

建筑工程项目建设的施工进度管理分析

朴美丽

东胜建筑设计工作室 韩国首尔 100-744

摘要: 在综合国力上升的同时人民生活质量也得到明显改善,在这种条件下,建筑工程施工进度管理需要考虑更多影响因素和干扰条件。要想实现建筑工程建设质量和施工进度协调发展目标,必须加强对施工进度的管理和控制操作,尽可能减少不必要的时间消耗情况,这样就能保证施工企业在既定时间内完成对工程项目的建设工作。因此,做好建筑工程施工进度的管理、分析操作,对施工企业提升建设水平和建设效率具有明显推动作用。

关键词: 建筑工程; 项目建设; 进度管理

Analysis on Construction Schedule Management of Construction Projects

Meili Pu

Dongsheng Architectural Design Studio Seoul, Korea 100-744

Abstract: While the overall national strength has increased, the quality of life of the people has also significantly improved. Under such conditions, construction schedule management of construction projects needs to consider more influencing factors and interference conditions. In order to achieve the goal of coordinated development of construction quality and progress, it is necessary to strengthen the management and control of construction progress and minimize unnecessary time consumption, so as to ensure that construction enterprises can complete the construction work of the project within the established time. Therefore, doing a good job in the management and analysis of construction progress plays a significant role in promoting the construction level and efficiency of construction enterprises.

Keywords: Construction engineering; Project construction; Progress management

引言:

建筑工程和普通项目相比存在很多差异,建筑工程所涉及的环节和操作步骤要比普通工程多出很多,在这种条件下,如果不能顺利完成施工进度的管理控制工作,那么整个建筑工程的质量和性能都会大打折扣。因此,建筑企业需要规划设计施工进度管理方案,在保证工程建设质量和性能都不受影响的前提下,尽可能缩短施工建设所需的时间和周期,为施工企业节省更多人力、物力资源。基于此,文章对建筑工程施工进度管理、控制工作展开详细论述,从中寻找合适的施工进度管理控制途径。

1 影响建筑工程施工进度管理的因素探析

1.1 运作资金

建筑工程施工建设需要强大的资金做保障,工程项目建设一般会涉及很多资金消耗问题,建筑材料采购、建筑器械维护和工作人员报酬支付等都需要有足够的资金做保障。因此,建筑企业需要加强对运转资金的协调、管理工作,避免对后期施工进度管理和控制产生深远危害。

1.2 自然环境

建筑工程施工现场一般都处在比较复杂的自然环境当中,施工进度管理工作也会受到自然环境不同程度的干扰和损害,通常情况下自然环境被分为地质条件、水文条件和气候条件等。如果在施工过程中遇到恶劣的暴风雪、酷暑高温天气,还有地质断层和地基软弱和溶洞问题等都会影响施工进度的管理控制工作,地下水位上涨也会改变原有的施工计划,承包商需要按照施工图纸进行人工挖孔桩操作,同时预防孔洞坍塌和破裂等安全事故的发生,这些自然因素不仅会影响工程项目建设进程,还会对工作人员生命安全造成极大威胁,更有甚者给施工企业造成不可挽回的经济损失。因此施工进度管理需要加强对自然环境的关注和重视^[1]。

1.3 建筑材料和建筑器械

建筑材料选择不当会产生影响施工进度的实质性危害,不仅如此,施工器械的选择也十分重要。材料选择不当会对工程质量产生直接影响,施工质量不达标就可能面临返

工、重建的危害，施工企业需要进行现场勘察和材料检验等多项工作，最终给施工进度管理控制埋下巨大隐患。这也是豆腐渣工程耗时耗力的主要原因，施工材料和施工器械选择不恰当会给工程建设周期控制造成严重危害^[2]。

1.4 人为因素

人为因素在工程建设中的影响程度比较深刻，人为因素涉及的领域和事项比较繁多。首先，在规划设计当中，工作人员要了解工程建设的特征和全貌，然后对工程建设需要达到的要求和标准进行合理规划，这就需要花费大量时间和精力。除此之外，为了对设计、施工出现的问题进行准确核查，工作人员进行严格的测试和检验操作，这不仅需要足够多的资金或者财力，还需要花费大量时间去钻研，如果在施工建设之前没有对施工条件进行详细了解，比如对交通、水电问题认识不够深、对施工材料的安排不妥当等，都会造成施工进度受阻和施工期限延长。其次，项目参与方的工作情况也是不可忽视的，如果项目规划设计时间超出预定期限施工进度管理也会受到明显损害；很多情况下，项目业主和承包企业会出现意见不一致的情形，业主不能正确、合理地设置施工期限，因此建筑工程施工进度也得不到有效保障。如果承包商人才选用和物资分配不妥当，施工进度也会陷入瘫痪停滞状态；很多项目管理人员责任意识不够强，工作态度也不端正，各种以权谋私的乱象会给工程建设进度管控造成巨大危害。另外，建设单位和相关部门沟通联系不畅通，质量监管部门审核工作也存在滞后、延误的情形，工程建设预先设定好的目标也得不到有效落实。

