制度,细化岗位职责,规范采购物料标准,系统性地管理项目施工,统筹协调项目物资,控制重点环节的质量,保证施工进度,提高工作效率,确保施工安全。

项目竣工后,建筑施工技术管理要求项目档案完整性和规范性,管理人员在对项目档案整理过程中,审核施工过程中的点点滴滴,重视隐蔽工程,做好检验工作,合理评定完工工程<sup>[1]</sup>。

#### (二) 完善的施工技术管理提高工作效率,降低企业成本

建筑施工项目由于施工环境不同,天气变化多样,要想呈现出理想的施工效果这就需要施工技术管理的支持。

企业应根据不同项目施工地点,通过施工技术管理合理配置物资,规范操作技术设备,优化技术工艺,提高工作效率,降低企业成本,实现企业利益最大化。提高施工技术管理水平是建筑企业实现可持续发展的重要前提,是增强建筑企业竞争力的体现。

## 二、优化建筑施工技术管理,增强企业竞争力,提高企业工作效率

本文前半部分深入分析当前形势下建筑施工技术管理对建筑企业的重要性,从项目各个阶段中建筑施工技术管理的具体内容出发,发现提高建筑施工技术管理水平是增强企业竞争力的重要途径,是实现企业利益最大化的重要前提。下面通过各阶段建筑施工企业技术管理内容出发,具体分析优化建筑施工技术管理的措施,提高企业工作效率,最终达到企业利益最大化<sup>[2]</sup>。

### (一) 施工前期,技术管理是基础,为中期施工提供技术支持和可行性指导

施工前期,管理人员深入研究项目施工地理环境,结合设计图纸,根据设计要求,着眼于项目建设可行性分析,通过优化施工工艺,合理使用技术设备,统筹安排施工现场人员、物资和设备,确保设计效果的呈现。审定设计图纸,优化技术工艺,通过合理有效的技术管理保证中期施工工作的正常开展,是保证中期施工进度的基础。相关管理人员根据设计要求,提前准备各施工阶段的工作内容,利用现有施工工艺和设备资源,编制合理的施工方案,统筹协调各施工部门,认真做好各项准备工作。

### (二) 施工中期是核心,保证施工质量,规范施工工艺

施工中期阶段是项目的重中之重,这一阶段与建筑质量息息相关,要想抓好建筑质量,必须重视这一阶段的控制,影响这一阶段主要是两方面:施工工艺的规范和施工过程中材料的质量<sup>[3]</sup>。

施工工艺的规范离不开专业技术管理人员的支撑,任何制度的实现离不开专业人员的配合,有的建筑企业人员专业能力有限,跟不上时代的发展,不了解新技术的出现,操作不了新设备,因此建筑企业要鼓励在职管理人员提高自身专业能力,同时定期对相关企业管理人员进行技术培训,通过奖惩活动提高企业管理人员参与活动的积极性;对于施工一线人员进行相关施工工艺培训,规范现场操作,通过不规范员工的惩罚制度,提高施工人员对于施工工艺规范性的重视,潜移默化间规范施工工艺,提高工作效率,降低企业成本,从而实现企业利益最大化。

施工过程中材料的质量直接影响建筑的质量。建筑企业应制定并完善建材采购管理制度,规范采购流程,明确各项建材质量标准,通过建材采购制度的约束,对供货商进

行比价,采购到物美价廉的建材;对于供货商,采购员应选择具备国家许可证的,规避一定风险,保证建材质量。

### (三) 竣工阶段规范管理档案,检验项目质量,审定前中期项目工艺

竣工阶段的施工技术管理不可小觑,中期阶段项目情况需要竣工阶段后的检验和审核。在这一阶段中,相关管理人员通过中期阶段中档案数据的完整性和规范性审核,了解审核中期阶段中核心工艺的操作规范性。

### (四) 加强现场管理,制定质量保障体系,保证项目质量

项目质量需要企业制定并完善是施工质量保障体系,加强现场管理。企业应具体问题具体分析,根据不同项目要求制定并完善施工质量保障体系,通过各项规章制度规范各个施工环节的管理,而这些质量保障体系离不开人的实现,建筑企业应注重质量认识,组建一支质量监督与管理的专业队伍,对各个环节深入分析研究,实施质量研究,同时实现岗位责任制,对违反保障体系的责任人,从重处理,提高现场施工人员的重视,实现质量保证。

### (五) 全员参与成本控制,争取利益最大化

思想决定行动,在当前形势下,降本增效是每个建筑企业关注的问题。建筑企业要提高每个员工的降本增效认识度,技术管理人员也应当参与到成本控制中来。技术管理人员在前期阶段研究设计图纸,结合设计要求,统筹安排现场物资和设备,优化相关施工工艺,加强重点环节的控制,以最少的成本实现最大的利益。

## 三、结语

在当前的社会发展中,建筑企业可持续发展必须提高自身竞争力,而提高自身竞争力离不开建筑施工技术管理的支持。建筑施工技术管理贯穿建筑工程施工的始终,是建筑工程施工必不可少的组成部分。建筑企业通过施工技术管理统筹协调现场物资、人员和设备,优化施工工艺,控制重点环节,降本增效,最终实现企业利益最大化。建筑企业通过组建一支高水平的技术管理队伍,定期对相关人员进行专业培训,提高技术管理水平;通过建材质量采购制度的制定保证建材质量,最终保证施工进度,保障建筑质量。

### 参考文献:

- [1]高晓春.浅析如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J].科技资讯,2012(2):1.
- [2]曹建.浅析如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J].工业C,2015(9):24.
- [3]顾丽英.浅析如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J].中国室内装饰装修天地,2020(7):90-91.