

加强建筑工程建设管理的路径探索

崔珍心

海洋室内装饰装修研发中心 韩国首尔 100-744

摘要: 现代科技的发展为建筑工程质量的提升提供了强有力的支撑, 各类新型建筑方式的广泛应用也在一定程度上提高了建筑工程的施工效率。但与此同时, 我们应当认识到, 建筑工程建设仍然存在许多需要改进的地方。作为贯穿整个建筑工程的重要环节, 工程管理优化工作仍然大有可为。本文就以加强建筑工程建设管理的可行路径为问题导向, 针对其中的薄弱面提出几点建议, 希望有所助益。

关键词: 建筑工程; 建设管理; 路径

Exploring the Path of Strengthening Construction Management of Building Engineering

Zhenxin Cui

Ocean Interior Decoration Research and Development Center, Seoul, Korea 100-744

Abstract: The development of modern technology has provided strong support for the improvement of the quality of construction projects, and the wide application of various new construction methods has also improved the construction efficiency of construction projects to a certain extent. However, at the same time, we should recognize that there are still many areas for improvement in construction engineering. As an important link throughout the entire construction project, the optimization of project management still has great potential. This article focuses on the feasible path to strengthen the construction management of construction projects, and puts forward several suggestions aimed at the weak aspects, hoping to be helpful.

Keywords: Construction engineering; Construction management; Route

引言:

社会的发展对建筑工程提出了更高的要求, 这不仅体现在建设工期上, 更体现在建筑质量上。开发商往往要求更高的建设效率以及更高质量的建筑工程, 这就需要施工方既要努力采取新技术新方式来尽可能缩短工期, 又要严格按照开发商要求, 把控好每一处细节, 提升工程的总体质量。值得指出的是, 在工程施工过程中有许多因素都会造成影响, 比如材料的质量、安全施工规则、人员素质以及设备使用情况等等。因此, 为了工程项目的顺利建设, 施工方不仅要制定完备的施工计划, 还要做好应急预案工作以应对各种突发情况。只有将施工过程中的各项可能风险降到最低, 控制好影响因素, 加强管理, 建设工程才能顺利完成, 才能实现施工方与代理商的共赢。

1 影响建筑工程建设管理的可能因素

1.1 工作人员良莠不齐

作为切实执行工程建设的员工, 其专业素质的强弱直接关系到建筑的完工效果。一支专业的施工队伍往往能起到事半功倍的效果, 反之则会对工程造成不可估量的影响。

值得注意的是, 现实中的施工队伍往往鱼龙混杂, 一些专业素质不过关的工作人员滥竽充数, 或是无视工地上的明文规定, 或是出于无知不按照安全章程操作, 不仅对个人的安全造成威胁, 也不利于施工团队的整体工作, 可能会破坏工地秩序。

1.2 施工现场考察与管理存在不足

科学合理的管理方案必须以实际情况为基础, 因此对施工现场的考察就显得尤为重要。然而, 这也正是现行建筑工程做的不到位的地方, 主要体现在以下三个方面: 首先, 管理层对施工现场的考察流于表面。往往是到工地上走个过场, “形式主义”严重, 更多依靠过往施工经验进行管理方案设计, 使管理方案与实际情况存在出入, 效果自然也差强人意。其次, 考察范围有限。虽然建筑工地是施工的主要场所, 但工地周边的基础设施、地质地形以及环境都对施工过程有着重大影响, 关系到施工材料运输方式的选择、施工方式的决策以及管理方案的调整。而如果将考察的范围界定的十分狭小, 很容易造成一叶障目不见泰山的情况, 使得管理方案无法符合全局要求。最后, 许

多高层缺乏对施工现场管理的科学认识，将重心放在监工上面，而对管理方案的要求过于宽松，施工现场管理的各个环节未能得到有效贯通，整个工程难以有序推进，这也是建筑工程施工管理成效不强的原因之一。

1.3 材料选择与质量检测存在缺陷

俗话说“巧妇难为无米之炊”，这句话对于建筑工程施工也同样适用。没有好的建筑材料，再专业的施工队伍也无法建造出高质量的建筑，就目前而言，许多建筑工程仍然存在材料上的问题。第一是选材不慎，无法根据工程的具体要求和施工现场的环境条件选择合适的耐用的材料，导致建筑质量不高；第二是检材不严，没有对材料的质量进行严格把关，导致即使选择了正确的施工材料，也因材料质量不高而使建筑工程出现纰漏。

