

加强建筑工程建设管理的措施及其创新研究

权海洋

室内装饰装修研发中心 韩国首尔 100-744

摘要: 建筑工程的建造和监管是一个高度系统性、复杂性和技术性的工作,科学化工程管理可以从工程施工质量、工期和造价等方面确保工程符合业主需求,在促进建筑工程企业健康发展的同时,也有利于建筑行业的创新和成长。文本从工程施工管理的角度出发,具体分析其管理过程中存在的问题,进而对改进方法和创新举措做出探讨。

关键词: 建筑施工; 工程管理

Measures and Innovative Research on Strengthening Construction Management of Construction Projects

Haiyang Quan

Interior Decoration Research and Development Center, Seoul, Korea 100-744

Abstract: The construction and supervision of construction projects is a highly systematic, complex, and technical task. Scientific engineering management can ensure that the project meets the needs of the owner in terms of construction quality, duration, and cost. While promoting the healthy development of construction enterprises, it is also conducive to innovation and growth of the construction industry. Starting from the perspective of engineering construction management, the text specifically analyzes the problems that exist in its management process, and then explores improvement methods and innovative measures.

Keywords: Construction; Engineering management

1 项目管理的主要内容

1.1 材料管理

建设单位是一个工程项目的出资单位,也是大部分情况下的运营使用单位,更是一个工程项目的首要责任人,所以对于一个项目建设而言,建设单位要有自己的材料主管部门和人员。施工企业对建筑施工材料的选择和使用都需要建设单位在其中严格把关,对供应商的资质、材料使用标准、以及材料的存放管理一一审核,这是确保工程质量的基础。对工程建设所用的,尤其是基础和主体结构这类涉及到工程建设安全的材料,如钢筋、商混等必须予以抽样检查,从根本上保证工程建设质量和安全。

1.2 造价控制

中国传统的建造模式下,由于成本监管不到位,许多工程项目在建设实施过程中存在超概的情况,这对建设单位的项目投资和自身企业运营都会造成巨大压力。在此情况下,建设单位应该建立一个完善的项目成本预算体系,明确各方责任,确保项目建设成本在预算范围内实施。在具体的项目建设过程中,要明确项目管理各个部门和人员的职能职责,从工程建造,到人员使用,从设计优化到物资采购等等,全过程全环节的监管预算开支。管理人员各司

其职,从本职岗位出发将造价成本科学控制。严格杜绝施工过程中不必要的浪费,采用各种合理合规合法的措施优化施工措施。

1.3 设备管理

工程项目建设会使用到大量的机械设备,这些设备昂贵而且使用成本较高。建设单位要督促施工单位项目管理人员完善机械设备的使用管理规范,降低设备故障发生概率。做好设备维护保养工作,确保设备的正常运转,以保障工程建设的顺利推进。

2 项目管理中存在的问题

2.1 安全管理

中国的工程项目建设一大特点是大量劳动力是没有经过系统化、专业化培训的农民工,安全意识较为淡薄。一些基本安全操作不够重视,如安全帽的佩戴、安全绳的使用等等,很多时候觉得可有可无。另一方面,项目管理团队的安全检查记录不严谨、不完善。一些安全管理检查套路化、模式化,无法真正做到杜绝安全隐患的发生。项目的管理水平、安全意识还有待提高,作为工程建设的红线,所有各方参建单位应该对安全教育工作高度强化着重强调。

2.2 项目管理不落地

任何集体行为，管理制度的先进性和落地性是其行为高质量的基本保证。作为工程建设而言，能够落地的管理制度是确保施工有序的基本条件。但是许多项目管理团队疏于管理制度的落实和执行，习惯性的认为“差不多就行了”，这种观念贯穿了工程建设的全过程。项目管理制度的脱节，许多成本自然虚高。

3 项目管理建议

3.1 充分了解项目情况

施工单位作为项目建设的具体实施方，对于影响项目建造的各种因素如：地理环境、气候特点、地质情况一定要有充分的了解和应对方案，尤其是地质勘察资料是设计单位和施工单位做基础设计的重要支撑，直接影响项目的建筑安全和质量。项目管理人员要对整个项目建设的施工组织设计、方案和设计图纸全面掌握，知道在什么进度要提前对接什么材料、设备，知道什么专业该什么时间进场，知道如何用图纸指导工人施工等等。对于施工图纸当中存在的缺陷，要及时与建设单位和设计单位沟通，注意相关往来的资料留存等。施工组织设计是每个工程项目建设的必备文件，也是建设单位和监理单位必须要审查的施工指导性文件。根据项目要求、项目所在地的气候环境和自身技术优势编制的优质施组能够在项目建设成本和工期以及质量保障上充分发挥作用^[1]。

