

建筑工程造价预结算与施工成本管理的措施思考

张恩诚

北京建工集团有限责任公司 北京 100000

摘要: 在项目成本体系中, 如何对项目成本进行科学、高效的控制, 是项目成本体系的一个重要组成部分。高效的成本管理既可以对企业的管理水平进行评价, 也是建设项目顺利进行的重要保障, 同时也是推动建筑业健康发展的重要力量。本文就如何在建设项目的基础上, 对建设项目的预结算和建设项目的费用进行了探讨。

关键词: 建筑工程; 造价预结算; 施工成本管理; 措施

Consideration on Measures of Construction cost Presettlement and Construction cost Management

Encheng Zhang

Beijing Construction Engineering Group Co., LTD., Beijing 100000

Abstract: In the project cost system, how to control the project cost scientifically and efficiently is an important part of the project cost system. Efficient cost management can not only evaluate the management level of enterprises, but also an important guarantee for the smooth progress of construction projects, and also an important force to promote the healthy development of the construction industry. On the basis of the construction project, this paper discusses the pre-settlement and the cost of the construction project.

Keywords: Construction engineering; Cost pre-settlement; Construction cost management; Measure

在建筑工程的设计、施工和竣工验收阶段, 都会有相关的费用发生。在建筑工程施工过程中, 投入的人力、物力以及财力等, 构成了建筑工程的总费用。然而, 在实际工作中, 我们发现, 在建筑工程的造价预结算和施工成本管理方面, 仍然存在着许多问题, 这些问题都导致了建筑工程的造价预结算结果的精确度不高, 建筑企业缺乏对施工成本的有效控制, 这对建筑企业乃至整个建筑行业的发展不利, 因此, 我们要高度关注建筑工程造价预结算和施工成本管理工作。

1 建筑工程造价预结算工作内容

1.1 费用核算

工程造价预结算是为了达到对工程建设项目资金的有效控制, 而工程建设项目成本预算是工程建设项目成本预算的重要组成部分。建设工程项目是一个比较复杂的过程, 因此成本核算的内容也比较复杂, 所要核算的费用主要有: 人工费用、设备费用、材料费用、管理费用等。在具体的会计处理中, 应针对工程的特征, 采取多种会计处理方法, 并有针对性的进行会计处理。成本会计的一个重要方面就是对物料成本的计算, 在进行物料成本的审核时, 要确保物料成本与本地物料价格相符, 在确保物料品质的前提下, 核对物料成

本与本地的市场行情有无太大的差异^[1]。

1.2 工程量核算

工程量与施工成本有着十分密切的关系, 而工程量的核算又与造价的预结算有着十分密切的关系。在实际工作中, 工程量计算工作分为两部分, 在计算时要确保计算的全面。第一, 要做好招标文件的统计工作, 以保证招标文件的完整性; 第二, 按照建筑图上的要求, 工人要做好数量的统计工作。在进行工程量计算时, 要注意准确, 避免有遗漏。

1.3 定额套项核算

在工程造价的预决算中, 定额套项法也是一种很重要的方法。在实施该工作时, 一定要严格按照要求进行, 将套用定额工作的内容与工程项目的实际情况相比较, 确保二者保持一致。此外, 还要对工程量清单进行检查, 将其与施工图纸相对照, 并将二者的差异加以记载, 从而在建设工工程结算时, 能够进行有效的调整, 确保成本预结算工作的顺利进行。

2 建筑工程造价预结算与成本管理中存在的问题

2.1 工程预算超出概算

在施工过程中, 项目预算不仅是施工过程中不容忽视

的一环，而且与各项施工过程中所产生的经济效益密不可分。建设项目预算通常受到国家政策的制约，在不同的政策下，会发生不同的变动。但是，在目前的情况下，工程预算的编制常常无法与国家的政策同步，这就造成了工程预算编制的滞后。而且，由于缺乏对资金的有效控制，使得工程投资的经济效益大大下降。在工程中，由于设计变更、高估、忽视成本审核、工期延长等原因，不仅会导致工程造价超估，而且还会对工程造价产生不良影响。

2.2 现场签证没有依据

在建设工程的建设中，工程量与现场签证的数据有很大的关联，其大小直接影响到项目的成本。但是目前，还有许多企业提供的材料和工程变更的相关材料不够完善，内容不够丰富，从而严重影响了工程预结算的结果。另外，有些建设单位没有对施工单位的送审资料进行严格的审核，这就造成了工程量的清单内容不完整，信息杂乱，从而对各个项目的投资不明确，就会影响到预结算的效果。由于项目有了变动，项目的造价也会随之变动，所以当项目资料不够清晰时，项目造价就会上升。

2.3 工程量存在偏差

工程量是项目工程造价的主要组成部分，也是实施预结算的一个重要依据，它的主要内容是工程建设中的资金的分配和使用。但是，在我们审查成本的时候，往往会发现工程量有出入，这就会影响到工程成本。例如，在计算建筑的砌体体积时，在取值时没有按照施工图中的钢筋塔来取，这样就会造成计算的标准偏高，从而造成工程量的偏差。

