

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

胡狄龙

浙江省建工集团有限责任公司 浙江杭州 310000

摘要: 最近几年, 社会经济取得了一定的发展成果, 带动了建筑工程行业的迅速崛起。所以, 建筑工程行业的建筑规模和建设数量也是呈现出逐年递增的状态。同样, 也给建筑工程行业的发展提供了更多的机遇与挑战。因此, 想要在激烈的建筑市场环境中占有一席之地, 只有通过不断地提升建筑工程的施工质量, 才能够提升建筑工程行业在市场中的核心竞争力。在土建工程施工的过程中, 施工现场的管理工作起到了非常重要的作用, 不仅能够对施工的成本支出进行严格的管理和把控, 而且对于施工安全也凸显出了不可替代的作用。所以, 在土建工程的施工现场, 必须要对现场的管理工作进行不断地优化和完善, 只有这样才能推动施工质量的不断提升。本文主要对建筑工程土建施工现场管理的优化措施进行了深入的分析和研究, 希望能够给建筑工程的施工管理工作提供参考性的意见或者是建议。

关键词: 建筑工程; 土建施工现场管理; 优化策略

Research on Optimization Strategy of Civil Engineering Construction Site Management

Dilong Hu

Zhejiang Construction Engineering Group Co., LTD., Hangzhou, Zhejiang 310000

Abstract: In recent years, the social economy has made certain achievements in development, which has driven the rapid rise of the construction engineering industry. Therefore, the construction scale and construction quantity of the construction industry also show an increasing state year by year. In the same way, it also provides more opportunities and challenges for the development of the construction engineering industry. Therefore, in order to occupy a place in the fierce construction market environment, only by constantly improving the construction quality of construction projects, can we improve the core competitiveness of the construction engineering industry in the market. In the process of civil engineering construction, the construction site management plays a very important role, not only can carry out strict management and control of the construction cost, but also highlights the irreplaceable role for the construction safety. Therefore, in the construction site of civil engineering, we must constantly optimize and improve the management of the site, only in this way can we promote the continuous improvement of the construction quality. This paper mainly analyzes and studies the optimization measures of the construction site management of civil engineering, hoping to provide reference opinions or suggestions for the construction management of the construction project.

Keywords: Construction engineering; Civil construction site management; Optimization strategy

引言:

随着社会经济的不断发展, 人们的生活水平也有了显著的提高。所以, 提升了对生活环境和生活品质的需求, 这也极大地推动了建筑工程行业的迅速发展。为了能够有效的满足人对于建筑工程施工质量的要求, 只有通过不断地提升和优化土建施工现场的管理工作, 来推动建筑工程行业的可持续发展。对于土建施工现场的管理工作来说, 不仅要贯穿于整个建筑工程的每个施工环节, 而且涉及的施工内容非常广泛。所以, 土建施工现场的管理工作对建筑工程的施工质量起到了不可替代的作用。

1 土建施工现场管理工作的重要性

建筑工程具有施工周期长、涉及范围广、专业性强的特点。所以, 加强土建施工现场的管理工作是推动建筑工程企业快速发展的前提条件。在建筑工程土建施工现场, 采取科学有效的管理措施和规范化的管理制度不仅能够提升建筑工程的施工质量, 而且极大地促进了建筑工程项目经济效益的不断增长。在土建工程的施工现场, 因为整体的施工环境比较的恶劣, 再加上施工人员没有较强的安全防护意识^[1]。所以, 整个土建工程的施工现场还存在着很大的危险性。如果在进行施工现场管理的过程中, 任

何一个环节出现了问题，都有可能引发严重的安全问题，对施工人员的人身安全造成严重的威胁。同样土建施工现场的施工质量也会受到影响。因此，在这种情况下，土建施工现场的管理人员在开展现场管理工作的时候，必须始终将安全意识和管理意识放在开展工作的首要位置，对现有的管理措施进行不断地优化和完善，只有这样才能够将施工现场的安全问题、质量问题、施工进度问题等多方面的内容进行科学化的管理和监督。这样才能够确保建筑工程土建施工现场各项施工环节的有序开展，也为如期完成施工进度奠定了坚实的基础。

