

电力工程造价管理存在的问题及改进措施

杨 艳¹ 王 朝²

1. 国网冀北电力有限公司张家口供电公司 河北张家口 075000

2. 北京送变电有限公司 北京 102400

摘要: 电力工程造价管理是电力工程建设中的重要环节,直接影响到电力工程建设的质量和效益。然而,当前电力工程造价管理存在的问题主要包括造价预算不准确、成本控制不严格、招投标管理不规范、工程量清单不完整等方面。本文从这些方面出发,对电力工程造价管理的问题进行了深入分析,并提出了改进措施,包括提高造价预算的精确度、加强成本控制、规范招投标管理、完善工程量清单等,旨在为电力工程造价管理提供一定的参考。

关键词: 电力工程; 造价管理; 改进措施

Problems and Improvement Measures in Cost Management of Power Engineering

Yan Yang¹, Chao Wang²

1. Zhangjiakou Power Supply Company, State Grid Jibei Power Co. LTD., Zhangjiakou, Hebei 075000

2. Beijing Power Transmission and Transformation Co. LTD., Beijing 102400

Abstract: Power engineering cost management is an important link in power engineering construction, which directly affects the quality and benefit of power engineering construction. However, the current power engineering cost management problems mainly include the cost budget is not accurate, the cost control is not strict, the bidding management is not standardized, the bill of quantities is not complete and so on. Starting from these aspects, this paper makes an in-depth analysis of the problems of power engineering cost management, and puts forward improvement measures, including improving the accuracy of the cost budget, strengthening the cost control, standardizing-bidding management, improving the bill of quantities, etc., in order to provide a certain reference for the cost management of power engineering.

Keywords: Electric power engineering; Cost management; Improvement measures

1 造价预算不准确

造价预算是电力工程造价管理的重要组成部分,准确的造价预算对于电力工程建设的成本控制和工程进度的掌控具有重要作用。然而,目前在电力工程造价管理中,造价预算存在不准确的问题,主要表现在以下几个方面:

1.1 工程量估算不精确及改进措施

工程量估算不精确是造价预算不准确的主要原因之一。在电力工程建设中,工程量估算是造价预算的基础。如果工程量估算不准确,造价预算的精确度就无法得到保证。目前,电力工程建设中的工程量估算主要是基于历史数据和经验数据进行的,这种方法的精度无法得到保证,容易导致造价预算的不准确。

为了解决工程量估算不精确的问题,我们可以从以下几

个方面进行改进:

1. 利用现代技术手段,如BIM技术、云计算等,提高工程量估算的精度和准确度。BIM技术可以帮助工程师从设计阶段开始就考虑到各种因素,从而提高工程量估算的准确性。云计算技术可以在众多数据中挖掘规律和趋势,从而提高工程量估算的精度。

2. 建立科学合理的估算模型,根据电力工程建设中的实际情况,制定相应的估算模型,使工程量估算更为准确和可靠。

3. 建立工程量估算的数据采集和分析系统,及时了解电力工程建设中的各种数据,对数据进行分析和处理,提高工程量估算的精度和准确度。同时,应该建立科学合理的数据管理制度,确保数据的准确性和可靠性。

4. 加强对工程量估算的质量监督和管理, 建立科学合理的估算质量评价体系, 对估算结果进行定期检查和评估, 及时发现和纠正工程量估算中存在的问题, 提高工程量估算的准确性和可靠性。

1.2 材料价格波动大

随着全球经济的发展和市场供需关系的变化, 材料价格的波动性越来越大。在电力工程建设中, 材料价格的波动直接影响到造价预算的准确度。因此, 如果造价预算中的材料价格与实际价格存在较大的差异, 就会导致造价预算的不准确。为了解决材料价格波动大带来的问题, 我们可以采取以下措施:

1. 建立稳定的材料价格预警机制, 及时了解市场供需关系的变化。这可以通过建立稳定的信息渠道和监测机制来实现, 例如可以利用行业协会、专业网站、价格监测平台等渠道, 及时了解市场价格动态。通过预警机制, 可以提前预测材料价格的变化趋势, 为电力工程造价预算提供更准确的参考数据。

