

园林景观建筑工程的施工管理措施

朱向辉

广州普邦园林股份有限公司 广东广州 510000

摘要: 园林景观建筑工程的施工管理措施对工程的顺利开展与成功完成有着巨大的意义。围绕着施工前、施中、施后三个阶段, 本文从准备工作、管理控制、建设质量和技术控制、人力资源管理、施工结束后的管理措施五个方面, 探讨了园林景观建筑工程的施工管理措施, 希望通过这些措施提高园林景观建筑工程的质量和管理水平。

关键词: 园林景观; 施工管理

Construction Management Measures of Landscape Architecture Project

Xianghui Zhu

Guangzhou Pubang Landscape Co., LTD., Guangzhou 510000, China

Abstract: The construction management measures of landscape architecture project have great significance to the smooth development and successful completion of the project. Centering on the three stages before, during and after construction, this paper discusses the construction management measures of landscape architecture engineering from five aspects: preparation, management control, construction quality and technology control, human resource management and management measures after construction, hoping to improve the quality and management level of landscape architecture engineering through these measures.

Keywords: Garden landscape; Construction management

引言

园林景观建筑工程的施工管理是工程成功完成的关键环节。园林景观建筑工程的施工管理包含大量工作, 需要工程管理人员结合自身经验和学习, 精心制定工作方案, 科学安排时间表并通过团队合作, 注重施工质量控制, 维护良好的企业形象以及减少不必要的风险。本文将从工程的准备工作、管理控制、建设质量和技术控制、人力资源管理, 以及施工结束后的管理措施五个方面来详细引述各方面的实践操作, 并对该领域提出一些对策和建议。

1 园林景观建筑工程施工前的准备工作

1.1 地面、场地和建筑物的检查和评估

园林景观建筑工程施工前的准备工作非常重要, 其中地面、场地和建筑物的检查和评估是第一步, 也是关键的一步。在施工前, 必须对地面、场地和建筑物进行全面、系统的检查和评估。具体来说, 需要对以下几个方面进行评估: 地面状况、场地环境、建筑物基础和结构、电力、水泥、危险品等。通过对这些方面进行评估以及对相关问题进行解决, 可以有效避免施工中的意外事故和质量问题。

施工计划和时间表的制定: 在进行园林景观建筑工程施

工前, 必须制定详细的施工计划和时间表, 以确保施工进度和质量的控制。制定施工计划和时间表需要考虑多个因素, 例如工作量、生产能力、工人技能、材料供应等。同时, 施工计划和时间表需要有足够的弹性, 以应对各种突发情况的出现, 例如天气突变、物料短缺等。

1.2 材料和设备的采购和储存

园林景观建筑工程涉及到众多的材料和设备, 例如土壤、花草、灯光、喷水装置等, 这些都对施工质量和进度有着重要的影响。在施工前, 必须购买足够的材料和设备, 并进行合理的储存和管理, 以确保材料和设备的质量和供应充足。同时, 还应注意储存环境和方式, 防止材料和设备受潮、变形、锈蚀等, 确保施工顺利进行。

2 施工中的管理控制

在园林景观建筑工程施工中的管理控制是确保施工质量、进度和成本控制要求的重要手段。本节将分别讨论建设工地环境的管理、项目进度、质量和成本的监控以及安全和风险管理等方面的措施。

