

浅议建筑工程招投标与结算审计的工作要点

张三民

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 江苏苏州 215000

摘要: 伴随时代经济的高速发展, 建筑工程管理日趋规范, 但也因速度、发展水平、环境、人等因素的制约, 在造价管理和控制工作中存在着或多或少的问题有待改善。作为管理环节经济主线中的重要环节, 本文针对建筑工程招投标与结算审计工作的一些要点, 展开研究探讨。

关键词: 建筑工程; 招投标; 结算审计

Brief Discussion on the Key Points of Construction Project Bidding and Settlement Audit

Sanmin Zhang

Suzhou Gold Mantis Construction Decoration Co.,Ltd., Suzhou 215000, Jiangsu,China

Abstract: With the rapid economic development of The Times, construction engineering management is increasingly standardized, but also because of the speed, development level, environment, people and other factors constraints, there are more or less problems in the cost management and control work to be improved. As an important link in the main line of management link economy, this paper studies and discusses some key points of construction project bidding and settlement audit.

Keywords: Construction engineering; Tendering and bidding; Settlement audit

一、建筑工程招投标和结算审计的重要意义

建筑工程造价, 即对于建筑工程的整体施工设计图纸、招标文件规定的报价范围, 根据计量规范确定工程量, 市场定额套用计价, 考虑综合措施费用等计费计税计取确定的施工合同/竣工结算造价。有很多建筑企业在发展过程中, 会尝试采取改革自身内部管理机制的方式来精进管理模式比如精细化管理、颁布降本增效措施等, 从而获得在市场中的竞争优势。为在狭窄的缝隙中求得生存, 要严格考核工程造价与结算审计质量, 针对工程造价预结算工作中的管理漏洞加强补短。在建筑的造价预结算工作过程当中, 要紧抓审核的重点以及相关注意事项, 提高企业的内部管理水平^[1]。

二、建筑工程招投标工作要点

(一) 明确合同范围

想要明确好工程范围, 要根据招标的文件以及合同来明确这个工程的整体施工范围, 比如软装硬装的界定范围, 总包和分包单位的施工界面划分, 甲供材的种类数量, 暂列金额和暂估价的内容等等, 以保证招标计量计价口径的一致, 避免后续结算扯皮。

(二) 明确工程量的计量

在招标工作中, 工程量的计量这项工作较为繁琐, 占用

精力比较多, 这也是考验看图读图甚至后续指导施工基本功的最基础的工作, 计算方式、结果直接影响工程预算的准确程度。工程量审核必须要按照图纸与建筑工程计量规范的计算规则来进行复审, 结合项目工程的实际情况进行调整, 实事求是, 化繁就简。工作中经常遇到比如图纸版本不一致导致工程量不统一、不同空间选择小数计量导致少计量, 同一空间的重复计量、隐蔽工程量的计算、节点未明确导致漏计量等问题, 建议统一计算基础的原则下, 按区域划分, 遵循从左到右, 从上到下, 地面、顶面、墙面顺时针逐一计量, 遇到不明确的地方, 及时查看节点图纸和现场复核计量, 以减少上述问题的发生。

(三) 合理套用定额和人料机的测算对比

在建筑工程的招投标阶段, 需对套用的定额进行严格审核, 查看使用的项目名称与内容和图纸的设计标准是否一致, 也需对定额的换算进行严格审核, 检查换算内容以及换算的方式是否正确。另外, 也要根据现场或者施工过程的实际施工工艺、施工组织选择合适的定额套用。各地预算定额水平和当前企业工料机实际消耗量水平在此阶段需要做好对比, 以避免亏损或地区定额差异引起的报价水平不平衡。

（四）费用计取审核

工程的取费要按照当地工程的造价管理部门文件，合同和招投标的文件来确定，费用审核主要针对项目措施工程费、其他项目费、规费、税金情况进行复核，尤其要关注项目安全文明施工费和规费作为不可竞争费用的记取，同时也要注意合同文件中是否对施工过程中增减工程量或工程变更发生时，取费是否要同步下浮等问题，做到不漏计费、不多计费。

三、建筑工程结算审计工作要点

（一）完成竣工移交工作

项目完成合同工作内容并完成质量验收，是结算审计的前提。当然，现在很多口碑极好的企业为加快审计效率，也会订立“完工即送审、送审即审定”的绩效目标，主要是在施工过程中实现“动态审计”，就是在施工过程中就能完成合同签署内容的核对、确保施工企业的各文件真实有效、研究施工环节的各项数据、检查建筑工程竣工质量与预期设计是否一致、检查施工材料质量等等。