2.4 工程资金使用不规范现象

在建设项目中，除预算超支外，还出现了资金被滥用，支付不及时等问题。目前，我国的资金管理仍有很多不足之处，比如，在工程项目建设和设备维护中，很多建设单位没有对工程进度款、尾款进行审核，也没有能够按时支付，这就造成了施工企业长时间的垫资，甚至拖欠农民工、材料商等款项。除此之外，在施工企业的财务管理工作中，对资金滥用、不规范使用资金等问题，还需要各方面的合作，并付出大量的努力来对其进行改进^[2]。

3 建筑工程造价预结算与施工成本管理的有效措施

3.1 做好建筑工程造价预结算的动态控制

(1)在施工项目开始之前，施工企业要按照施工项目的施工要求，进行现场勘察和必要的资料调研，并对收集到的数据进行细致的分析和整理。在进行设计的时候，要按照经济性和合理性的原则，来对建设项目的建设方案进行设计，并且在设计方案设计完毕之后，还要组织各参与方对设计方案进行讨论，从中选出最佳的设计方案，来保证项目成本的合理。(2)要按照市场的发展趋势，通过构建差价市场信息管理平台，或者派人动态收集市场信息，对各种所需的物资进行价格调查，以掌握市场行情的变动情

况，从而调整建设计划。为了方便对工程造价进行预结算管理，应该编制工程造价预算表，并在表中对各个方面的资金支出进行详细说明，以便为后期的预结算管理工作，提供一种行之有效的管理依据。

3.2 对工程量的清单、工程的资料以及材料的价格来进行审查

在对工程量清单进行审核时，其准确性直接影响到了预结算的质量，所以，有关的施工单位必须对其进行仔细的审核，从而在一定程度上防止由于工程量清单不准确而造成的结算分期。在这一过程中，应当构建起责任追责制，一旦发生问题，就要追究到人，对监管的制度要进行严格的实施，从而减少问题造成的损失。在计算工程工程量时，若有不一致，则需重新计算。在审核工程资料的过程中，要特别注意这一点，由于工程的设计和施工的图纸是最主要的基础，所以在审核预结算前，必须要对相关的信息进行全面的收集，并对其进行实地考察，从而来判断所审查的资料是否与现场的实际情况相符，从而达到更加精确的预结算。另外，还要审查施工企业的签证的数据，结合现场的施工情况，对签证的内容进行比较分析，尽量减少建设单位的经济损失。然后就是材料的估价，这才是最后一步。由于市场的原因，很多东西都是有价无市的，这会极大地影响到预付款的精准度。一般都是按照工程的合同来进行预算，在预算的基础上，以工程合同为依据来调整材料市场的价格，以保证造假的真实性。有关工作人员要对施工市场上的原材料价格进行调研，并将调研的结果进行比较、分析，以便把握市场行情，为预结算工作打下坚实的基础^[3]。

3.3 加强成本控制力度

在工程建设过程中，对预算进行恰当的管理，能够使预算的质量得到明显的提升，同时也能够为工程造价的预核算项目创造一个良好的环境，保证项目工程能够顺利完成。因此，在工程建设中，相关部门要针对工程的实际情况，对工程造价进行有效的控制。在建设项目中，为了保证建设项目的顺利进行，并按时完工，可以进行以下的费用管理：首先，实现物料成本和支出的有效控制。建筑人员在节约资源、环保的建筑理念下，对建筑材料的总量进行了控制，尤其是对钢铁、水泥等关键建筑材料的用量进行了严格的控制。员工可以通过消耗量限额来估算出材料的数量，并且在经验数据的基础上进行调整，另外的员工也可以在估算的数量的基础上采购对应的材料，然后根据实际的材料进行投放，从而防止出现资金占用的情况。在螺丝、钢钉等辅助材料的管理上，工作人员可以按照定额总量实行包干管理^[3]。第二是对施工装备的操作费用进行有效的控制。这种成本费用管理方法主要是将台班单价和台班消耗量分开，并在管理过程中对自有机器和租用机器

进行了合理的区分。台班费通常包括维修、人工、固定资产折旧等成本，而使用费通常包括租金和折旧等。在项目实施过程中，要组织工作人员对施工组织方案进行设计，制定出一套完整的劳务组织方案、资金运用方案、设备运用方案，让施工资金得到更好的利用，从而降低材料的损耗，降低施工成本。对于自有设备，需要维修管理人员定期对现场设备展开维修，防止因为人为原因导致的机械设备事故，从而延长机械设备的使用寿命，减少工程公司的成本。同时，可以在具体的管理体系中，提供经济保护措施，建立奖惩制度，激发员工的工作热情，在安全生产环境中，提升机械的利用率，提升项目的整体经营价值。

