

建筑工程管理的影响因素及对策分析

胡志超

贵州省普安县自然资源局 贵州普安 561599

摘要: 我国城市化进程正在加快, 建筑工程已成为城市化的重要组成部分, 这与整个城市化进程中政治、经济和文化因素的变化有关。施工管理不仅是一个理论或实践问题, 也是一个管理人员为满足多样性和不断变化的环境的需要而理解和实际经验的问题, 任何方面都不能单独确保更有效和更安全的管理。特别是, 中国的经济发展进入了一个新的时代, 其工作逐渐从粗制滥造转变为完善管理要求的标准制定。过去, 有效的管理方法已不再符合目前的管理标准, 特别是在新冠肺炎疫情爆发后, 我国进入了经济周期, 社会经济复苏和建设项目的实施带来了新的压力和挑战。

关键词: 建筑工程管理; 影响因素; 对策分析

Analysis of Influencing Factors and Countermeasures of Construction Project Management

Zhichao Hu

Bureau of Natural Resources of Pu'an County, Guizhou Province, Puan, Guizhou 561599

Abstract: Our country urbanization process is being accelerated, the construction engineering has become the important component of urbanization, this is relevant to in the whole urbanization process in political, the economy and cultural factors change. Construction management is not only a matter of theory or practice, but also a matter of managers' understanding and practical experience to meet the needs of a diverse and changing environment, and no aspect alone can ensure more effective and safer management. In particular, China's economic development has entered a new era, and its work has gradually changed from shoddy manufacturing to standard setting for perfect management requirements. In the past, effective management methods no longer meet current management standards, especially after the outbreak of COVID-19, the country has entered an economic cycle and the implementation of socio-economic recovery and construction projects has brought new pressures and challenges.

Keywords: Construction engineering management; Influencing factors; Countermeasure analysis

建筑工程管理很重要, 因为它为工程的有序发展提供了有力的保障, 总的来说, 建筑项目在施工中更加复杂, 涉及许多工艺部门, 如果管理不一致, 建设项目就会混乱。科学合理的项目管理可以结合多个部门, 在项目建设目标的指导下, 加强各部门之间的沟通与合作, 共同建设, 避免混乱。公司管理的重要性也证明了对建筑项目的有力的经济和社会保护, 主要目标是实现经济效益和可持续企业发展。有效的管理可以提高总体建设水平。通过对整个施工过程的管理, 我们可以在一定程度上优化施工设计, 确保施工顺利进行。总的来说, 建设项目管理可以有效地消除施工过程中的不符合标准的行为, 防止资金和资源的滥用导致建设成本的增加, 并为了提高建设项目的经济和社会效益, 防止实际建设成本的增加。

一、建筑工程管理的影响因素

(一) 人员方面

有关工作人员在施工管理方面发挥着关键作用, 无论是设计、执行、监督还是接收施工, 所有施工都必须由有关工作人员进行, 因此整个施工过程都将受到人为因素的影响。^[1]工程参与者在施工管理时, 操作质量和技术水平对施工进度、质量、安全等有着深刻影响。此外, 施工人员的技能水平和责任意识也可能影响施工项目的控制效率, 技术经理的工作态度决定施工项目的质量控制水平。因此, 工作人员是施工管理的一个非常重要的因素, 决定了施工的总体水平。

(二) 管理因素方面

作为基础产业, 建筑业不易受到外部环境的影响, 但也

有一定的弊端，管理理念不可能随着时间的推移而演变。建筑业继续采用传统的管理模式，对若干分包商进行管理，责任分配不明确，分包商易受利益影响，缺乏对总体情况的认识，以及以最大限度地扩大自身利益为出发点，使得管理工作十分困难。

（三）施工管理系统因素方面

分析工程施工管理现状，其工程管理体系明显缺乏诚信。就某些工程管理项目而言，为了减少对项目的投资，有关的建筑公司或部门设立了建筑工程和人事管理服务，甚至出现了不适当的范围界定问题，造成管理服务和人员不足，未能达到预期效果。企业或单位第二部分建立的管理制度较为松散，主要表现为管理工作不到位，工程楼管理不及时、不定期，削弱了系统的作用。