2.1 建设工地环境的管理

建设工地环境是保证施工质量的基础条件, 必须对工地

环境进行规范化管理，并采取有效措施，维护工地环境安全、卫生、整洁、有序和环保。具体措施可包括：

2.1.1对施工区域进行隔离，保证工地的安全性和整洁度。

2.1.2针对不同的施工区域和工序，制定不同的工作规范，确保施工效率和施工质量。

2.1.3对施工过程中对环境的影响进行监测，防止对周围环境造成影响。

2.1.4在施工中，确保废弃材料和垃圾分类、回收和处理，实现节约资源和环境保护。

2.2 项目进度、质量和成本的监控

正确的进度、质量和成本监控是保证施工管理的关键要素，因此必须采取具体措施来监控这些项目要点。

2.2.1进度监控：施工过程中必须定期对进度进行监控和更新，确保进度计划符合实际情况，避免延期和不必要的损失。

2.2.2质量监控：施工过程中必须严格质量控制，进行阶段性检查、阶段性验收及后期信用修复等措施。

2.2.3成本监控：在施工过程中必须按照预算管理要求，定期监控和分析预算执行情况，保证成本预算符合实际情况。

2.3 安全和风险管理

在园林景观建筑工程施工中存在着各种潜在的安全和 risk 问题，因此必须采取有效的措施管理和控制。在园林景观建筑工程施工管理过程中，必须采取科学合理、具体有效的管理控制措施，保证施工质量、进度，全面做好安全、环保和风险管理。通过以上的措施，有助于建筑公司有效掌控园林景观工程方案，进一步加强应对恶劣天气、环境污染等日常和重大安全事件的应急处理能力。

3 建设质量和技术控制

3.1 施工过程和成果的质量控制

施工过程和成果的质量控制是确保工程质量和施工安全的基础工作。施工过程和成果的质量控制应从施工前、施工期、施工验收等多个阶段开展。具体措施包括：

3.1.1施工前需对所有施工计划、施工流程、施工图纸、材料、工具等物品进行全面审查，确保所有细节不会对工程质量产生任何负面影响。

3.1.2在施工期间，要进行工序控制，每个工序的施工结束后进行质量检查，检查范围包括材料的质量、工艺是否符合标准等。

3.1.3施工验收需要对整个工程进行最终验收，验收内容包括全部工程质量、材料和施工的质量、外观和科技含量。对于发现的问题，要及时处理并确保消除隐患。

3.2 建筑物和设备的技术审查和验收

施工过程中，建筑物和设备的技术制度很重要，施工管理人员需要确保建筑物和设备的技术制度符合标准，保证工程顺利进行。建筑物和设备的技术审查和验收措施包括：

3.2.1开展技术审查，按照施工计划、图纸要求严格审查，所有准备材料、装置和施工技术必须得到合法许可及技术人员的认可，首先进行材料检查，重新检验所有材料的质量及合格性。

3.2.2对设备进行技术检查，设备的性能、耐久性、安全性、使用方便性及其它相关参数的合理性进行严格检查，确保设备能够满足工程的要求和标准。

3.2.3开展验收工作，验收建筑物和设备是否符合规定的标准。将验收的内容记录，按照规定的要求建立建设档案。

3.3 施工方案的修改和升级

园林景观建筑工程施工过程中，难免会出现变更情况，这就需要对施工方案进行必要的修改和升级。具体措施包括：

3.3.1按照标准手续，对施工图纸、设计方案进行审核和修改。

3.3.2修改前，需要重新制定合理的施工计划并与施工方案相符。

3.3.3对所有因施工方案变更引起的人力资源、材料、设备和财务成本，都需要作出合理的评估，并在修改后的施工方案中进行整合。

4 人力资源的管理

人力资源是园林景观建筑工程施工管理中不可或缺的重要因素。好的人力资源管理能够带来高效的施工团队，进而保证工程的良好开展。本文将从团队建设和沟通的管理、人员的招聘、培训和激励，以及管理和处理冲突三个方面来论述人力资源的管理。

4.1 团队建设和沟通的管理

团队建设是园林景观建筑工程施工管理初始阶段，团队建设是形成高效施工队伍的基础。施工管理团队需要具备良好的技术和协作精神，具备积极向上，团结合作，奋斗拼搏的集体精神，并且加强团队沟通。管理团队可以采取以下措施来促进团队建设：

