

# 分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

吴成福

江苏环豪建设有限公司 江苏 南京 211200

DOI: 10.18686/jzsggl.v1i17.1223

**【摘要】** 在促进国内经济发展方面,建筑行业有着不可忽视的作用,而作为建筑工程中十分重要的部分,工程造价也一直是行业的热点。保证工程造价的合理性离不开成本管理,这种管理与建筑工程造价预结算息息相关。本文将在充分分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理关系的基础上,提出一些管控工程造价的建议,希望能对建筑工程发展有所帮助。

**【关键词】** 建筑工程;工程造价;预结算;成本管理

## 1 引言

现阶段,建筑市场已经逐渐饱和,竞争大,而工程造价是建筑工程成本中很突出的一部分,而运用成本管理,不仅能够控制工程造价的成本,使之前的预结算发挥其作用,还能处理工程进行时可能出现的成本问题,在企业逐步实现其目标时,扫除一些障碍。

## 2 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系

### 2.1 确保建筑施工设计的编制

在进行建筑工程的施工时,工程人员必须整体预算一下建筑工程,

建筑工程在实际施工过程中,技术人员需要对建筑工程进行整体预算,并给出施工图。确保施工设计的大体流程并不复杂:在设计施工图纸这个阶段,分析和预算一下成本,接着,在正式编制施工图纸预算时,以施工图纸为基础,并结合一定的计算原则,全面处理所有的项目工程量,最终得到建筑工程的总成本。

### 2.2 提高资金利用率

对于建筑企业的财务人员来说,要想准确及时把握市场信息,离不开对造价预结算的审核,这一工作可以让公司的投资和财务决策更加科学合理,更容易避免风险,尽可能做到企业每一分钱都用的正确。而且,建立造价预结算制度,还可以降低建筑工程的总成本,提高企业的经济效益。

### 2.3 推动成本管理的发展

(1)建筑工程属于大工程,施工内容会只多不少,这就决定了成本管理也要涉及方方面面,比较复

杂,现场的施工成本管理的难度较大,容易出差错。而建筑工程造价预结算制度的应用,将使成本管理的流程更加简单,现场管理的难度下降,进而有利于整个工程成本管理效率的提高。

(2)建筑工程造价预结算审核工作的存在,使建筑施工成本的管理有规则可依,让建筑工程成本管理更合理、更容易进行。

### 2.4 促进监督工作的进行

(1)建筑工程预结算审核制度的存在,使公司的决策都能找到理论依据,也能在发现决策失误后在短时间内进行纠正,保证资源的合理利用。

(2)在管理建筑施工成本时,有关的管理人员按照制度和预结算来控制成本的使用,自然就能实现整个工程成本的控制和监督。

## 3 建筑施工单位成本管理中存在的问题

### 3.1 合同价款与图纸会审不谨慎

合理的造价预算资料,是进行建筑工程招投标时的必需物,但是,在编制预算时,合同价款和市场价格的差距会比较大,这就意味着,如果对施工图的会审不够谨慎,出现工程造价和现实的施工支出不符的情况,那么正常的预算编制工作将很难继续下去,接下来的施工建设也会受到影响。所以,在签合同之前,施工单位必须在实时市场调研的基础上,谨慎地审核合同价款,认真会审图纸,挖出其中可能存在的问题并及时解决问题,将后期出现工程变更的可能性降到最低。此外,由于有关造价人员的专业素质不过关,容易在预算编制施工图纸或编制合同价款时发生漏报和漏算的情况,导致施工企业巨大的经济损失。