2 土建工程施工现场管理工作的现状分析

2.1 建筑材料和设备管理不规范

在建筑工程土建施工现场，会使用到很多种类的建筑材料和机械设备。但是，施工现场的管理工作会涉及到很多的内容，有时候就会疏忽了对机械设备和建筑材料的管理，不仅造成了施工材料的严重浪费，而且对施工质量的提升也造成了一定的阻碍。如，对于机械设备来说，在使用的过程中施工人员没有按照使用的标准进行规范化的操作或者是没有定期的给机械设备进行保养和维护等，时间久了都会导致机械设备的使用性能出现下降，缩短机械设备的使用寿命。长此以往，不仅会耽误施工进度的有序开展，而且还会提升整个建筑工程的成本支出。其次，在土建工程的施工现场，还存在着建筑施工材料存放混乱的问题。尤其是一些建筑材料本身具存在着一定的危险性，随意的摆放不仅提升了施工现场的危险系数，而且也增加了施工现场的安全隐患^[2]。与此同时，在土建工程施工的过程中一些对技术要求的施工材料也没有进行规范化的管理，最终导致建筑材料出现变形或者是被腐蚀问题的出现，材料的性能和质量方面都受到了影响。所以，必须加强对施工现场建筑材料和机械设备的规范化管理，这样才不会对建筑工程的施工质量造成威胁。

2.2 土建施工现场安全管理意识差

在土建工程的施工现场，安全管理工作是整个建筑工程管理工作的核心内容。只有确保了土建施工现场的安全性，才能够在此基础上促进施工质量的同步提升。但是，从目前来看，在施工的过程中，现场还存在着很多的安全隐患问题，归根结底的主要原因就是施工人员没有较强的安全意识造成的。因为，在土建工程的施工现场，安全是最重要的，安全帽能够在施工人员出现危险的时候起到保护和缓冲施工人员头部不被伤害的重要安全防护设施。但

是，还是有很多的施工人员进行现场施工作业的时候不能够正确、规范的佩戴安全帽，有的甚至是直接将安全帽丢弃在一边。安全带是施工人员进行高空作业过程中重要的安全防护设施，有些施工人员在思想上对安全防护意识认识的不够明确，高空作业的时候经常不系安全带，提升了施工操作的危险系数。其次，施工人员为了能够尽快的完成施工建设，经常性的无视安全管理规章制度。如，破损的安全防护网不进行及时的修复。在施工现场，很多的安全警示标志没有按照规定的位置进行醒目的张贴等等都提升了安全事故的发生概率^[3]。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化措施

3.1 完善土建施工现场管理规章制度

随着社会的不断发展和进步，建筑工程土建施工现场管理工作的有序开展离不开完善的施工现场管理规章制度。所以，规范化的管理规章制度对于土建施工现场管理工作来说起到了非常重要的作用。

比如：要想在现有的基础上对土建工程管理规章制度进行完善和优化，首先要做的就是全面的了解和分析施工现场的各个施工环节，这样才能够根据现场的施工情况制定出符合每个施工岗位的管理规章制度和规范化的施工流程。这样在对施工现场进行管理的时候，才能够严格的要求施工人员要按照规范化的施工流程开展工作，既有利于施工质量的提升，又能够降低违规问题的出现，极大地突显出了施工现场管理工作的有效性。同时，对于施工现场管理人员来说，一定要对施工现场的具体情况进行定期的检查和监督，这样能够提升施工人员操作过程的规范性。其次，在制定管理规章制度的过程中，除了要考虑建筑企业的实际情况，同时还要积极地借鉴同行业中比较优秀的管理经验，然后在统一的制定出相应的标准和规定，可以有效地降低安全质量问题的出现。与此同时，在对土建施工现场进行管理的过程中，还应该采用首问责任制的工作方式，将每一位施工人员的工作范围和岗位职责进行明确的划分，确保每一位施工人员都能够对自身的工作内容做到心中有数。这样在开展施工的时候，一旦哪个环节出现了质量或者是安全问题，就能够在第一时间找到相关的责任人并制定出切实有效的解决办法。实行岗位责任制的好处就是能够让施工人员提升岗位责任意识，促进建筑工程施工进度的有序开展。