4.1.1加强培训计划，建立培训体系，加强成员自我学习自我提升，加强基础知识、职业道德、团队意识、沟通能力等方面的培训。

4.1.2提供适当的刺激和福利，建立优秀员工激励机制，奖励鼓励员工发挥自己的专业能力和主观能动性，激

发员工团队合作精神。

4.1.3加强沟通和交流，合理组织工作，开展讲座，定期召开团队会议等，促进团队成员之间的交流，营造融洽的工作氛围。

4.2 人员的招聘、培训和激励

园林景观建筑工程的施工需要具备高素质的管理和技术人员，他们是为了工程的成功而奋斗的主要力量。管理团队可以采取以下措施来促进人员招聘、培训和激励。

4.2.1通过有效的信息渠道广泛招聘人员，可以通过门户网站、人才市场等途径进行招聘，同时尽量招募具备相应技能的人员。

4.2.2为员工培训提供机会，提高技能水平和对项目的质量控制和管理水平，建立完整的培训体系，培养专业技术和管理人员。

4.2.3通过完善的激励机制激励员工积极性和主动性，搭建沟通平台，建立统一的服务工作标准，提高工作效率，增强团队合作精神和荣誉感，营造良好的工作氛围。

4.3 管理和处理冲突

冲突是园林景观建筑工程施工过程中经常会遇到的问题，因此良好的管理和处理冲突工作是非常重要的。管理团队可以采取以下措施来管理和处理冲突：

4.3.1加强对团队成员的培训，提高沟通能力和合作精神，强化冲突解决的技巧和方法，增强团队的应变能力。

4.3.2针对冲突的原因，采用合适的策略协调和处理冲突，选取互利共赢、妥协、调解等有用的方法处理冲突。并且随时关注工作中出现的问题，及时处理，同时解决之前的分歧。

4.3.3加强项目管理和工程优化，提高施工的效率和质量，减少各方的施工风险。相应的，加强团队成员的舒适感和技术技巧，使他们更适应工作的程序和规则。同时，要引导其正确的解决思想，增强员工团队意识。

总而言之，园林景观建筑工程管理人员要在人力资源管理中，加强团队建设和沟通，人员的招聘、培训和激励，以及采取切实可行的措施在管理和处理冲突方面等，建设高度专业化的团队，实现园林景观建筑工程管理的高效化和标准化。

5 施工结束后的管理措施

园林景观建筑工程施工结束后的管理措施是确保工程顺利进行的重要环节，主要包括竣工验收和结算，以及建筑物和设备的维护和保养。

5.1 竣工验收和结算

竣工验收是保证工程施工品质和安全的必要环节。竣工验收包括完整性检查、质量检查和安全监测三个环节。具

体细节如下：

5.1.1完整性检查：检查工程整体的完整性，包括材料完整性和功能完整性。以材料为例，必须确保工程的所有材料完好且没有损坏。

5.1.2质量检查：对每个工程质量的细节进行检查，确保每个工程细节都有良好的质量控制。例如，需要检查每个工程施工过程中的施工质量，以及根据设计图审查材料等其他细节。

5.1.3安全监测：安全检测是确保工程按计划进行的重要环节。安全性检测包括检查建筑物的结构安全，电器管道安全等等。

5.2 建筑物和设备的维护和保养

园林景观建筑工程施工结束后的维护和保养，是保证工程长期稳定运行的必要环节。对建筑物和设备的维护和保养措施包括以下：

5.2.1精心保养设备，定期对设备进行检查和维护，确保设备能够安全、可靠地工作。

5.2.2定期对建筑物内外部分进行检查和维护，确保建筑物外观的整洁、安全和环境卫生设备的完好无损。

5.2.3确保建筑物和设备的安全和保险，及时更新防水性能等以确保工程的稳定性。

5.2.4装饰部分需要定期进行检查和涂漆修整，确保建筑物内外部分的美观性，提升工程的品质和形象。

6 结束语

在园林景观建筑工程的施工管理中，各个环节是相互联系的。通过分析，可以发现现代园林景观建筑工程的施工管理已经越来越科学化和规范化，需要严格的施工管理、严格的施工质量检验和严格的施工时间控制。每个细节的把握，每一次调整的正确性都在决定着工程的成败。当前，园林景观建筑工程的施工管理正处于发展的关键时期，在合理低成本的前提下提高施工标准，保证施工质量和效率的同时，也需要加强施工中的安全和风险防控，确保施工人员的生命安全和公众利益。

参考文献：

- [1]王峰.综述园林绿化工程的现场施工管理[J].现代经济信息,2009(9).
- [2]卞世卉.景观工程施工项目质量控制要点分析[J].现代农业科学,2008(11).
- [3]赵典宏,栾春梅,刘虹泽,梁芳.景观工程施工技术初探[J].林业科技情报,2009(3).
- [4]北京宜然园林工程有限公司.园林绿化工程施工工艺标准[M].北京:中国建筑工业出版社,2012.6.