2. 针对不同材料价格的变化趋势, 制定相应的预算措施, 避免因材料价格波动造成的预算偏差。例如, 可以根据市场价格的变化, 适时调整材料的采购计划, 采取一些控制措施, 如缩短采购周期、采用替代材料等。这些措施可以帮助电力工程管理人员更好地控制材料成本, 提高电力工程造价预算的准确度和可靠性。

3. 通过建立供应链管理系统, 可以更好地管理材料供应商, 优化材料采购和管理流程, 降低材料采购成本。供应链管理系统可以有效控制材料采购环节中的信息流、物流和资金流, 降低采购成本, 提高采购效率。通过建立供应链管理系统, 电力工程管理人员可以更好地控制材料价格波动, 提高电力工程造价预算的准确度和可靠性。

2 成本控制不严格

成本控制是电力工程造价管理的重要环节之一, 主要包括预算控制、变更控制、进度控制和质量控制等方面。目前, 电力工程建设中成本控制存在不严格的问题, 主要表现在以下几个方面:

2.1 建设单位缺乏成本控制意识

一些建设单位缺乏成本控制意识, 不重视成本控制工作, 导致电力工程建设过程中出现了许多浪费。例如, 一些单位在施工中存在的违规操作、耗费大量的人力物力资源、不必要的人员增加等行为, 都会导致成本的增加。

针对建设单位缺乏成本控制意识这个问题, 可以采取以下措施:

1. 可以通过开展宣传教育活动、组织成本控制知识培训等方式, 向建设单位广泛宣传成本控制的重要性和必要

性, 提高建设单位对成本控制工作的认识和理解。

2. 可以制定一系列的成本控制规章制度, 明确成本控制的工作程序、工作职责和工作要求, 确保成本控制工作有章可循、有责可问、有法可依。

2.2 缺乏有效的成本控制机制

目前, 电力工程建设中缺乏有效的成本控制机制, 如缺乏成本控制的监督、考核和反馈机制, 导致成本控制工作无法得到保障。

为了解决这些问题, 可以采取以下措施:

1. 建立统一的成本控制监督机构。成立一个独立的成本控制监督机构, 由独立的专家和管理人员组成, 负责对电力工程建设过程中的成本控制工作进行监督和管理。这样可以有效地减少利益冲突和各方面的影响, 确保成本控制工作得到有效监管。

2. 建立科学合理的成本考核机制。建立科学合理的成本控制考核标准, 对各个环节进行成本考核, 激励单位在成本控制上下功夫。同时, 应该建立相应的激励措施, 对成本控制工作表现出色的单位进行奖励, 鼓励其不断改进成本控制工作。

3. 建立完善的成本反馈机制。建立完善的成本控制反馈机制, 将成本控制的结果及时反馈给各个环节的工作人员, 以便于不断改进成本控制工作。同时, 应该建立成本控制的信息共享平台, 让各个环节的工作人员都能够及时了解成本控制的情况, 以便于进行决策。

3 招投标管理不规范

招投标管理是电力工程造价管理的重要环节, 直接关系到电力工程建设的成本和质量。目前, 电力工程招投标管理存在不规范的问题, 主要表现在以下几个方面:

3.1 招标文件编制不规范

在电力工程招标过程中, 招标文件是重要的法律文书, 是建设单位发布工程招标的依据。招标文件的编制不规范会导致投标人对工程建设的要求理解不清, 不利于投标人制定准确的工程方案, 从而导致工程建设质量和效益下降。为了解决这一问题, 下面提出以下几点解决措施:

1. 建立标准化的招标文件编制流程是规范招标文件编制的重要措施。建设单位应根据工程的特点和需要, 制定标准化的招标文件编制流程, 明确招标文件的内容、格式和标准等方面的要求。

2. 招标文件的内容应明确、准确, 包括工程概况、投标人资格要求、投标报价及评标标准等。同时, 应避免使用不规范的语言、术语和格式, 以确保招标文件的规范性和易读性。

3. 招标文件的格式和标准应符合相关法律法规和行业

标准。建设单位应根据需要，制定相应的招标文件格式和标准，包括文件封面、目录、章节标题、字号、字体、行距、页码等，以确保招标文件的格式规范。

4. 评标标准和评分方法是招标文件的重要组成部分，直接关系到投标人的投标报价和评标结果。建设单位应根据工程的特点和需要，明确评标标准和评分方法，确保评标标准科学合理、评分方法公正透明。

