探究大型装饰装修工程施工现场的规范化管理

傅　伟

中铁建工集团建筑安装有限公司　北京　100071

摘　要：装饰装修工程的规范化管理，强调依据系统工程原理，通过各项先进管理手段的应用，统筹规划、组织、协调、控制施工现场的管理活动，确保装饰装修工程任务保质保量的完成。由于大型装饰装修工程的施工作业种类多、技术含量相对高，使得各道工序间的协调配合存在着些许问题。本文主要从施工现场全封闭作业、划分开料作业区、合理安排施工工序、严格执行安全生产制度、严格控制资金使用等方面深入说明并探讨大型装饰装修工程施工现场规范化管理的具体措施，以供参考。

关键词：大型装饰装修工程；施工现场；规范化管理

Explore the Standardized Management of the Construction Site of Large Decoration Project

Wei Fu

China Railway Construction Engineering Group Construction and Installation Co.,LTD.,Beijing 100071,China.

Abstract: The standardized management of decoration engineering,emphasizing according to the principle of system engineering,through the application of various advanced management means,overall planning,organization,coordination,control of the construction site management activities,to ensure the completion of the quality and quantity of decoration engineering tasks.Due to the many types of construction operations and the relatively high technical content of large-scale decoration projects,there are some problems in the coordination between various processes.This paper mainly from the construction site closed operation,division of material operation area,reasonable arrangement of construction process,strict implementation of the safety production system,strict control of the use of funds and other aspects of in-depth explanation and discuss the large decoration engineering construction site standardized management of specific measures,for reference.

Keywords: Large-scale decoration project;Construction site;Standardized management

大型装饰装修工程的施工，通常情况下现场施工人员可以达到百人甚至几百人，为切实保障施工质量，最大程度避免施工中存在各种疏漏，将伤亡事故、安全隐患的概率控制到最低，实现工程经济效益、社会效益的最大化，需要高度重视对装饰装修工程施工现场的规范化管理。

1　施工现场全封闭作业

封闭作业主要是指工程施工现场围护起来，以及在特定时间内封闭作业区域。在封闭施工现场之后，只需要保留一个必要进出口即可，对于其他进出通道则要采用临时设备封闭起来，做好安全保卫工作，避免非施工人员随意进出。针对全体施工人员，要求进场后佩戴工作证，注明工作类型，进入现场检查的人员，应持有临时工作证、佩戴安全帽后才能进入[1]。相关工种配合工作的人员，需要在入口位置登记好单位、姓名、事由，在离场后登记停留时间，这样就能令施工现场的管理更加规范有条理，能够有效避免现场的材料、成本、半成品等发生丢失损坏。不仅如此，对于封闭区域内出现的施工问题，应做到跟踪处理，尽快建立档案管理体系，如此就能清晰地识别出施工阶段存在的细节问题，在问题解决后及时更新档案内容，为后续装饰装修施工顺利推进提供保障。

2　划分开料作业区

大型装饰装修工程所需材料种类相对较多，所以储存工艺也有所不同，在材料进入到施工现场后，需要根据特定规格对材料进行切割、保存。开料会应用到刀具，过程中通常会产生大量废料、灰尘、噪音，不仅易造成现场混乱，若管理不当极易出现安全事故。所以，处于节约材料、消除安全隐患的目的，在正式施工前期，应在施工现场合理划分出木工、电焊、材料储存、电动等若干个单独

分料区，通过在指定区域开料，确保开料过程不会影响到其他项目的正常施工，如此可以进一步提升施工的安全系数，宽敞的开料作业环境也能最大程度减少材料浪费，促使开料加工的质量及效率得到显著提升[2]。

另外，由于开料的材料多元，为切实保证材料性能，需要针对不同材料制定对应的管理制度。通常装饰装修施工工艺主要有三种材料管理方式：其一，以班组为单位的限额领料制。此种方法最为显著的优势在于便于收集材料、便于管理主材料，而且能够明确各个班组的责任归属。但是却不利于各班组的协同合作，对于施工效率带来一定影响。其二，以工种为单位的限额领料制。相比于第一种方法，该方法模糊了工群之间的界限，促进了多个作业团队的协作，令施工效率大幅度提升，同时按照工种进行限额领料，可以将主要材料的损耗控制到最低。弊端在于可各单位职责划分不够清晰，不利于对主要建筑材料的管理。其三，分级定额额的限额领料制。此种方法便于对施工主材料实施管理。三种施工工艺对主要材料的处理方式优劣各不相同，特别是在工程环境变化的情况下，最佳处理方式也会有所差异。因此，对于工程装饰中所涉及的特殊条件，需要采取适宜的管理方式[3]。诸如安装配件、金属螺丝、构配件等装饰装修配件的管理，应根据配件的机构、参数、要求等选择行之有效的管理方式，在此基础上按照需求实施分配，确保装饰装修材料管理达到理想效果。