1.4 施工设备管理与维修不及时

施工设备的合理使用可以减轻施工人员的工作负担，提高施工效率，而施工设备本身就是值得关注的问题。如果施工设备存在损耗，那就可能造成安全隐患，威胁施工现场人员的人身安全。然而，许多工地管理人员并不重视对施工设备的维修管理，最为突出的问题就是没有做好器材的按时检修以及上工前的设备检查工作，导致许多设备问题没有得到及时解决，施工过程存在隐忧。

2 关于建筑工程施工管理的优化建议

2.1 改变传统观念，创新管理模式

要促使工程建设管理更好的为工程服务，管理层必须抛弃传统的管理观念，大胆求新，创造出更符合实际的管理模式。一方面，对待过去的管理模式，我们要取其精华，去其糟粕，使其更加适应当今时代的发展；另一方面，管理层要拓宽视野，吸收借鉴国外的先进管理经验，促使中国建筑工程建设管理向国际化迈进。但是在借鉴外国的同时，谨记不能照搬照抄，而是立足自身实际发展情况，走出具有中国特色的管理之路。除此之外，工程建设管理要善于利用时代资源，比如将近年出现的迅速发展的信息化技术融入到管理模式中，可以有效提高管理的效率和水平，使科技成为科学化管理的助推器。

2.2 广泛应用BIM 技术

BIM技术可以将建筑工程的各项信息加以整合，制作出完整的数字模型以供各参与方参考，是实现建筑建设数字化的技术支撑。对于施工人员而言，BIM技术可以直观立体展示出施工现场的空间信息，帮助施工人员预测施工情况，便于其及时调整施工方案，减少空间冲突。对于施工企业来说，BIM可以帮助其做好成本管理工作，促进资源的合理调配，降低重置施工与失败带来的成本，同时还可以促进资源的回收利用，使工程建设更绿色环保。除此之外，BIM可以有效促进施工团队内部的信息共享，工作人员也可以借助建筑模型对比分析出项目建设计划与实际进度的差异，从而及时查漏补缺，调整施工计划，使建筑建设

协调推进^[1]。

2.3 做好材料管理，专注质量提升

当下新型建筑材料大量涌现，一些传统建筑材料也有了新的变革，这无疑为材料分析工作增加了难度。因此，在材料的选择上，相关人员要慎重考虑，仔细分析，根据施工现场的气候、地质以及建筑本身的特性等选择合适的材料，对每种材料的使用效果要做好预期分析与研究。除此之外，要做好材料管理工作。要对生产厂家进行了解与考核，选择值得信赖的材料生产厂家，同时材料运达后要做好质量检测工作，从源头上保障材料质量。在使用材料时，要善于利用信息管理软件，及时将材料的使用情况等数据上传，以便统计出材料剩余量，使材料的采购与调配工作有可靠的数据支持。如此一来，不仅可以使材料的采购与消耗都有据可查，避免材料管理“走弯路”，还可以有效控制成本，减少不必要的资源损耗，提高经济效益^[2]。

2.4 确立科学合理、行之有效的设备管理制度

设备管理不仅包括设备的采购，还包括设备的维护与更换。要使设备能够安全长久运行，确立科学合理、行之有效的设备管理制度确有必要。首先，要做好设备检查工作。在设备使用前要对一些容易磨损的地方进行检查，确保安全无虞，设备使用后也要仔细检查其使用情况，一旦有问题要及时上报维修，有效避免问题设备重复使用的情况。其次，要定期进行设备保养与维修。施工设备管理不应成为被动的解决问题的事情，而应是主动发现问题的工作。要建立起设备定期保养与维护制度，延长设备的使用周期。对于一些老化的不堪使用的设备要及时更换。最后，要做好记录工作，包括设备使用情况、维修次数以及历史故障，这样可以为设备管理工作提供参考，明确设备管理工作的重点，也便于维修人员及时发现问题，解决问题。

3 结束语

在时间就是金钱的当下，建筑工程管理优化是迎合时代需要的必经之路，是建筑行业自我革新，与时俱进的必要之举。优化建筑工程管理工作对提升整个工程的质量至关重要，不仅有利于促进资源的合理调配，减少不必要的损失，而且有利于提高建设效率，缩短建设工期，为施工团队争取更多的建设机会。建筑工程建设管理工作要充分考虑到施工的现场情况，从实际出发，不断调整管理方案，使其紧密贴合施工进度、人员素质和资源使用情况。相信在不远的将来，更灵活高效的建筑工程管理方案将变成现实，助推新时代建筑业更进一步。

参考文献：

- [1] 於孝先. 加强园林建筑工程施工管理的路径探索[J]. 建材发展导向, 2020, 18(7): 328.
- [2] 叶剑超. 加强建筑工程施工管理的途径探索[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(8): 2230.