

# 建筑施工管理安全问题分析及管理措施

朴东胜

东胜建筑设计工作室 韩国首尔 100-744

**摘要:** 在现代化建设进程中, 建筑行业对于城市建设和人民安居乐业的重要性日益凸显, 因此建筑施工安全管理和质量问题也受到各方面越来越多的关注, 只有施工安全可管可控, 建筑质量才能得到有效保证。本文将对当前建筑施工管理存在的安全问题进行详细分析, 并在此基础上提出促进建筑施工安全的具体管理措施。

**关键词:** 建筑施工管理; 安全问题分析; 管理措施

## Analysis of Safety Problems in Construction Management and Management Measures

Dongsheng Park

Dongsheng Architectural Design Studio, Seoul, Korea 100-744

**Abstract:** In the process of modernization, the importance of the construction industry for urban construction and people's living and working in peace and contentment has become increasingly prominent, so the safety management and quality problems of construction have also received more and more attention from all aspects. Only when the construction safety is manageable and controllable, can the construction quality be effectively guaranteed. This paper will analyze the safety problems existing in the current construction management in detail, and propose specific management measures to promote the construction safety on this basis.

**Keywords:** Construction management; Safety problem analysis; Management measures

### 引言

建筑企业要想在市场竞争中获得良好经济效益和社会信誉, 抓好施工安全管理是重中之重。行之有效的施工安全管理, 在保障工程进度稳步推进的同时, 还能够促进工程质量的不断提升。反之, 若施工安全管理缺失, 轻则使得工程进度拖延滞后, 重则会导致安全事故频发, 给社会、企业和人民群众都带来不同程度的损失和负面影响。因此, 建筑企业应将施工安全管理严格落实到施工项目的全过程, 从思想上和行动上想方设法不断提升施工安全管理质量。

### 一、当前建筑施工管理存在的安全问题

#### (一) 思想上不够重视

经济效益最大化是每个企业的共同追求, 建筑企业也不例外, 这一认知也容易使得部分建筑企业陷入重经济利益轻安全管理的误区, 具体表现为: 一是企业领导层思想的不重视, 企业负责人若是过分强调经济收益, 那么无论是在运营决策上, 还是资源投入上, 都会不自觉地对建筑施工安全管理问题视而不见, 最终导致安全事故发生、施工

进度拖延、经济利益受损等得不偿失局面。二是施工现场管理人员思想的不重视, 在施工项目进行过程中, 现场施工管理人员若是不能意识到安全管理的重要性, 那么就容易在人员培训、设备操作、现场监管等方面敷衍了事, 使施工项目安全得不到有效保障, 从而导致施工质量的不稳定和不确定性, 进一步增加建筑企业的运营风险<sup>[1]</sup>。

#### (二) 法律法规有待健全

到目前为止, 各国针对建筑行业都出台了不少法律法规, 但从现阶段的实践效果看仍不甚理想, 具体表现为: 一是实用性不足, 不少政策法规只制定了大方向的内容, 对于实际建筑施工过程中出现的具体问题缺少有效的指导, 造成有法不能用、不适用的尴尬局面。二是更新不及时, 很多法律法规自颁布之日起就没有再进行过修订和完善, 这也使得一些条款过于陈旧, 这让建筑行业里新业态、新形势下出现的安全问题无法得到有力约束和解决。

#### (三) 安全监理力度有待提升

工程监理是建筑施工的一个关键要素, 工程监理执行的严格与否对施工人员的生命安全、项目施工质量、企业经

济和社会效益都会产生直接影响,当前一些建筑企业的施工安全监理力度还有待提升,具体表现为:一是安全监督工作和服务不到位。一方面由于监理人员资质较浅,专业技能的缺失使其在处理施工管理问题时经验不足,这就容易为工程质量留下安全隐患;另一方面也有一些监理人员疏忽大意,没有严格按照监理流程标准开展工作,从而造成施工进度拖延,甚至安全事故的发生。二是安全保护措施形同虚设。一些项目工程过度追求经济效益,对于安全管理的成本过分压缩,使得施工现场的一些安全保护设施无法达到规定的标准和要求,也就无法为施工人员提供良好的安全保障,增加施工风险<sup>[2]</sup>。