（四）信息管理影响因素方面

信息技术正越来越多地用于所有部门，但建筑管理的信息化水平尚未充分发展。作为信息技术改进的一部分，一些工程部门继续依靠传统的管理方法，现有的管理系统和措施仍然主要依靠传统的管理方法，信息技术的应用水平需要提高，这直接限制了管理效率的提高。

（五）机械设备因素方面

施工过程中需要应用的机械设备种类和数量很多合理使用机械设备可以提高施工速度和效率，有助于及时解决实际施工中出现的各种问题，因此需要在施工阶段加强机械设备的管理。但是，目前许多企业在管理设备方面遇到困难，大多数建筑设备规模较大，在减少建筑团队工作量的同时，建筑安全风险也有所增加。目前，中国建筑业仍然缺乏机械设备专业人员，许多建筑单位不遵守注册原则，招聘了未经培训的工作人员，对机械工作原理缺乏明确的认识和知识，这导致操作过程中出现不同程度的操作错误或安全事故，影响了施工质量和安全，甚至推迟了施工时间。

二、优化建筑工程管理对策分析

（一）在施工管理控制中优先重视生产安全管理

首席安保干事应设立一个专门的安保管理部门，为安保生产管理部配备高质量和全面能力的专业管理人员，明确安保干事的具体工作内容，履行安保干事的职责，并有效改进工作。^[2]首先，安全管理员必须管理每个字符串的执行详细信息，以降低执行过程中出现安全风险的可能性。其次，需要加强对建筑材料和防护用品储存的管理和控制，以减少发生安全事件的风险。最后，在生活、工作和材料存放区安装了监测设备。安全管理人员可以通过计算机屏

幕显示实现施工现场环境的全面实时管理和调节，减少施工过程中的安全风险因素，确保施工项目的质量。

（二）积极引进更好的专业人员培训

一方面，建筑和工程局可以通过定期培训，对管理人员进行管理工具、概念和内容方面的培训和培训，提高他们对先进技术和施工技术的认识和了解，确保他们有准确的判断和解决问题的战略。另一方面，需要提高工程和建筑人员的认识，使他们认识到工程建筑管理的重要性，并在这种认识的同时有序地进行管理。此外，为了减少或消除这些因素对施工管理的不利影响，需要积极引进先进的施工管理人才，制定施工标准和要求，并确保工作人员具备高水平的专业技能。

（三）优化施工管理系统

第一，建设工程施工企业要建设和完善管理部门，制定施工质量目标，详细制定施工管理计划和各个阶段的监管措施，确保施工管理的有效实施。其中包括材料和设备管理、进度监测、施工计划核查制度等。为了确保有效开展所有工作，可以建立奖励和惩罚制度，鼓励雇员及时履行职责。第二，必须明确和明确各部门和工作人员的责任和任务，优化施工过程、施工技术、质量控制等。通过管理系统，提高施工管理效率。第三，提高管理人员对创新的认识，将先进的管理模式应用于建筑公司的管理，通过优化现代技术和改进管理方法提高建筑公司的竞争力，以及不断积累经验教训。

（四）加强管理模式创新

建设项目的每个阶段都需要科学有序的管理。管理模式创新与建设技术的应用密切相关，对建设工程的成本、进度和质量具有决定性影响。因此，管理模式创新必须以建筑技术管理的创新为基础随着信息技术的不断发展和改进，先进技术越来越多地用于各种活动领域。由于建筑工程管理的高度诚信，建筑技术管理的创新过程往往涉及多个方面。^[3]因此，管理模式创新必须与学习先进管理系统相结合，借鉴他人先进经验，帮助施工企业建立有效的信息管理系统，提高工程建设的技术管理水平。总之，在建设技术管理创新过程中，要充分利用信息技术，调整建设技术管理体制，充分适应建设发展需要，实现信息管理效果，提高建设技术管理水平建设技术管理水平，推进建设技术。