（二）有效优化审核编制

为有效提高各企业和咨询单位在结算审计时的效率与质量，需要造价专业管理人员根据不同建筑企业的实际情况与其特点，对工作流程进行适当优化，比如，在结算送审前需要沟通确定好合理的结算编制方式，选择按投标图纸+过程变更洽商、施工图纸+过程变更洽商，或者经过审核的竣工图计算方式等等，需要统一；预算人员的对接、核对方式选择线上还是线下，现场还是办公场所，时间问题等要协商好；最终审计结果呈现文件的格式、规范要求、来往文件的目录等都需要明确。当然，以往传统的编制方式在当前时代的发展趋势下，优势已经不再明显，也需要我们常学常新，提高效率，花最少的时间、最小的成本，在传统的编制方式上进行优化与创新^[2]。

（三）严格按照合同要求结算审计

项目进度付款、签证、变更、洽商方面管理中的审核问题，包括最终的结算，应遵循最基本的原则，就是严格按照合同的要求完成审核。项目的前期概算、图纸规划、施工内容和方案的确定，现场环境条件导致的和合同不一致的费用计取、增项、减项里的管理和规范问题，最终的宗旨，是施工单位如何根据设计纲要将项目实事求是完成、且如何计量完成的过程管理。比如合同付款方式、现场的签证，设计变更审核与控制，市场基材的浮动约定要符合约定；工程量变更的调整范围等。工程造价预结算的审核工作人员应对建筑工程的实际施工情况以及建筑设计图纸进行严格审核把控，明令禁止设计图纸改动和施工方案改动的情况，避免资源与资金的浪费，造成不必要的经济损失。

（四）巧妙利用计算机辅助工程造价审计

影响到建筑工程造价的主要因素是单价与工程量，但以往传统的人工计算工程量的方式会难免存在一定误差。伴随着近些年来信息技术的飞速发展，计算机的加入可以将工程量计算的误差降到最低，也能够做到及时了解国家新标准与相关价格信息，一定程度上提高建筑工程审核效率与质量，经由计算机的计算与各种信息化设备的辅助来做好整体工程量的计算，大大减少在建筑工程当中存在的报价不真、不合理等问题。比如，现在市面上出现的BIM造价、广联达算量计价软件、鲁班算量、常春藤算量、鸿叶安装图形算量软件等。与此同时，传统的审核编制方式可能不再适用当前时代，这时可以将传统编制加以优化，在原有传统编制的基础上进行创新，保留其完整性，做到取其精华，去其糟粕。

（五）提高建筑工程造价工作人员专业素养

建筑工程需要相关人员有良好的职业道德与专业技能，这里主要包括专业技术技能、核算经营技能、职业道德、沟通技能等。首先合格的造价审计专业人员需对工程的单价变更方式以及定价方式十分熟悉，可以准确无误地确定工程变更类型，足够了解材料市场价，熟悉建筑工艺等等。在信息化的时代背景下，为做好造价预结算的审核工作，也要不断创新利用先进的技术提高工作效率，企业可以定期展开对审核人员的技能培训和人员综合素质、文化价值观的培养。此外，保证造价人员的沟通能力也是很重要一环，良好的沟通能力能够确保造价人员和其他工作岗位人员进行顺利且有效的信息沟通和工作交接，提高相关人员的职业素养与专业水准。

四、结论

综上所述，建筑工程招投标、结算审计，作为控制项目成本的重要阶段，应当得到更多的管理，保质保量完成工程设计目标，且做好成本控制，获得较好的经济效益是建设经济管理的主线。在工程造价管理工作中，专业技术人员不仅仅要在专业技术技能、核算经营技能、职业道德、沟通技能等方面下功夫，更要与时俱进，用好工具提高效率，用科学的方式紧抓预结算控制中的关键节点，做到控制工程预结算的各环节。

参考文献：

- [1] 武秀萍. 建筑工程造价中的预结算审计工作要点研究[J]. 质量与市场, 2020(09): 10-12.
- [2] 周峰. 建筑工程造价预结算审计工作要点研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(01): 137. DOI: 10.16141/j.cnki.1671-8089.2020.01.119.