

论项目管理在建筑工程管理中的重要作用

葛 骏

南京和瑞房地产开发有限公司 江苏 南京 211200

DOI: 10.18686/jzsggl.v1i17.1222

【摘要】 在目前建筑工程中,项目管理是实现建筑工程管理的重要方式之一,其对建筑工程管理起到了积极的作用。但就目前项目管理的普及情况来看,项目管理对于建筑工程管理的意义和作用还没有被重视。为此,本文将就项目管理在建筑工程管理中的重要作用这方面进行探讨,主要从建筑工程施工过程中项目管理的重要性和相关措施两方面进行分析。望给相关的人员提供理论参考。

【关键词】 项目管理;建筑工程管理;重要性;作用

建筑工程管理中的项目管理是以建设工程目标为基础,对项目工程整体进行的全面科学的管理。项目管理过程中,需要相关专业管理人员准确把握项目工程的情况,科学的对项目进行策划控制,有效把控项目建设过程中的进度与质量。在建筑工程管理的全过程中,项目管理起到了不可忽视的作用。加强对工程项目的有效管理,有利于建设工程目标的实现。现阶段,伴随建筑工程的市场需求增大,对建筑工程的质量要求也随之更为严苛。加强对建筑项目的管理,提高对项目管理的重视,是时代与市场的要求。

1 在建筑工程施工过程中项目管理的重要性

管理是在特地环境下对所拥有的资源进行较为科学有效的领导、组织、计划、控制,以达到目的的过程。建筑工程管项目管理是建筑工程施工中的重要组成部分,是保证建筑工程施工质量和建设效率的关键。

1.1 提高建筑企业的实力和形象

对于企业而言,发展的关键在于管理。实施正确的管理方式,是企业可以生存和发展的前提。建筑企业重视建筑工程项目管理,健全项目管理体制,加强对承包的建筑工程项目的管理,不仅仅有利于提高建筑企业的建设实力,同时还有利于建筑企业树立和完善实力强、信誉好、管理严的企业形象。

1.2 保证建筑工程施工进度和质量

受环境、天气、资金等因素的影响,导致建筑工程的施工工期存在不定性。为了确保建筑工程施工可以有序的开展,确保建筑工程施工进度以及建筑

工程的质量。需要建筑企业加强对工程项目的管理,包括建筑项目的材料、工作人员、设备、时间安排等方面,保证建筑工程施工顺利。

1.3 促进建筑企业施工技术水平提升

随着科学技术水平不断提升,大量新技术、新材料、新设备出现,促进了建筑行业的发展,提升了我国的施工技术水平。但与此同时,我们对建筑功能和质量的要求也在提升。为此,为顺应时代的发展与进步,为促进建筑企业施工技术水平提升我们需要不断加强建筑行业项目管理能力。

2 促进建筑工程项目管理有效实施的措施

2.1 做好项目管理准备工作

建筑工程项目的施工全过程都离不开项目管理的控制,项目管理贯穿建筑工程项目施工的始末。工程项目开始施工前,需要做好准备工作,保证工程施工顺利进行,促进项目管理工作顺利开展。准备工作包括提前制定好施工方案,施工方案需要根据工程项目具体情况制定,包含施工流程、人员安排、材料准备、组织策略等方面,并且对工程项目建设起到指导的作用。准备工作还需要制定好安全防范措施,用于应对施工过程中可能会出现各种问题,保证项目工程可以顺利开展。

2.2 实施动态化项目管理

在建筑工程管理过程中,为了保证建筑工程施工与管理的质量,要完善管理形式,实施动态化项目管理,摒弃传统的僵硬化管理方式。项目管理要顺应时代发展,结合先进的科学技术,引进先进的项目管理设备,优化管理形式,实现信息化管理。项目管

理的目的在于对拥有的资源进行有效管理和控制,需要综合考虑工程的建设成本,提高建筑工程管理水平和效率。实施动态化项目管理除了管理形式与设备外,还需要注意考量的是管理人员的选聘和培训。建筑工程施工的项目管理是专业性的管理,需要管理人员具备专业的项目管理理论知识与丰富项目管理经验,需要管理人员对于相关的建筑施工知识有所了解,可以正确操作项目管理设备,有效开展信息化管理。

2.3 加强对施工过程的监督

建筑工程施工是一项非常复杂的工作,其中包含了特别多的施工工序,每一道工序都非常的重要。因此,需要加强对建筑工程施工过程的监督,严格施工中的每一道工序的检查工作,做好相关的准备工作。相关的管理人员需要做好管理工作,时刻把握好施工现场的施工状况与进度,明确施工的目的,结合施工情况认真的分析比对施工图纸和方案,及时对其中不合理的部分进行分析和调整;明确建筑工程设计的意图,结合实际具体情况进行施工安排;管理人员要履行管理和监督的职责,及时对施工过程中存在的问题进行发现和处理。监督施工的全过程,确保每个环节,每道工序都在监督下,尤其是重点环节和工序上,要加强监督检查,避免由于其中的问题对施工进度和施工效果产生影响。发挥好项目管理的作用,保证工程的进度和质量。要及时予以处理。

2.4 提高管理人员的综合素质

项目管理的质量是由项目管理人员的水平决定的,提高管理人员的综合素质,对于提高项目管理的质量具有非常重要的意义。提高管理人员需要做到以下几点:制度方面,一、制定完备的项目管理实施制度和体系,为管理人员提供工作制度参照和明确自己的工作职责,要求管理人员严格参照制度进行

管理工作,不能有偏差,保证管理工作有效。二、制定完备的岗位责任制,实施有效的工作人员考核方式。三、建立工程施工档案与质量档案,明确施工过程中每个环节的责任人,确保每个问题可以直接找到对应的负责人。四、确立质量事故报告和质量举报制度,施工过程中出现的问题要及时进行问责和处理,查清问题出现的缘由,同时对相似问题进行排查,最后进行对应的安全教育和培训,保证类似问题不在施工中出现,如若出现也可以更加有根据的快速解决。大部分的施工问题都是由于施工人员和管理人员的综合素质水平不够,通过提高综合素质,可以使施工问题防患于未然。

2.5 注重建筑工程项目施工中施工管理的创新

现阶段,建筑行业市场竞争愈发激烈,对于建筑工程项目的质量、效果等方面的要求也越来越严格,在如此激烈的市场竞争下,需要我们紧跟时代变革的步伐,不断创新施工理念,使用先进的施工技术,不断提高自身的综合实力和竞争力。在建筑工程项目施工过程中要注重创新,根据施工项目具体情况制定项目管理方式,综合借鉴优秀的管理方式,但切忌生搬硬套,创新科学有效的管理方式。

3 结束语

现阶段,随着我国建筑行业市场竞争越来越激烈,市场对于建筑工程项目的要求也越来越严格,要求我们紧跟时代变革的步伐,加强对建筑工程的管理,不断完善项目管理。项目管理对于建筑工程管理具有非常重要的意义,我们要加强对项目管理重要作用的认识,合理的利用好项目管理。其中需要注意项目管理实施的有效性,需要做好项目管理准备工作,实施动态化项目管理,加强对施工过程的监督,注重建筑工程项目施工中施工管理的创新等方面的工作。

【参考文献】

- [1]付高辉. 项目管理在建筑工程中的应用研究[J]. 居业, 2018(09):137-138.
- [2]刘建永. 浅谈项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J]. 建材与装饰, 2018(10).
- [3]章燕婵, 夏益飞. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 绿色环保建材, 2017(9)