3　合理安排施工工序

建筑装饰装修是一项系统性工程，各施工工序之间存在密切联系，若其中一道工序发生问题，势必会引发连锁效应，对后续的施工造成不同程度的影响。因此，在装饰装修施工过程中，应高度重视施工控制，加强对施工项目的规划设计，制定可操作性强的施工方案。在这里，要求各个部门默契配合、通力合作，按照工期、成本、图纸的具体要求，精心梳理施工步骤、工艺、标准等[4]。接下来，施工现场管理人员树立责任意识，对施工的各个环节展开全程动态监督，不能存在些许疏漏。在一道工序完成后，第一时间安排质检人员严格检验质量，将检验结果详细记录下来，确保工序质量均符合设计要求后，方可继续下一道工序。

大型装饰装修工程涵盖项目相对较多，交叉施工现象极为普遍，若安排全部工种一同进行施工作业，必然会发生“打架”现象，且容易浪费材料。因此，施工现场管理人员应合理安排工序、进度，根据工序、进度计划组织各工种人员进场作业，一般为水电工第一进场，率先完成隐蔽工程，比如凿洞、放线、批荡、开洞等，接下来是泥工进程负责平整墙面，最后安排木工进程好。每一道工艺过程均要严格遵守有关质量规范及标准，施工完成后由质检人员对整体质量进行检查，确认无问题后验收签字。通过合理安排施工工序，有助于在稳定中提升组织进度、优化施工质量，实现装修的多快好省。

4　严格执行安全生产制度

不论何种工程，安全生产都是施工现场管理的核心，若要有效规避安全事故，关键是要将安全管理制度精准落实到位。具体到实践中，需要在施工现场公共区域每50-80m2安装一台灭火器，其余分隔较小的空间则要每100-120m2设置一个灭火器，将消防器材放置在便于拿取且醒目的位置，安排安全人员定期检查灭火器情况，确保其不存在使用故障。施工现场临时用电的电缆，应将其全部专用支架上，安装好漏电保护装置，机械设备及工具的用电，应配备单独的插座与插头。施工现场应24小时全天候值守，夜间做好安全巡查。此外，加大对高空作业的安全管理力度，以吊顶安装为例，在进行龙骨安装之前，需要以房屋结构特点、设计要求为依据，细致测量室内净高、洞口标高、吊顶管道设备、支架标高，同时立足于吊顶板设计高度，分别在四周墙面上弹出标高控制线。在安装龙骨时，应调整好龙骨安装间距、位置，在未做出特殊规定的情况下，应将龙骨起拱高度控制在房屋短向跨度3%以内。次龙骨需要与主龙骨紧密贴合在一起，间距控制在300mm，当大于这一间距的情况下，可增加一个次龙骨，从而保证吊顶的安全稳定性。

结束语：

综上所述，装饰装修工程的施工质量对于人们的生活及工作环境的质量存在密切关联，以此，施工单位需要从材料、人员、工艺等方面入手，对施工现场进行规范化管理，确保各项施工工序有条不紊地进行，让施工人员在安全的环境下高效作业，切实保障装饰装修工程的整体质量，使之达到既定的施工目标，有效满足人们日益增长的物质要求，促进我国装饰装修工程事业的稳健长效发展。

参考文献：

[1]吴青献.建筑装饰装修施工质量控制和智能化管理[J].城市建筑空间,2022,29(S1):366-367.

[2]刘庆佳.6S管理在室内装修工程现场管理中的运用[J].四川建材,2020,46(11):192-193+199.

[3]刘技行,徐东旭.如何加强装饰装修工程的现场施工管理[J].居舍,2020,(18):17-18.

[4]强勇.建筑工程装饰施工技术及其现场施工管理探讨[J].散装水泥,2020,No.205(02):71-72.