#### (四) 施工人员素质参差不齐

建筑工程的直接参与者大多是农民工,这一人群具有文化程度低、专业技能缺乏、安全意识薄弱等特点,这也使其成为安全事故的最大受害者。施工人员素质参差不齐具体表现为:一是施工人员大多没有经过专门的学习和培训,施工技术主要通过师傅的口手相传,统一标准的缺乏必然会对施工安全和质量带来不利影响。二是施工经验不足,很多施工人员属于零工、散工状态,并非专职的建筑施工人员,这些人员缺少专业的建筑知识和施工经验,无法正确处理施工过程中出现的安全问题,容易造成严重的安全事故<sup>[3]</sup>。

## 二、促进建筑施工安全的管理措施

### (一) 从监管力度入手,抓法律法规完善

为避免建筑企业陷入重经济效益轻安全管理的误区,首先应从监管力度入手,抓法律法规完善。一方面要结合地方建设实际,有针对性地制定监管建筑企业的各项政策法规,并成立相应的建筑施工安全管理部门对政策法规的执行和落实进行有效监督,做到有人能管,有法可依。另一方面还要加大对建筑企业的安全检查力度,对安全不达标企业要限期整改、严肃处理。

除此之外,还应注重对建筑企业的走访调研,充分了解和掌握企业的人员、物资、技术等现状,与时俱进地对法律法规进行修订与完善,不断增强法律法规的适用性和指导性。与此同时,加大对建筑企业安全管理的资金投入也必不可少,通过整合政府各项资源,实现部门联合执法联动,确保法律法规的有效落地。

### (二) 从管理制度入手,抓责任和目标落实

随着社会进步和科技发展,建筑企业也应顺势而动,从管理制度入手,抓责任和目标落实,建立全新的建筑工程安全管理模式。建筑企业的安全管理制度应全面涵盖项目

工程中的所有人、事、物及技术,对于监理单位的审查监督要求标准、施工安全生产的一票否决权、施工现场监督机构设置等都要有明确的规定,为工程项目的顺利实施提供强有力的安全保障。

安全管理制度的严格执行和有效落地离不开责任的明确和目标的落实,工程项目中的每一个参与者都是安全生产的责任人。一方面要将企业的安全责任和目标逐级分解,落实到每个部门、岗位及人员,确保在安全宣传、培训、监督和管理各环节都有目标、有结果。另一方面还要注意进行安全管理经验总结,通过对安全管理指标的不断实践、完善,逐渐形成可适用于类似工程项目的统一标准。

### (三) 从施工人员素质入手,抓安全管理和培训

建筑施工人员的综合素质与项目工程质量、收益等有着密切的联系,因此从施工人员素质入手,抓好安全管理和培训,对于工程质量和项目收益的提升具有重要意义。首先,在项目开工前,必须加强对施工人员的岗前培训,培训内容应包含安全意识教育、设备操作要领、施工工艺技术、安全应急处置等,施工人员经过考核合格后方能持证上岗,确保施工人员安全和项目质量稳定。其次,在项目施工过程中,安全管理人员要对施工人员的现场操作进行严格监督和管理,既要保证各项工序的流程和步骤符合施工要求标准,也要充分保障施工人员的人身安全,这样才能实现工程质量和项目进度的稳步推进。最后,建筑企业还应定期对项目施工安全管理工作进行复盘总结,并针对典型案例作进一步的教育和整改,不断提升安全管理水平。

## 四、总结

综上所述,建筑施工安全管理问题关乎社会民生和企业利益,不容马虎与轻视。针对当前建筑施工管理存在的安全问题,政府和建筑企业可从监管力度、管理制度和施工人员素质等方面入手,抓好法律法规完善、安全责任和目标落实、加强安全管理和培训,促使建筑施工安全管理问题得到进一步有效解决。

### 参考文献:

- [1] 郑琳. 建筑施工管理安全问题分析及管理措施[J]. 中华民居, 2013(6): 212-213.
- [2] 靳云燕. 建筑施工管理安全问题分析及管理措施[J]. 商品与质量·建筑与发展, 2020(56): 22.
- [3] 成家. 建筑施工管理安全问题分析及管理措施[J]. 城市建设理论研究, 2014(10): 1-5.