2 完善建筑工程进度管理策略

2.1 对施工组织进行科学管控

在挑选建筑工程施工人员的时候，要尽可能选择那些具有丰富经验和熟练技巧的员工，同时需要检查员工是否具有相应的资格证书。在实际施工之前，要做好一系列准备工作，并且根据施工现场实际情况，制订一整套完善的施工计划，合理调配各种施工器械和建设材料，发挥机器设备与建筑材料的优势和价值，缩短工程建设所需的时间或者周期，严格控制施工遇到的各种难点问题，做好施工现场组织管理工作，增强施工操作的可行性和合理化程度。在施工现场管理当中要始终秉持科学、严谨的工作态度，为施工建设平稳有序开展奠定扎实基础。

2.2 制定一套科学、完善的建筑工程进度管理计划

建筑工程施工管理要有完善、健全的施工计划，同时需要保证工程建设按部就班的来完成。所以，在制定工程项目建设计划的时候，施工单位要按照合同条款和有关规定，明确承包方需要履行的职责或者义务，确保项目建设计划与合同条款完全相符，从而提升工程建设的合理性和可控制强度。除此之外，建筑企业还要对工程进度规划和施工管理建立清晰深刻的认知，从而推动施工建设操作平稳有序开展，有效提升施工企业建设能力和管理水

平。施工企业还要加强对现场环境的监督管理工作，对施工现场存在的不合理行为予以严厉批评或者指正操作，然后及时反馈给管理部门，防止重大安全事故发生。与此同时，在编制施工进度规划的时候，应该把可能遇到的安全问题和建设隐患全部考虑进去，并且针对不同环节采取相应的优化管控措施，防止综合因素对施工管理工作造成严重干扰。在制定施工进度管理规划之前，相关管理人员需要对周边环境进行深入细致的调查工作，同时按照工程项目建设要求对施工计划进行合理调整 and 有效变动，最终实现对工程项目施工进度的合理管控目标，确保工程项目作用价值最大化展现。

2.3 科学选择进度管理方法

在工程项目进度管理当中，工作人员要根据工程建设的实际要求与管理计划，准确科学的选择施工进度管理方法，最终达到良好的管理实效和控制目的。因此在施工进度管理当中，建筑企业必须对合同要求的施工期限进行准确把握，并将施工操作和管理计划有机结合起来，从而增强施工进度管理、控制的先进性和科学化程度。与此同时，在实际建设当中，建筑企业要结合工程项目使用需求，对相关管理方法进行科学、准确的调整操作，大幅提高施工企业管理水平和建设能力，充分发挥建筑企业的管理控制优势。

2.4 改进工程项目进度管理

建筑工程施工进度管理需要制定科学完善的工作计划，同时选择合适的管理方法和控制措施。为此，建筑企业要加强对施工人员的关注和重视，不断优化现行施工进度管理体系，有效增强施工建设的合理性和可靠化程度，施工企业要灵活调整进度管理方案，并且加强对工作人员的技术培训和专业指导，让建筑工程在保证质量性能不受影响的前提下，尽可能缩短工程建设所需的时间和周期。充分发挥工作人员的优势和特长。

3 结语

综上所述，建筑工程施工进度管理不仅关系到企业的口碑和信誉，同时对成本控制和人员分配产生深远影响。因此，文章对建筑工程施工进度管理展开详细论述，然后根据施工进度管理遇到的影响因素和干扰条件采取恰当有效的控制方法，方便施工建设操作获得制度上的保障和条例方面的约束，进一步提高施工企业管理水平和建设质量，为施工企业节省很多不必要的支出或者花销，让建筑工程施工操作都能顺利完成，尽量减少由施工停滞和瘫痪问题引发的建设周期延长情况，为施工企业节省很多不必要的人力资源损耗。

参考文献：

- [1] 吕超. 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J]. 科研, 2015(6): 121.
- [2] 戚思俊. 建筑施工进度管理问题分析与控制对策[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2014(24): 2455.