### 3.2 不合理的成本控制

目前,成本控制的目标是否完成是国内大多数建筑施工企业进行成本控制时唯一关注的事情,而对整个成本控制工程中具体的管理和进度漠不关心,更别提对该过程的控制工作了。这种成本控制工程中相配套的监督和控制的缺失,不仅难以分享实施项目时总结的优秀经验,也增加了归纳和掌握成本控制时出现的问题和处理方法的难度。这两个问题的存在只会不断影响后续成本管理工作的顺利进行。在过去的成本控制中还存在一种常见的现象,就是控制方法不科学,效果不大,准确描述的话,就是经济发展和相应的技术分析严重不符。在很长一段时间内,组织设计在投标报价阶段一直不受重视,大部分与技术方法有关的技术经济评析也处于被忽视的境地,甚至连施工方案也备受冷落。这就造成了成本管理缺乏技术支撑。此外,与其他方面相比,成本控制战略问题更受建筑企业的重视,因为成本控制战略不仅能推动费用控制工作,也与管理程序相符合。不过,成本控制战略更重要的是执行效率,如果无法做到高效率的落实和执行,成本控制战略将会是纸上谈兵。

### 3.3 工程进度安排不合理,增加工程成本

很多情况下,为了赶进度,追求在更短时间内完成合同目标,项目部会不顾实际情况地安排工程,加快工程进度,导致工程成本增加。所以,在签合同的时候,要对工期做出明确的规定。并且工程建设的时间跨度很大,监察人员要尽忠职守,加强监管,及时制止赶进度或拖延工期的情况,实现成本控制。

### 3.4 专案管理人员经济观念淡薄

从目前来看,施工经理部门职权安排比较混乱,部门之间经常踢皮球,人事冗杂,国内很多建筑企业都或多或少有这些问题。这种管理上的问题,很容易增加建设成本,不利于企业的后期发展。因此,在进行成本管理时,所有员工都要参与,去相互协调,共同合作,共同实现成本的有效管理。

## 4 建筑工程造价预结算与建筑施工成本

### 4.1 完善管理制度

引进更先进的管理理念,重视预结算工作和加强预结算审核工作是进行有效建筑工程造价预结算

工作和加强成本管理的基础。而实现这几步,必须在检查和处罚机制的建立和完善上花费大量的精力,也要花费时间不断去规范成本管理工作:建立监督小组,管控全方位、全过程的动态,保证成本管控和预结算审核顺利进行;建立、完善相关管理制度,使其成为促进建筑企业向前发展的积极力量。在这方面,要确保奖惩制度的合理性,才能让管理制度深入人心;最后,企业实际发展情况是建立财务管理制度的根本标准,并且财务管理制度也要与企业战略发展方向一致,才能成为建筑企业持续发展的助力。

### 4.2 引入新技术,辅助预结算的开展

以更长远的眼光来看,引入各种新的管理理念和新技术,可以成为建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理工作的技术保障。比如,BIM技术的引入,意义重大且深远。时间跨度大的施工工期,意味着有大量的数据和复杂的计算,加大了工程造价管控的难度。而且,工程建设越来越趋向于大型化,如果要进行精细化管控,就很难控制造价。而应用BIM技术,可以推动工程造价管理的改革,解决前面提到的问题,并且能够辅助预结算和成本管理工作的开展,使作业更快更好地进行。

### 4.3 落实责任制度

从实际情况出发,不管是建筑工程的哪个环节、哪个阶段,都需要有人去负责。因此,建筑企业必须建立、完善责任制度,将每个人的管理职责和工作内容都划分的清清楚楚,以此为绳,挖出施工各环节存在的责任问题并予以惩戒,建立该责任制度的公信力,才能从人出发,从根本出发,实现成本的有效控制。另外,责任制度的存在可以规范工程各类费用的预算,使预算目标更加准确,建筑工程施工计划更加可靠和完善,提高施工效率。

## 5 结束语

总的来说,建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理息息相关,而要想高质量、高效率完成工程项目,必须严格把控好这两大方面。本文从管理制度、责任制度以及新技术的引用三方面出发,指出了现阶段工程造价中存在的问题,并同时提出了相关的建议,希望能够启发建筑企业,进而为建筑工程的持续健康发展增添一份助力。

## 【参考文献】

- [1]徐丽芳. 探讨建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J]. 中华民居(下旬刊), 2014(10).
- [2]王子玲. 论建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J]. 黑龙江科技信息, 2013(05).
- [3]赵桂玲. 论建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J]. 经营管理者, 2013(29).