

建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理

王 虎

宜昌国诚涂镀板有限公司 湖北宜昌 443000

摘 要: 建筑工程项目是一个系统性的工程项目, 其中包括了设计、施工、监理、验收等多个环节。在这些环节中, 工程进度管理是至关重要的环节之一。工程进度管理不仅能够提高工程效率, 保证工程质量, 而且可以为工程管理者提供决策参考, 达到“安全、质量、进度、效益”四个统一的目标。本文内容旨在探究如何加强建筑工程项目中的工程进度管理。
关键词: 建筑工程; 项目管理; 工程进度管理

How to Strengthen Project Progress Management in Construction Project Management

Hu Wang

Yichang Guocheng Coating Plate Co., LTD Yichang, Hubei 443000

Abstract: Construction project is a systematic project, including design, construction, supervision, acceptance and other links. In these links, project schedule management is one of the most important links. Project schedule management can not only improve the efficiency of the project, ensure the quality of the project, but also provide the decision reference for the project manager, to achieve the four unified goals of “safety, quality, schedule and benefit”. The purpose of this paper is to explore how to strengthen the management of construction progress in construction projects.

Keywords: Construction engineering; Project management; Project schedule management

建筑工程进度管理是针对建筑工程施工中的时间安排, 资源配置, 人员组织等问题进行全面管理和控制。它旨在保证工程在预定的时间内按照计划完成, 以便能够尽快投入使用, 获得良好的经济效益和社会效益。但是目前的建筑工程项目管理中, 存在着许多工程进度管理方面的问题, 这些问题都在不同程度上影响了建筑工程项目管理的效率和质量, 需要通过加强工程进度管理来予以解决。

1 建筑工程进度管理的相关理论和重要性

1.1 相关理论

(1) PERT/CPM。PERT/CPM 理论是美国工程师Kar1 Poppendieck于20世纪50年代提出的一种管理方法, 被广泛应用于工程进度管理领域。该理论主要通过网络分析法对施工过程中的任务进行了分解, 然后根据任务之间的依赖关系, 计算出每项任务的最早开始时间、最早结束时间、最晚开始时间和最晚结束时间等关键时刻, 从而形成工程进度计划。它使得管理者能够对施工进度进行有效的控制和调整, 提高工程进度管理的精准度和可靠性。

(2) EVM。EVM (Earned Value Management) 理论是一种基于价值的工程进度管理方法。它通过定义和计算工程任务的预算、实际成本和已获得价值等指标, 对施工进度进行综合评估和控制。该理论可以帮助管理者更加清晰地

认识项目的进展情况, 及时发现并解决问题, 实现工程管理的科学化和精益化。

(3) 敏捷方法。敏捷方法是近年来在软件开发领域广泛应用的一种管理方法, 它已逐渐被引入到工程进度管理领域。敏捷方法强调快速迭代和评估, 通过快速响应变化和反馈, 实现对施工进度的灵活控制和调整。这种方法对于需要灵活应对变化的大型工程项目来说具有一定的优势。

1.2 重要性

(1) 保证工程质量。工程进度管理可以帮助管理者及时发现问题和隐患, 防范和减少不必要的风险, 从而保证工程的质量。及时采取措施, 修正不利因素, 能够避免一些后期难以挽回的问题。

(2) 提高经济效益。工程进度管理可以帮助企业掌握项目进展情况, 及时调整计划, 保证施工进度的快速推进, 并按照计划完成, 最终提高经济效益。

(3) 保证安全施工。工程进度管理可以帮助管理者及时掌握施工现场安全情况, 预测可能出现的安全风险, 并采取降低事故发生的概率。这样可以保障工人的安全和生命健康。

(4) 提高管理水平。通过工程进度管理, 企业可以建立工程管理流程、规范化操作流程, 提高管理效率和水

平,从而更加专业化、精细化地管理企业。

2 当前建筑工程进度管理中存在的不足

建筑工程进度管理是建筑工程项目管理的重要组成部分,它在保障工程质量、提高经济效益、保证安全施工和提高管理水平等方面发挥着不可替代的作用。然而,在实践中我们也会发现一些不足之处。

