

建筑工程管理与绿色建筑工程管理研究

吴 明

武汉建工集团股份有限公司 湖北武汉 430000

摘 要: 众所周知, 建筑业的发展是国民经济和社会发展的一个重要指标。大量的施工项目的开工, 导致了原材料的消耗, 同时也带来了越来越多的环境问题, 这就要求施工项目的管理进行改革。在新时代背景下, 绿色施工项目管理是一种将绿色健康、节能环保与施工项目管理相结合的新型集约化建设项目管理模式。

关键词: 建筑工程; 绿色建筑; 工程管理

Research on Construction Project Management and Green Building Project Management

Ming Wu

Wuhan Construction Engineering Group Co., LTD., Wuhan 430000, China

Abstract: As we all know, the development of the construction industry is an important indicator of national economic and social development. The start of a large number of construction projects has led to the consumption of raw materials, but also brought more and more environmental problems, which requires the construction project management reform. Under the background of the new era, green construction project management is a new intensive construction project management mode which combines green health, energy saving and environmental protection with construction project management.

Keywords: Construction engineering; Green building; Project management

引言

绿色建筑工程管理作为一种新型的建筑工程管理模式, 已成为建筑行业管理水平提高的一种重要指标。文中对建筑工程管理以及绿色工程管理概念进行了深入阐述, 结合绿色建筑工程管理策略, 对管理意义进行探讨, 对绿色建筑工程管理过程中存在的问题, 提出了有针对性的解决策略。

一、实行绿色建筑工程管理的意义

(一) 提高施工现场管理能力

在绿色建筑工程管理的理念下可以有效地调动施工现场的管理积极性, 保证工程按照施工图纸以及施工要求顺利进展。

(二) 减少施工过程中的污染

绿色建筑工程管理不仅要注重工程的经济效益, 而且将对节能以及施工是否环保等标准进行考量。且绿色管理理念需要以制度作为支撑, 弄在现场施工的过程中落实, 对材料的应用、技术的改进以及图纸的规划都需

要进行绿色化管理。建筑行业是影响人民生存质量的重要因素, 它在社会经济发展中起着举足轻重的作用。实施“绿色建筑”项目管理, 不仅能有效地控制污染, 又能杜绝材料资源的浪费, 为建设项目的可持续发展打下良好的基础。

二、绿色建筑工程管理困境

(一) 管理标准不完善

在实施绿色施工项目管理的过程中, 由于管理水平的不完善, 让其难以迅速实施。要想实现绿色建筑的项目管理, 必须建立完善的管理体系和管理规范, 同时, 还要对绿色建筑项目管理进行全面的指导。然而, 在具体的实施过程中, 由于管理水平不够完善, 许多管理内容未能得到实施。不仅如此, 工作人员也缺乏对绿色施工项目管理水平的认识。

例如, 在很多建筑工程施工现场, 虽然明确标注是以绿色建筑管理理念进行施工现场管理, 但是, 考察却发现, 在施工现场, 缺乏对建筑废弃物管理标准的指导, 在

这样的前提下，导致绿色建筑工程管理理念在具体实践中无法得到保障。

绿色建筑工程管理理念作为一种新型的建筑管理标准，在实际落实过程中，必须有制度作为保障。

（二）管理体系不完善

在落实与实施绿色建筑工程管理阶段，应该建立完善的管理制度，落实相关的管理要求和标准，这对提升绿色建筑工程管理能力至关重要。例如，在进行绿色建筑施工的整个过程中要积极地节能、环保等理念落实，如施工图纸的设计、施工方案的选择、施工材料的筛选等等，需要从整个施工流程进行优化管理。然而，许多设计人员尚未接触绿色建筑施工的相关技术，绿色施工意识不强，甚至对施工材料都不甚了解，绿色建筑水平不高，而这也直接导致施工无法按要求进行。一些管理者与设计人员对施工图纸进行审核时，并没有严格地按照绿色施工的标准进行审视，这也使绿色理念在施工全流程中的渗透成为了一纸空谈。

（三）评估机制不健全

近几年，随着监督制度的发展，在实际生活中，逐渐开始重视监督制度下得出的结果。但是，评估机制不健全，也是限制绿色建筑工程管理水平提高的主要因素之一。目前，我国大多数的评价机制都是基于现有的环境保护体系，以此为基础进行评估，没有全面评价建设项目的社会效益和经济效益，这严重阻碍了绿色建筑的发展与进步。之所以造成这个问题，一方面是由于我国评估机制经验尚浅，仍旧有很大的发展空间；另一方面是由于在评估制度建设阶段，具有单一性和盲目性等特征，但却没有从实际情况出发，应该引起重视，并不断完善和优化评估制度。

