

建筑工程施工中全过程造价管理措施

李俊科

四川耀安建筑工程有限公司 四川成都 610000

摘要: 随着社会的发展,城市化进程不断加快。建筑行业也得到显著的发展,在建筑管理过程中,施工全过程造价管理占据着重要的地位。它对工程的质量、项目的最终成果等都发挥着重要的影响。但在目前的建筑中对于施工全过程造价管理还存在一定缺陷,为了保证工程的顺利进行以及企业的稳定发展,要对建筑工程施工中全过程造价进行全面的,在经济上实现最终目标。本篇文章就对建筑工程施工中全过程造价管理存在的缺陷及管理措施进行论述研究。

关键词: 建筑工程; 全过程造价; 缺陷; 措施

The Whole Process cost Management Measures in Construction Engineering

Junke Li

Sichuan Yao'an Construction Engineering Co., LTD., Chengdu, Sichuan 610000

Abstract: With the development of society, the process of urbanization is accelerating. The construction industry has also been significantly developed, in the process of construction management, the whole construction cost management occupies an important position. It plays an important role in the quality of the project and the final result of the project. However, there are still some defects in the cost management of the whole construction process in the current construction. In order to ensure the smooth progress of the project and the stable development of the enterprise, it is necessary to carry out comprehensive management of the whole construction process cost of the construction project and realize the final goal economically. This paper discusses and studies the defects and management measures of cost management in the whole process of construction engineering construction.

Keywords: Construction engineering; Whole process cost; Defect; Measure

随着市场经济的不断发展,建筑行业的竞争愈发激烈。各建筑企业为了稳定持续的发展都在通过各种办法提高自身竞争能力以及风险控制能力。而在众多办法中管理施工全过程的造价具有重要的作用,企业要对施工各个环节的造价进行控制管理。但由于该项工作刚刚开始发展,企业在管理的过程还存在一定的缺陷和不足,企业要不断加强工程造价管理的意识,实现资金的良好控制,提高自身竞争能力。

1 建筑工程施工中全过程造价管理的意义

一个建筑工程从规划到竣工分为许多个环节,并且在每个环节也都需要一定的工程造价,在大多数情况下,工程造价会根据施工的实际情况有所变化。并且,建筑项目在施工过程中造价会受到许多方面的影响,具有不稳定性。面对这种情况,企业就要对全过程造价进行控制管理,充分运用人力、财力和物力,实现最大的经济收益。随着市场经济的不断发展,建筑企业施工中全过程造价的管理对企业的经济发展发挥着重要的影响。并且贯彻于企业发展

的全程,建筑企业开展一切工作的最终目的都是为了提高经济效益。所以加强建筑工程施工中全过程造价工具有十分重要的意义^[1]。

2 建筑工程施工中全过程造价管理遵循的原则

2.1 遵循设计环节掌握重点原则

建筑工程施工中全过程造价管理要坚持设计为中心。虽然建筑工程管理的各个阶段包含着工程造价管理,但在投资商对工程投资后,在施工的过程中依然会有造价不确定因素,这不利于对施工中全过程造价进行管理。建筑工程要想顺利的进行造价管理,就要坚持以设计为中心,掌握设计重点,在施工的后期以及施工过程中严格按照工程设计进行,从而实现工程造价管理达到合理的预算。为了能够在施工中遵循设计重点原则,建筑工程就要注重设计环节的工作标准,要严格控制建筑图纸的设计,在设计的同时对工程造价进行良好的管理控制。并且还要确保设计的效率以及适用性,避免出现工期延长的情况。若由于设计时间过长导致工期延长,则需要调整施工的整体过程,

从而增加施工的难度，也在一定程度上影响工程造价的管理。所以，施工中全过程造价管理要遵循设计环节掌握重点原则，促进管理的有效实施^[2]。

2.2 遵循施工各环节管理原则

除了遵循设计环节掌握重点原则，建筑工程施工中全过程造价管理还要遵循各个环节管理的原则。在施工过程中，不论是项目的前期规划还是招标阶段以及施工过程和竣工结算，都要进行合理科学的造价管理。在建筑工程管理过程中，施工全过程造价管理具有重要的作用。但在管理的同时也存在许多的问题，工程造价管理在实际工作中处于被动的地位，不能主动的对工程造价进行调整和管理。也就是说，在建筑工程中进行全过程造价管理，只能发现工程管理中存在的缺陷，但不能采取有效的措施。所以企业在建筑工程施工过程中进行全过程造价管理，要遵循各个环节管理原则，及时发现各阶段存在的缺陷并采取一定的措施，保证建筑工程项目的有序进行。