首先,建筑工程进度管理缺乏综合性和全局性。很多企业或者项目只注重单一任务或者某几个环节的时间进度,而忽略了整个工程项目进展的综合情况。由于建筑工程涉及多个领域的协同合作,容易出现时间节点之间的冲突和难以协调的情况。其次,建筑工程进度管理存在信息化和数字化程度低的问题。虽然建筑工程管理的大部分工作是人工完成的,但是随着信息技术的快速发展,建筑工程进度管理需要更多地借助数字化和信息化手段来加强对施工进度的监控和控制。另外,建筑工程进度管理还存在控制手段单一的问题。目前建筑工程进度管理大多采用PERT/CPM网络分析法来计算任务的关键时刻,但是不同项目的具体情况不同,采用同一种方法难免会出现一些误差和局限。最后,建筑工程进度管理还面临着顶层设计和制度建设不完善的问题。很多企业在工程进度管理方面缺乏制度约束和规范,导致各部门之间的沟通协作不足,信息交流不畅,从而影响了工程进度的管理效果^[1]。

3 建筑工程项目进度管理的实践策略

3.1 综合规划和时间计划的制定

综合规划是建筑工程项目管理的第一步,也是最重要的一步。综合规划是指制定项目的总体目标、工作步骤和计划,包括项目目标的确定、项目执行方案的编制、进度计划的制定等。而时间计划是综合规划的重要组成部分,它能够帮助管理者把握工期,监控进度,及时调整施工计划。因此,在建筑工程项目进度管理中,必须充分考虑综合规划和时间计划的制定并加以完善^[2]。

制定时间计划需要考虑诸多因素,如工程任务的分解、施工方法、人员配备、设备安排、材料供应等。同时,应结合实践经验和历史数据对时间计划进行合理性评估,保证时间计划的准确性和可操作性。在制定时间计划时,各参与方应充分沟通,协调合作,确保整个时间计划符合实际情况和各方要求。

3.2 建立项目进度控制机制

建立项目进度控制机制包括对施工进度进行监控,及时反馈施工进度情况,发现问题时采取有效的措施,从而保证施工进度的可控性和可预测性。在实践中,建筑工程项目进度管理的具体措施包括:建立项目进度管理小组,负责项目进度计划的执行、监控和反馈;定期进行进度检查和评估,如日报表、周报表、月报表等,及时掌握施工进度情况;设立项目进度目标,制定相应的措施,确保达到目标;及时处理进度滞后或延误问题,找出原因并采取具体措施加以解决。

3.3 建立信息化平台

在信息化时代,建立信息化平台对于建筑工程项目进度管理也是尤为重要。信息化平台包括硬件设备、软件系统、网络通信等多种技术手段。通过信息化平台,可以实时监控施工进度、在建工程质量、供应链情况等,实现对工程项目全过程的数据化、可视化管理。信息化平台的建立需要考虑具体项目的特点和阶段,如选择合适的计划软件、采用BIM技术进行设计和施工图绘制、使用云端服务器和移动终端实现现场数据收集等。同时,在信息化平台建立之前,也需要充分考虑系统的可拓展性、用户友好性和运行稳定性。

3.4 建立沟通合作机制

由于建筑工程项目涉及的人员、部门和环节非常复杂,因此,建立良好的沟通合作机制可以促进各参与方之间的协作和配合,避免出现信息偏差、工期冲突等问题。建立沟通合作机制需要依据项目特点制定相应的沟通协议和流程,例如,在整个项目实施过程中,可以定期召开例会或工作会议,及时交流工作进展情况;在问题发生时,可以通过书面报告、电话、电子邮件等各种方式进行信息交流,确保信息的准确性和时效性;对于一些重要的决策,应当加强沟通和协商,获得全员参与,避免出现决策偏差^[3]。

3.5 优化人力资源管理

在建筑工程项目中,管理者需要针对不同任务和环节,采用合适的人力资源管理策略,如人员招募、培训、考核、激励等措施,制定相应的计划和方案。在实践中,可以通过招募有经验的技术人员或多年从业的管理者,提高施工队伍的素质;通过实施人员培训计划和技能考核机制,提升施工人员的专业技能;通过绩效考核和激励机制,提高管理者和工作人员的积极性和责任心,从而更好地完成工程项目进度管理任务。

3.6 持续改进

建筑工程项目进度管理是一个不断改进的过程。在整个项目实施过程中,管理者需要持续关注施工进度的变化情况,并进行分析和评价,寻找改进的空间和机会。同时,应结合自身实践经验和行业发展趋势,及时调整管理策略,引进新的管理工具和思想,推动项目进度管理不断优化。

4 结语

总之,建筑工程进度管理在实践中存在一些问题和不足,需要采取一系列措施来加以改进,只有不断提高管理水平和工作效率,才能够更好地保障工程项目的成功完成。

参考文献:

- [1]唐博.探讨建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理[J].商业2.0(经济管理),2020(4):1.
- [2]方果妙.浅析建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理[J].建筑工程技术与设计,2018(12):3903.
- [3]赵欣.建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理[J].名城绘,2017(11):2.