3.4 借鉴先进技术有利于预结算工作进行

为进一步保证与预算相关的管理工作可以被规范地执行，同时也要强化费用管理的工作，施工单位应在技术上进行更多的创新。首先，要充分了解工程项目的市场情况，研究我国和市场环境下对建筑行业发展所提出来的最新标准，明确成本管理方面的实际要求。并在参照和援引其它国家在工程预结算当中的先进经验，以明确技术实际创新的目的。BIM在工程项目领域具有显著的技术革新，在实际工程中，利用这种新技术载体，对其进行建模，分析其具体信息，科学地设置预结算处理方案。在此基础上，探讨了在施工过程中需要花费的费用。同时，在进行预决算工作的过程中，要加强对计算机的应用。在先进软件的支持下，对与建设工程有关的实际项目信息进行全面分析，在此基础上，合理制定成本管理把控方案。因为现代化载体的支撑可以实现分模块管理，而且还可以随着建筑工程项目的进展和施工过程中所发生的变化而灵活地进行调整和改进，从而可以进一

步保证所建立的工程项目管理体系具有很强的灵活性，所呈现出的管理效果也能很好地体现。因为有了先进技术的支持，组织中每一个部门之间的工作人员可以对实际工程成本管理把控标准信息有效衔接，这样可以在第一时间发现在资金配置过程中所存在的不合理之处，可以在第一时间进行调整，从而对实际管理把控方案进行改进，从而提高整体可操作性^[4]。（见图1）

3.5 加强建筑工程资金管理

面对这种滥用工程资金的情况，有关的财务人员要采取适当的对策来加以遏制，加强对建设工程资金的管理，能够有效地提升资金的使用效率。在开展资金管理工作的時候，不能将常规资金与专项资金混淆起来，要有明显的区别，专项资金要按照一定的途径来使用，这样才能保证资金的运用能够做到有条不紊，不会出现资金运用混乱的情况。针对工程款审核和支付不及时的情况，政府有关职能部门应该制定出相应的政策，比如设置农民工保证金、建设资金到位证明、设立三方账户等，还需要对各方面进行协调，确保专项资金得到合理使用。在竣工验收合格之后，建设单位应该严格地在合同中规定的时间内对工程款进行审核和支付，而在收到工程款之后，也不能将其挪用为其他用途，要及时、全额地支付该项目的应付账款。

4 结语

建设工程预结算审查是由工程量审查、定额应用和费用计算三个方面组成的，其成果对建设工程造价的控制有直接的影响。建设工程费用预结算审核是推进建设成本管理工作一个主要动力，加强工程费用预结算审核，为建设成本管理决策、监督和检查提供了有力的支持。目前，许多建筑企业对工程造价预结算的编制并没有起到应有的作用，从而造成了对建筑施工成本管理的不良影响，对企业的经济效益和社会效益造成了极大的影响，这对企业的可持续发展不利。

参考文献：

- [1] 蔡丽花. 建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系[J]. 冶金管理, 2023(04): 89-92.
- [2] 穆琼. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J]. 建筑与预算, 2023(01): 28-31.
- [3] 刘洋. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 居业, 2022(12): 148-150.
- [4] 陈诗文. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究[J]. 建材发展导向, 2022, 20(24): 144-146.

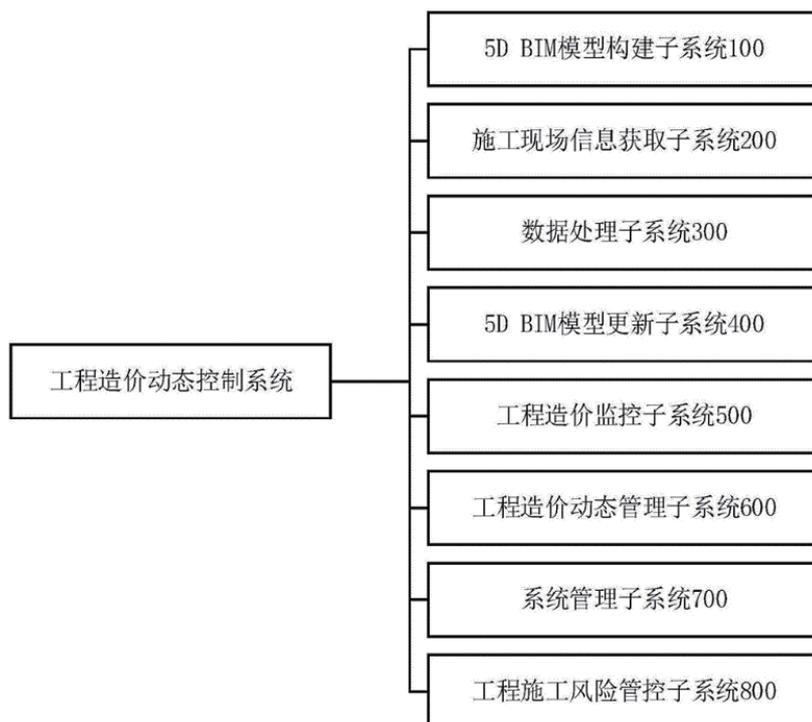


图1 基于BIM建筑工程造价动态控制系统