3 建筑工程施工中全过程造价管理存在的缺陷

3.1 全过程造价管理失去控制

随着我国建筑行业的不断发展，导致全过程造价管理失去控制的原因有许多方面。最主要的还是建筑工程中工程造价不统一，从而限制了建筑工程全过程造价的管理与控制。并且有部分建筑项目在施工过程中会发生一些计划以外的事情，导致工程造价的预算发生变化，影响全过程造价的管理。全过程造价管理失去控制，主要是在经济、施工环节、建筑、合同以及人为上的失控。在经济方面，施工单位的财务部门在进行造价管理时，不能根据施工的实际情况对资金进行合理的预算，造成建筑资金缺乏真实性，在施工过程中的资金运用与规划中的资金预算存在很大的差异，也对全过程造价管理产生不利影响。在施工环节方面，由于施工单位在根据项目设计进行施工的同时，受到技术的影响，不能合理科学的运用建筑材料，导致材料的实际造价与预算产生差异。在合同方面，大部分的建筑企业在进行工程造价预算时，没有考虑这一因素，导致在实际工作中出现造价偏差。在人为方面是导致建筑工程施工全过程造价管理失控的最重要因素，部分建筑企业的财务部门工作人员，缺乏职业素养，在资金管理上作假情况非常严重^[3]。

3.2 建筑图纸缺乏全面设计

建筑图纸缺乏全面设计，主要体现在施工的前期。项目设计人员在图纸进行绘制时，由于对施工过程考虑的不够全面，在设计深度上以及质量上不符合建筑标准；或者在对图纸进行设计前，缺乏对施工现场的观察，不能根据施工现场的实际情况对图纸进行设计；还可能在设计图纸与施工同时进行的情况，造成图纸与实际施工存在偏差；又或者是因为设计人员的思想不能在施工过程中得到

充分的体现，导致施工过程需要进行多次的变更，从而增加施工资金投入，影响建筑工程施工中全过程造价管理。

3.3 建筑工程缺乏充足的资金

建筑工程在施工过程中可能会出现资金不充足的情况。若资金不能及时的投入，很容易产生工期延长。大多数的建筑工程时间都比较长，施工人员较多需要大量的资金，若在施工过程中再出现工期延长的情况，则更需要加大资金的投入，从而产生了不必要的资金浪费。部分建筑企业在规划时具备充足的资金，但在施工过程中没有充分利用资金，从而出现资金缺失的情况，造成工程造价的增加。这也是影响建筑工程施工中全过程造价管理的不利因素。

3.4 建筑工程施工中全过程造价管理人员专业素质低

在建筑工程中，全过程造价管理人员的专业素质以及技术水平对造价管理产生重要的影响。现如今，在我国大部分建筑行业中，全过程造价管理人员存在着专业素质与技术水平差的问题，甚至有部分人员不了解建筑行业，导致在施工过程中无法对全过程造价进行合理的管理。

4 建筑工程施工中全过程造价管理的措施

4.1 不断养成全过程造价管理的观念

建筑工程要想真正实现施工中全过程造价管理，就要转变造价观念。在管理人员以及工作人员的思想上进行转变，不断养成全过程造价管理的观念。建筑企业首先要企业内部加强工程造价的改革，通过有效的手段对不适合市场经济发展的造价制度进行创新，紧跟建筑行业市场经济的发展步伐，使得企业内的造价制度符合施工中全过程造价管理的需求。其次，可以通过多种方式对建筑工程施工中全过程造价管理的重要性进行宣传，加强企业内外人员的认识，并让其逐渐被引用到各施工单位当中。最后，建筑企业也要具备长远全面的眼光，不能只注重于企业内部造价管理，要在施工全过程的各个环节降低造价成本。使得企业能够更好的面对内部与外部的风险和挑战，在激烈的建筑行业市场竞争中提高自身竞争能力。建筑企业要坚持企业内部与企业外部的良好联动，从各个环节实现造价的改善，促进施工中全过程造价管理的有效进行^[4]。

4.2 建筑项目计划阶段的造价管理

建筑项目计划阶段是对施工中资金投入和技术投入的计划。对施工的顺利进行以及项目的成果和企业的经济收益具有至关重要的影响，是建筑项目资金投入的重要环节。建筑项目计划阶段是在一个项目被政府部门审批过后，工程造价机构要根据我国市场经济的发展状况、地区经济的现状、以及建筑行业的发展情况，对建筑项目在技术方面以及经济方面进行合理的规划和管理。并对是否能够在日后创造一定的经济收益进行判断，在资金投入方面也要进行全面的调查，从而确定建筑项目的可实行性。因此，建筑项目计划阶段的造价管理对建筑工程施工中全过程造价

