

建筑工程全过程预决算管理的重要性与路径

胡 薇

武汉建工集团股份有限公司 湖北武汉 430000

摘 要: 随着时代的发展, 我们国家的建筑业也发展起来越来越好。目前在建筑业建设工程施工之中, 最令专业技术人员苦恼的一大关键难点就是工程预算和预算工作。所谓工程建筑工程项目工程预算管理方法, 是指项目管理人员按照实际的施工状况对工程进行合理的工程造价监管, 可以帮助后续工程项目确立资产的应用流入及其标准工程项目的的基本建设合理化, 提高工程项目的高效化。但是在工程全面预算管理之中也存在着一定的难点, 很多工程建筑营销团队在对待全面预算管理时也是会有着很多不够, 适用于这种不够, 应当立即地开展处理, 制定科学合理的解决对策, 并实现更高效地进行建筑预算管理工作。

关键词: 建筑工程; 全过程; 预决算管理; 重要性; 路径

The Importance and Path of Budget and Final Account Management in the Whole Process of Construction Project

Wei Hu

Wuhan Construction Engineering Group Co., LTD., Wuhan 430000, China

Abstract: With the development of The Times, our country's construction industry also developed better and better. At present in the construction of the construction project, the most professional and technical personnel distress a key difficulty is the project budget and budget work. The so-called engineering construction project project budget management method refers to the project management personnel in accordance with the actual construction status of the project to carry out reasonable project cost supervision, can help the subsequent project to establish the application of assets into the capital construction of the standard project rationalization, improve the efficiency of the project. However, there are also some difficulties in the comprehensive budget management of the project, many engineering construction marketing team in the treatment of the comprehensive budget management will also have a lot of insufficient, applicable to this insufficient, should be immediately carried out to deal with, develop scientific and reasonable solutions, and realize more efficient construction budget management work.

Keywords: Construction engineering; The whole process; Budget and final accounts management; Importance; Path

引言

近年来随着社会经济快速发展的快速发展, 建筑工程的工程规模已经不断发展。相关建筑工程的企业数正在不断提升。建筑工程全过程预决算管理工作主要是通过对于基本建设、施工等与工程项目有关的部门应提供的材料, 开展计算所获得的数据和信息, 具有真实有效、合规, 能全方位体现出各个阶段工程项目经济活动小细节。然而, 由于大多数国内建筑企业采用的装饰材料均为进口, 加上外部互联网市场的影响, 许多建筑企业面临着无法控制工程造价的困境, 从而导致预决算管理数据信息的不可靠性。

1 建筑工程全过程预决算管理的重要性

为了保证建筑工程的顺利完成, 预决算管理工作必须实时监控项目的进度, 并及时解决各个环节出现的问题, 这样才能保证项目的顺利进行, 并且能够实现精细化管理。因此, 建筑企业应该加强对预决算管理的重视, 并根据当前的实际情况, 建立完善的预决算管理机制。

2 建筑工程全过程预决算管理的路径

2.1 强化建筑工程预决算编制审核管理意识

(1) 建筑企业应该全面研究建筑工程造价预决算审核

工作,明确其实施流程,仔细分析每一个环节,以发现可能影响工作进展的潜在风险,并采取有效措施加以解决。提前策划工程项目立项—概算—预算—中间结算—完工结算—财务决算各阶段的所面临的造价工作流程及要点。建筑企业要对这些问题进行深入了解,结合工程预决算审核工作的要点和工作特性,制定相关处理措施或应对措施,参照以往项目实际施工情况,及时总结经验,不断完善预决算审核的管理制度,加强对工程造价预决算编制审核人员的培训,以及引入科学的流程和制度,可以有效地提升建筑工程造价预决算审核的效率和质量,为项目的顺利实施奠定坚实的基础。

(2) 建筑企业为进一步加强加强对房建工程造价预决算审核工作内容和人员的管理,可以建设一支专门的商务审核管理团队,对工程实施过程中的商务工作进行全方位的审查和管理,以此确保预决算审核工作的整体质量。制定相应的惩罚制度和激励政策,以具体的管理制度约束相关人员,从而杜绝不作为和懈怠行为。增加企业内部商务岗位培训交流机会,让商务专业线人员有更好的学习发展空间,将好的商务管理经验融合进公司管理制度。与此同时,工程造价预决算审核管理团队负责对日常审核工作进行全面审查,确保审核结果的准确性和可靠性。他们将严格审查审核人员的工作成果,确保数据来源可靠,结算依据可靠,资料可追溯。通过这些措施,可以提高造价审核工作的整体水平和质量。