3.2 加强对施工现场建筑材料和机械设备的管理

在土建施工现场，建筑材料的质量能够对建筑工程的施

工质量造成直接性的影响。所以,加强对现场施工材料的管理,不仅能够起到减少成本支出的作用,而且对于提升建筑工程的施工质量也起到了不可替代的作用。

比如:在对建筑材料进行选择的时候,提升对建筑材料采购人员专业程度的要求。因为,作为建筑材料的采购人员只有具备了专业化的建筑材料采购经验,才能够对建筑材料的性能、参数以及质量做到全面的熟悉和掌握,进而采购出质量和性能都能够满足建筑工程施工要求的材料。同时,材料采购人员还应该具备明锐的市场洞察力,对于建筑材料的市场行情要实时掌握,做到货比三家采购原则,这样才能够确保采购回来的建筑材料在质量、价格和性能方面都完全的符合施工的标准和要求。同样,也为建筑工程后期投入使用的施工质量奠定了坚实的基础。同时,还要建立规范化的建筑材料保管体系,将现有的建筑材料进行统一的管理和储存,提升建筑材料的安全性。其次,在土建工程的施工现场,还要根据建筑材料的实际情况,制定出科学有效的材料安全管理规章制度,以便于能够对材料的管理做到有法可依有章可循,针对不同的建筑材料制定出不同的管理制度^[4]。如,在建筑材料的摆放方面,要根据材料性能或者是种类的不同进行分类摆放,并指定专门的区域;对建筑材料的储存方式也要进行详细的明确。如,害怕潮湿或者是容易生锈腐蚀的建筑材料在储存的过程中尽量离地摆放或者是在摆放之前铺上一层防潮布,这样能够有效地降低因为储存不当而导致的建筑材料质量受到影响的问题出现。与此同时,还要将施工进度表张贴在建筑材料的摆放位置,让每一位施工人员都能够对具体的施工进度做到心中有数,这样既能够保证建筑材料的充分利用,也不会因为过度的采购而造成浪费问题的出现。还有,在机械设备方面要根据设备的使用周期和性能情况进行定期的维护和保养。在使用机械设备之前还需要对设备的基本性能进行全面的检查,在确保各项检查都能够符合施工标准的要求之后,才能够进行正常的使用,这样既能够延长机械设备的使用年限,又为安全施工奠定了基础。在土建工程的施工现场,为了保证施工人员操作的安全性,杜绝一切不符合国家标准要求的机械设备进入到施工现场,降低发生安全事故的概率。同时,对于土建施工现场的所有机械设备,还要建立详细的使用说明档案,

可以通过表格的形式将设备在使用过程中出现的问题、时间、维修情况、保修时间等内容进行详细的记录和保存,以便于对机械设备的情况做到全面的了解。对于一些不能够正常施工的机械设备要及时的进行更换,可以避免因为设备损坏而影响施工进度的问题出现。而像吊塔、施工电梯、脚手架等比较大型的施工机械设备,不仅要具备相应的资质证书之后才能够投入使用,而且还必须定期对其进行安全方面的检查,提升土建工程施工现场作业的安全性。由此可见,加强施工现场建筑材料和机械设备的管理,不仅能够保证施工进度的有效开展,而且极大地优化了施工现场的安全管理工作。

3.3 提升土建施工现场的安全监督

对于建筑工程来说,坚持安全第一才是确保土建工程施工现场有序开展的必要条件。因此,必须要提升对土建工程施工现场的安全监督和管理,才能够降低安全事故的发生概率^[5]。

总结:综上所述,在建筑工程中,土建施工现场的管理工作对提升施工质量、保证施工安全起到了非常重要的作用。所以,优化土建施工现场的管理工作不仅能够推动建筑工程施工进度的顺利开展,而且也有有效的突显出了土建施工现场管理工作的有效性。因此,可以通过提升土建施工现场的安全监督、完善土建施工现场管理规章制度、加强对施工现场建筑材料和机械设备的管理等措施,来不断地优化建筑工程土建施工现场的管理工作,促进建筑行业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 尤贵川. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 大众标准化, 2022 (05): 121-123.
- [2] 马杰. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 居舍, 2020 (34): 133-134.
- [3] 张东海. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 价值工程, 2020, 39 (21): 52-53.
- [4] 威海龙. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 现代物业(中旬刊), 2020 (07): 78-79.
- [5] 何霆. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 住宅与房地产, 2020 (15): 135.