管理具有重要的影响。

4.3 建筑项目规划阶段的造价管理

建筑项目的规划阶段是资金投入的重要阶段，也是影响工程施工全过程造价管理的重要环节。建筑工程的规划质量在整体工程中占据着重要的地位，工程规划就是对建筑工程的整体进行分配和计划。包含了资金投入、技术投入、施工人员等多方面的规划，合理的工程规划可以很大程度的降低工程造价。所以建筑工程要想进行全过程的造价管理，一定要在规划阶段做好造价管理工作。首先是对工程设计方案招投标制度的规划，建筑企业在进行方案设计时，要充分考虑到竞争能力，通过招投标规划选择适合的图纸设计单位。确保方案设计紧跟时代的发展步伐并具备合理性，实现通过优秀的设计方案进行招标。建筑企业在选择设计单位后，也要不断加强对设计单位的要求，严格规划设计收费方式，对图纸进行仔细的审查，防止在施工过程中出现图纸变更的情况，避免不必要的资金浪费。在对图纸进行审查时，对于有问题的图纸要及时督促设计单位进行更改，并在事先制定合理的奖罚制度，保证设计单位的态度认真。企业对图纸的审查也要通过各个环节，例如企业内部、施工单位、施工人员等，图纸经过多方面的认证再进行施工，防止出现更改的现象，避免材料的浪费。企业在支付设计费用时，可以扣留一部分押金，在建筑项目完成后支付给设计单位。通过这样的方式保证设计单位在施工过程中及时配合图纸的修改和调整。其次，在选择合适的设计单位后，企业要加强对设计单位的制约，双方签订相应的设计合同，监督设计单位在设计时运用合理的技术以及材料，从而降低规划阶段的造价^[5]。

4.4 建筑项目招投标阶段的造价管理

建筑工程中招投标环节的造价管理对施工中全过程造价管理具有重要的影响。企业在进行招投标时，要严格按照相关文件进行，坚持以标底的编审工作为中心。标底的编审在建筑工程中是确定投入资金的基础，企业只有合理的标底，才能够在投标时对资金投入进行合理的判断。从而实现在建筑项目招投标阶段的造价管理，促进全过程造价管理的落实^[6]。

4.5 建筑项目施工阶段的造价管理

建筑项目施工阶段的造价管理在全过程造价管理中占据着重要的地位。施工阶段的造价管理具有难度大、复杂不确定的特点。建筑工程大部分的资金投入都在施工阶段，所以对施工阶段进行合理的造价管理具有至关重要的意义。建筑企业在施工过程中，对于施工人员的选择可以进行精简，优先选择专业技术强的施工人员。若施工中受到各种因素的影响，出现需要在建筑材料、图纸设计等多方

面进行变更的情况，造价管理人员要对实际情况进行充分的了解，根据施工的进度对各类因素的造价进行管理。对于不可避免的资金投入，要严格掌控其合理性，尽可能的在施工环节降低造价。为了减少施工过程中突发情况的产生，建筑企业在选择建筑原材料时也要进行对比，选择质量好、价格便宜的建筑材料。并且，在施工过程中要严格把握资金的合理运用，防止出现资金短缺的现象。从而促进建筑工程的有序进行，实现全过程造价管理的有效实施。

4.6 建筑项目竣工结算阶段的造价管理

建筑项目竣工后，对工程结算的造价管理也是全过程造价管理的重要环节。进行项目竣工结算阶段的造价管理时，要严格审查建筑的质量，按照设计方案图纸对建筑进行检验。并且还要对建筑项目整体的资金运用进行准确的核对，将工程中各个环节罗列出来，对每一个环节的造价进行审查。还要检查不同环节的资金支出与预算是否存在过大的偏差，保证建筑项目各个阶段的准确性。在竣工结算审查中，要重点检验设计阶段、招投标阶段以及施工阶段，合理控制建筑工程的整体造价，最终实现良好的经济收益。所以，建筑项目竣工结算阶段的造价管理是全过程造价管理中不可或缺的管理阶段。

5 结束语

总而言之，建筑工程施工中全过程造价管理对建筑企业的经济收益及提高竞争能力具有至关重要的作用。建筑企业要充分认识到全过程造价管理的重要意义，遵循管理原则，积极转变造价管理观念。在工程的设计阶段、规划阶段以及施工阶段和竣工结算阶段进行造价管理。从而实现企业稳定持续的发展，同时促进我国建筑行业的不断进步。

参考文献：

- [1] 曹克. 新时期建筑工程施工造价的控制对策及管理技术探究[J]. 居舍, 2021, (34): 124-126+129.
- [2] 朱永昌. 建筑工程施工造价管理难点及解决措施[J]. 居业, 2021, (10): 75-76.
- [3] 于江. 建筑工程施工阶段的成本造价管理[J]. 石油化工建设, 2021, 43(S2): 60-61.
- [4] 芮鸯鸯. 试析建筑装饰工程实施阶段的造价控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2020, (03): 84-85.
- [5] 王珍珍. 建筑工程施工中的造价控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2017, (02): 130-131.
- [6] 李艳. 建筑工程施工造价控制方法与模型研究[J]. 价值工程, 2016, 35(07): 38-40.