（五）建立全面的质量保证制度

建筑工程建设项目进入建设筹备阶段，需要建立完善的

质量保证体系。在保险制度的基础上，全面分析施工期间可能出现的问题，制定详细的应急计划。建立健全的质量保证体系，要求施工企业对项目实际情况进行全面深入的调查。如果项目地区的自然环境和执行条件出现问题，管理层必须预测风险，以便为执行作好充分准备，提高执行效率，监测执行进展情况，并实现良好的经济效益。

（六）创新管理新概念

实施建设项目管理需要新的创新管理理念。建筑部门的发展和进步也与时俱进，因此项目管理方法必须跟上步伐。第一，必须评估现有的管理方法，维持有效的管理制度。创新不必要或无效的规则和条例，以确保有效管理，应对施工中一再出现的问题。第二，需要不断改进管理人员创新的概念，不断优化管理人员的管理概念，提高管理效率。实际上，管理人员必须落实以人为本的管理概念，制定科学健全的管理条例，注重生态建筑，确保建筑质量，保护建筑工地周围的环境，减少破坏和污染程度。

（七）改进有关管理机制

为了成功地建设整个项目，需要加强管理能力，通过改进相关制度不断提高能力和监管水平，并制定符合建筑市场标准制定实际需要的规则和条例。建设股必须采取全面和创新的管理办法，改变有关管理人员和从业人员的心态，不断改进管理机制，提出新的想法，确保管理的安全性和效率。第一，确定高水平的征聘门槛。提高招聘门槛，制定质量和能力标准，以确保劳动力的专业和全面技能。从企业长期发展的角度来看，有必要继续培养适当的人才，建立人才流程的长期机制，并提高相关人员遵守规章制度的意识；第二，建立一个经验丰富的管理团队。在各部门、员额和基层单位履行管理职能，形成部门与工作人员之间的控制和约束关系，全面确保所有流程的安全和质量。根据相关的安保管理问责制度，它能够部署安保干事，深化所有施工链，从多个角度审查和处理安保问题，并确保施工期间的安全和质量。安保质量得到汇编，并分发给所有职位，以使员工了解该职位的安保责任和要求，并不断提高安保质量意识。

（八）科学建立健全完善的管理制度

为了完善工程施工管理制度，有关管理人员必须能够根据工程的特点和实际情况确定具体的管理制度，合理安排施工任务，明确施工流程、施工技术和施工方法同时，在管理方面，监督厅分析潜在的执行问题和影响执行质量的因素，确定合理的预防措施或解决办法，并在管理方面发挥风险控制作用。在此基础上，定期或临时管理工程和施工人员，分析工程建筑中的问题，及时查明问题原因，提出科学合理的解决办法，并记录情况，供下一代参考。

（九）加强施工现场和费用管理

施工企业执行施工任务时，监理单位应在施工现场进行深入管理工作，根据施工企业提交的施工计划和签订的合同严格控制施工企业的进度。如果实际执行进度落后于计划，应及时与执行公司联系，敦促其加快并在合同规定的时限内完成工作，同时确保执行质量；或发出延期请求。业主单位还应定期安排专业技术人员监督和指导施工现场，检查施工的实际状况和已完成部分的状况，并确保施工公司按照设计方案进行施工。此外，业主企业必须妥善管理成本，严格控制施工费用，避免个人致富等行为，通过控制技术措施降低成本。

三、结语

新的经济和工业形势使建筑业越来越具有竞争力，并对项目管理提出了更高的要求。^[4]因此，建设项目管理创新必须跟上时代的进步，不断学习国际先进管理模式，适应国内建设企业的实际情况，形成符合中国国情的建设项目管理方案。通过创新方案提高施工管理效率，也是提高企业整体实力和效率水平的良好基础。

参考文献：

- [1] 张寿年. 建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J]. 房地产世界, 2021(06): 111-113.
- [2] 王爱维, 王立欣. 建筑工程施工质量影响因素分析与对策研究[J]. 四川水泥, 2021(03): 122-123.
- [3] 何勇方. 关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 建材与装饰, 2020(12): 133-134.
- [4] 孙兴. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 地产, 2019(23): 123-124.