3.2 严格把控设计变更及其他技术变更

项目建设是一个耗资较大、时间较长、难度较为繁杂的系统性工程，合同约定好的项目投资总价对于建设单位后续正常经营有重要影响。设计变更或者其他技术性变更会导致建设成本增加、工期延后等等问题，尤其会牵扯到工程造价的变动，很容易造成建设单位和施工单位之间的冲突矛盾，进而影响项目建设推进。基于客观因素不得不做出的变更或者建设单位提出来的变更需求，通常在合同当中都有约定，施工单位切记应在变更事由、变更书面手续上进行完善，便于后续与业主正常结算。同时，变更导致的项目施工内容变化，施工单位一定要同步将签证资料手续办理齐全，签证资料直接涉及了项目成本造价核算，事后补办经常会存在与建设单位“真假”，“合理”等方面的扯皮。

3.3 健全项目建设监督体系

工程项目建设有安全责任、质量责任和成本造价控制责任问题，具体责任都有项目具体岗位人员一一对应，建立一个健全的项目监管体系，对于督促各个岗位人员尽职尽责，提高项目建设效率非常有必要。

3.4 科学制定工期计划

科学的制定项目建设工期计划，对于建设单位对项目的使用运营具有重大意义。一个完整的项目包含了土建工程、景观工程、精装修工程和安装工程、消防工程等，其中又可以细分至数十个专业分项。每个专业工程之间的施

工作业互有交叉，相互合作，所以成功的项目管理尤为重要。合理的协调每个专业工程施工单位的作业时间，对于项目整体工期计划推进至关重要。同时对于没能及时跟上施工进度的板块及时分析进度滞后的原因，拿出应对方案对施工计划做出调整，以达到科学、合理的推进项目建设目的^[2]。

4 项目管理创新

4.1 优化项目管理手段

在当前网络技术、信息技术等科学技术高度发达的社会背景下，项目建造不仅要具备过硬的施工技术，还要在管理模式和理念上紧跟时代的脚步。在项目建设过程中，利用最新的信息技术对项目建设采用信息化管理，实时掌握项目建设进展和状态，对各类数据和指令收取更加便捷畅通，极大提高了项目监管的成效。而工程核算当中对于各类功能完善的会计处理软件灵活运用，也让项目管理成本得以有效控制，进而实现项目管理水平的提升^[3]。

4.2 建立工程管理的组织机构

直到今天，建筑行业仍然为中国社会经济发展做出了巨大贡献，建筑业在中国仍然有举足轻重的地位。施工单位通常会在工程项目建设现场设立项目管理部，在项目管理部组建项目管理团队，以代施工单位在项目现场行使项目管理的权责。项目经理是项目管理部的第一责任人，对于项目现场的部门管理、项目建造诸多事项掌握“生杀大权”。但是深入分析，项目经理不等同于企业管理者，致使许多项目经理并不能站在企业经营和长远发展的高度来定义和管理当前项目的建造实施。项目经理对于项目现场的诸多事项有决策权，但是相应的缺少了施工单位的监督机制，从而无法全面保障项目在施工单位作为企业发展思维下的合理推进和成本管理。为了达到这个目的，施工单位应该组建一个专门从事工程管理的组织机构，基于企业经营的思维高度开展施工管理工作，实现企业项目管理目标。

5 结束语

中国经济规模庞大、市场广阔，势必也会让企业之间的竞争更加激烈。建筑行业企业必须不断优化项目管理模式、引进和创新先进的管理理念、建立科学合理的激励、监督机制，在每一个项目的建造实施中积累经验，立足企业长远发展的战略思维，为中国建筑业贡献力量。

参考文献：

- [1] 吕小飞. 试论加强建筑工程建设管理的措施及其创新[J]. 低碳世界, 2018(5): 2.
- [2] 杜鹏飞. 探析加强建筑工程建设管理的措施及其创新[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(31): 1607.
- [3] 陆胜. 论加强建筑工程建设管理的措施及创新[J]. 住宅与房地产, 2019(27): 1.