(3) 建筑企业应该加强沟通与合作,共同探索和分享工程造价预决算审核的有效方法,并从彼此的优秀工作经验和管理经验中汲取精华。在实践中,要不断总结和借鉴他人的成功经验,并将其融入到自己的管理体系中,以提升审核工作的质量和效率。同时,要培养审核人员的专业知识和技能,提高审核水平,确保工程造价预决算审核的准确性和可靠性,争取做到在巨人的肩膀上成长壮大。

2.2 建设工程全过程预决算咨询机构

随着建筑行业的发展趋势,行业发展更加成熟规范,建设工程全过程预决算工作也日益被重视。预决算咨询机构在项目商务管理工作中的地位举足轻重,特别是针对政府投资项目,为确保建设资金的有效控制和客观确定项目的结算造价,过程审核资料的完备性关系着预决算数据的准确确定,这就要求咨询机构提前做好整体策划工作,对

不同工程进展阶段对工程造价的影响进行审核和管理。除了分派相对性更专业从业人员承担各项任务,还需要根据定期考核学习培训,正确引导管理者理论知识贮备及其专业能力素质有所提高,与此同时还可以与建筑企业加强工作交流,完成针对整个过程预决算相关工作的细致掌控。利用社会人力资源与技术资源参与全过程预决算的控制,强化工程造价管理中的控制与协调工作,不断完善机构内部的主体运行管理机制。除此之外,在全过程预决算造价的具体工作中,要充分了解建设工程的设计图、勘察报告及其相对应的工程定额的前提下,融合已有的建筑图集及施工建筑资料,核查工程量清单是否满足合同条款、预算定额套入的信息是不是严苛符合规定、建筑施工材料的型号规格价格是不是依照前期指定要求进行选择、花费记取存不存在谎报冒报的状况,促使建设工程的全流程预决算管理方面根植于建设工程各步骤阶段,需注意适用于预算定额要求具体调节的指数是不是有明确的政策法规提供借鉴,并且能够满足施工过程中的特殊需求,从而确保预决算管理的有效实施,为建设工程的质量和安全的提供有力的保障。

2.3 提高相关审核工作人员的专业素养

在建筑企业进行工程造价预决算审核时,工作人员的专业技能、职业道德以及良好的沟通技巧,都是影响审核结果的重要因素,它们不仅可以为审核工作提供有力的支撑,还可以确保审核的顺利进行。为了提升工程造价预决算审核的效率,建筑企业应该加强对审核人员的培训,以增强他们的专业技能和实践能力,从而提升整体的质量水平。建筑企业解决工程造价预决算审核工作人员进行全面的培育和练习,以提高其工作能力,助其建立正确的工作责任心。首先,建筑企业应定期组织工程造价预决算审核培训,重点强调理论知识的学习,并鼓励全体员工参与。为了确保培训过程不会出现敷衍应付的情况,企业可以设立测试环节,在培训结束后,通过考试的形式来评估员工的专业技能和素养。结论录取者即可视作学习培训根据,不及格则还要继续参与相关培训,直到考试成绩做到合格分数线。与此同时,建筑企业要确定对工作人员的培养目标,应以塑造其多方位水平为主要目标开展相关培训。因此,建筑公司应该将培训课程分为理论知识和实践技能两部分,这样才能确保所有参与培训的员工在通过考试后,具备良好的专业素养和工作能力,并能够胜任工程造价预决算审

计的各项职责。

2.4 进一步加强各职能部门之间的沟通联系

建筑工程的特点是周期较长、管理部门众多，而且大多数项目都是单件性质，这就要求在进行预决算审计时，需要多方参与，政府职能部门也要积极配合。然而，由于现阶段法律条文不够完善、市场体系不够健全、项目交易流程不够规范等原因，建筑工程的管理过程中仍存在的问题。由于一些限制因素，审计部门无法全面收集有效的证据，从而使得取证工作变得缺乏主动性。为了解决这一问题，审计部门应当积极建立和维护与其他有关部门的合作，努力提供更有力的支撑。特别是在定额管理方面，应该加强协调配合，增强沟通交流，从而有效地提升建筑工程预决算审核的质量和效率。

3 结语

综上所述，随着中国经济的不断增长，建筑行业也受到了极大的推动，而建筑工程造价则是其中的重要组成部分，但是由于施工设计、施工及后期竣工验收等环节的复杂性，常常会导致超出预算的情况。因此，必须采取有效的措施，以确保工程项目的造价能够得到科学合理的管理，从而降低超预算的风险，并最终达到有效控制建筑建设成本的目的。

参考文献：

[1] 赵豫州. 总造价预决算在建筑工程施工中的控制和管理[J]. 砖瓦世界. 2021, (1).

[2] 纪梅. 试析建筑工程预决算的控制和管理方法[J]. 建材与装饰. 2020, (25).

[3] 尹燕. 建设工程的全过程预决算管理[J]. 建筑工程技术与设计. 2020, (19). 3243.