三、提高绿色建筑工程管理能力的策略

（一）健全绿色建筑工程管理体系

绿色建筑工程管理工作，是建筑行业进步和发展的重要方向之一，也是关系到国计民生的重要管理内容。所以，在绿色建筑管理理念落实的过程中，政府及监管部门要提到带头作用，提高对建筑工程管理工作的重视程度，对绿色建筑工程管理目标、管理标准以及管理内容进行全方位的规范，要求所有的建筑工程在立项时就要考虑绿色建筑，设立“绿色建筑”建设专项奖励基金，积极推动“绿色施工”在各种建筑中的应用，在实际的施工设计阶段，

要围绕“绿色”、“节能”、“环保”等为目标，开展相关工作，设计单位负责量化、项目、施工、调节等，严格按照设计图纸要求，根据相关部门提供的建议，形成科学完善的绿色建筑工程管理制度，从政策的角度来说，是对绿色环保理念的一种推广。在这样的前提下，建筑工程在实施绿色建筑工程管理阶段，要从施工特点和图纸要求为主，实施全方面的综合规范，尤其是施工环节、内容、标准等。

（二）绿色建筑工程管理目标

目标是否科学是保证后期进展的重要因素。一个明确的管理目标首先应当立足于施工整体情况，在对建筑工程的实际情况有具体的勘察后再对目标进行分解，其主要目的是通过阶段化的目标实施，推动绿色管理理念在整个施工流程中的渗透，将绿色管理与施工现场的每个管理人员以及施工人员进行挂钩，实施责任到头的管理制度。例如，在施工过程中应当使用绿色材料，为了保证这一措施得到落实就需要从材料的采购、验收、入库以及进入施工现场的审核工作，都需要将绿色施工材料的核验融入其中，引导工作人员基于自身岗位的特点践行绿色建筑工程管理的目标。例如，在实际施工中，由于施工人员具有较多的施工经验，往往要面临各种新的材料。在工程正式开始时，如果发现新的绿色建筑材料，可向有关负责人报告，并对其特性进行详细的分析。

通过与施工设计方进行深入沟通之后，可以适当地对施工材料进行调整。通过这种方式，能有效提高全员的绿色意识，有助于在开展各项工作时，实施并落实绿色管理理念。

（三）加强施工过程中的垃圾管理

废弃的钢筋水泥以及木料、泥沙等等，在传统的建筑工程施工过程中，普遍应用于现场的回填工作。但是，由于施工现场管理缺失，不但产生浪费也会造成区域内的环境污染。因此，在处置此类建筑废弃物时，必须制定建设工地的建筑废弃物处置规范，并从源头进行综合处置。例如，在工程建设中，由于施工人员技术水平的缺失，导致大量的工程材料被浪费，最终被当作建筑废物处置。对此，应加强工程技术培训，降低工地的建筑废弃物。对于水泥、钢材、木材等建材类的建材，可以进行二次利用，但必须将其作为首要的处置原则。

（四）培育经济化建筑管理人员

企业的发展离不开企业人才的支撑，建筑行业的健康发展也需要专业的人员。企业如果掌握一支综合素质强的建筑人员队伍将很大程度上提升建筑管理工作的有效性，这也是保证施工单位在竞争激烈的市场环境中获取有力地位的保障。这就需要建筑企业的人力资源管理部分在对管理人员以及施工人员进行招募的过程中，结合企业自身项目制定严格的用人标准，提高准入门槛，并在录用后根据其能力进行专项培训，这不仅能提升管理人员的综合管理能力，还能培养一直专业能力强的人才队伍，为企业的发展奠定良好的基础。

四、结语

综上所述，建筑工程管理工作是保证工程顺利推进的重要因素。绿色建筑工程管理是提高管理能力、减少污染、

保证建筑行业发展的的重要策略。为了更好地落实绿色施工管理工作就需要加强绿色理念的渗透，并以明确的管理目标为指引，建立完善的管理体系以及管理制度，结合工程实际情况不断对管理内容进行丰富，构建一直专业过硬、执行力强的人才队伍，只有这样才能促进绿色理念与施工的融合，才能解决绿色建筑工程管理过程中存在的诸多问题。

参考文献：

[1] 黄丹丹, 胡国杰. 绿色建筑工程项目施工阶段管理存在问题探析[J]. 江西建材. 2021, (3).

[2] 汪书斌. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J]. 安徽建筑. 2021, (2).

[3] 肖湘元. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J]. 价值工程. 2021, (24).