3.2 投标人资格审查不严格

在电力工程招标过程中，投标人的资格审查非常重要，但有些单位在资格审查中存在不严格的问题，导致投标人中存在不符合资格要求的人员。为此，需要采取以下解决措施来加强投标人资格审查的严格执行：

1. 建立标准化的资格审查标准，明确资格审查的内容、程序、标准和要求等，确保资格审查的全面、准确和严格执行。标准化的资格审查标准应当涵盖投标人的资质、经验、技术能力、信誉等方面的评估标准，对投标人进行全面细致的审核，避免漏查和纵容。

2. 建立严格的资格审查程序，明确资格审查的流程和步骤，确保资格审查的严密性和规范性。严格的资格审查程序应当包括资格审查的对象、方式、时间、地点、人员、资料等方面的规定，以确保资格审查的全面、准确和公正。

3. 在资格审查过程中，要严格审核投标人提供的资格证明文件，确保其真实性、合法性和有效性。资格证明文件的审核应当细致全面，包括资格证明的真实性、有效期、证明机构的资质等方面的审核，以避免投标人提供虚假证明文件的情况。

4. 资格审查人员是资格审查的关键，必须具备一定的专业知识和技能，且具备严谨的工作态度和职业操守。因此，要加强资格审查人员的培训和管理，提高其资格审查的水平和素质，确保资格审查的规范和有效性。

4 工程量清单不完整

工程量清单是电力工程造价管理的重要依据之一，它是根据设计图纸和技术规格书等文献资料，按照一定的计量单位和计价方法编制的，包括工程的各项工作内容及其数量、单位、单价和金额等信息。因此，工程量清单的准确性和完整性对于电力工程造价管理的质量和效益有着至关重要的影响。而工程量清单不完整是造成电力工程造价管理问题的重要原因之一。电力工程建设中存在着工程量清单不完整的问题，主要表现在以下几个方面：

有些单位在工程量清单的编制过程中，工程量清单中可能存在某些材料、设备、工程和劳务的遗漏，导致清单内容不完整。

工程量清单中的数量可能存在误差，导致清单数量不准确。工程量清单中可能存在一些材料、设备、工程和劳务的分类不明确，导致清单内容混乱。

工程量清单的编制可能存在格式不统一、表述不清晰、术语使用不规范等问题，导致清单编制不规范。

为了解决工程量清单编制不规范的问题，可以采取以下几种改进措施：

1. 为了提高编制人员的规范意识和技能水平，我们可以加强对工程量清单编制规范的培训和教育。通过讲解标准规范、案例分析、现场演示等方式，提高编制人员对规范的认识和理解，并增强其对规范执行的自觉性和责任感。

2. 传统的手工编制工程量清单效率低、精度低，容易出现错误。因此，采用电子化工程量清单编制软件可以提高编制效率、准确性和规范性。通过使用软件，可以简化清单编制流程，使清单格式规范、内容准确、数量精确、分类明确，提高电力工程造价管理的质量和效益。

3. 建立审核机制，对工程量清单内容进行严格审核，可以有效避免工程量清单中存在不规范的情况。审核人员应当对清单的格式、内容、数量和分类进行细致的检查，确保工程量清单内容的完整性和准确性。

4. 制定标准化的工程量清单编制流程，明确清单编制的各个环节、职责和时间节点，规范各个环节的操作，从而提高清单编制的效率和规范性。同时，应该建立相应的质量控制和管理机制，对清单的质量进行全面的管理和控制。

5 结束语

本文针对当前电力工程造价管理存在的问题进行了深入分析，并提出了相应的改进措施，旨在为电力工程造价管理提供一定的参考。电力工程造价管理的质量和效益对于电力工程建设的发展至关重要，我们需要不断加强对电力工程造价管理的重视，提高电力工程造价管理的水平，确保电力工程建设质量和效益的提高。

参考文献：

- [1] 陆元斌. 电力工程造价管理过程中存在的问题及优化策略[J]. 中国设备工程, 2022, (17): 48-50.
- [2] 林玲. 全寿命周期造价管理在电力工程造价管理中的应用[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021, (21): 147-149.
- [3] 倪盛繁. 电力工程施工过程中的造价管理与控制研究[D]. 天津工业大学, 2021.