

建筑施工管理及绿色建筑施工管理探讨

詹斌冰

杭州通达集团有限公司 浙江杭州 310000

摘要: 建筑施工管理是保证建筑施工的重要手段, 良好的管理方法和先进的管理理念决定了施工的质量和安

关键词: 建筑施工; 管理; 绿色

Construction Management and Green Building Construction Management Discussion

Binbing Zhan

Hangzhou Tongda Group Co., LTD. Hangzhou, Zhejiang province 310000

Abstract: Construction management is an important means to ensure the construction, good management methods and advanced management concept determines the quality and safety of construction, give full play to the advantages of construction project management, help to improve the efficiency of enterprises, and further provide experience for more green construction management. This paper also discusses the building construction management and the green building construction management.

Keywords: Building construction; Management; Green

1 建筑施工管理概述

建筑施工管理是指在建筑施工过程中对工程进度、质量、安全、成本等方面进行全面管理和控制的过程。建筑施工管理是整个建筑施工过程中非常重要的一个环节, 它影响了工程进度是否能顺利地推进、关系到工程的质量是否达标、决定了整个工程是否能成功完成。需要我们加以重视。

建筑施工管理的目标是通过科学的管理手段, 保证工程的质量, 控制工程成本, 确保工程进度, 保障工程安全, 最终实现工程的顺利完成。只有把建筑施工管理各个方面的工作都做好, 才能保证工程的顺利和合格。下面将分别介绍建筑施工管理的主要内容。

首先是施工进度管理。施工进度管理是指对施工进度进行科学的计划、组织、协调、控制和监督。施工进度管理需要制定详细的施工进度计划, 并按照计划进行组织和协调, 及时发现和解决施工进度的问题, 确保工程进度的合理性和有效性。同时, 施工进度管理还需要对施工进度进行监督和控制, 及时发现和解决施工进度偏差的问题, 避免工期延误的情况发生。

其次是施工质量管理。施工质量管理是指在施工过程中按一定的标准对工程的质量进行监管。施工质量管理需要

制定质量管理体系和工程质量标准, 对施工过程中的每一个环节进行监督和控制, 确保工程质量符合要求和标准。同时, 施工质量管理还需要加强质量检查和验收, 及时发现和解决施工过程中的质量问题, 确保工程质量的可靠性和稳定性。

第三是施工安全管理。施工安全管理是指为了保证施工安全而采取一系列措施的工作。施工安全管理需要建立安全管理体系和安全生产标准, 对施工现场进行安全检查和隐患排查, 加强安全培训和安全意识教育, 确保施工现场的安全和稳定。同时, 施工安全管理还需要对施工现场的各种安全事故进行及时预防和有效的干预, 确保施工过程中的安全问题得到及时解决。

最后是施工成本管理。施工成本管理是指对工程所需的资金进行预估、规划、管理、核算等一系列工作以达到控制成本的目的。施工成本管理需要制定详细的施工成本预算和管理计划, 对施工过程中的成本进行控制和管理, 确保工程成本在可控范围内。同时, 施工成本管理还需要根据施工过程中的成本变化及时进行调整, 避免工程成本过高或超预算的问题。

总之, 建筑施工管理是建筑工程过程中非常重要的一个环节, 它关系到工程的质量、进度、安全和成本等方面,

直接影响到整个工程的顺利进行和最终的成果。从业人员应该以严谨认真的态度对待建筑施工管理的工作，以科学的理念和先进的方法进行管理，及时发现并解决问题，以确保工程的顺利完成。

2 建筑施工管理的实施步骤

建筑施工管理的实施步骤是建立在建筑施工管理概述的基础之上的，它是指在具体的建筑施工过程中，按照一定的程序和方法对施工进度、质量、安全、成本等方面进行全面管理和控制。下面将分别介绍建筑施工管理的实施步骤。

2.1 前期准备阶段

前期准备阶段是建筑施工管理的第一步，需要对施工前的各项准备工作进行规划和组织，以确保施工的顺利进行。前期准备阶段的主要工作包括：

①制定施工计划：制定详细的施工计划，包括施工进度计划、质量控制计划、施工安全计划、成本控制计划等。

②编制施工图纸：根据设计图纸和施工计划，编制详细的施工图纸，以便施工现场的施工人员进行操作。

③确定施工队伍：根据施工计划和工程规模，确定所需的施工队伍，包括施工人员、监理人员、技术人员等。

④确定施工材料：根据施工计划和工程规模，确定所需的施工材料，包括建筑材料、机械设备、施工工具等。

⑤确定施工现场：根据施工计划和工程规模，确定施工现场的位置和范围，进行施工现场的规划和布置。

2.2 施工阶段

施工阶段是建筑施工管理的核心阶段，需要对施工过程中的进度、质量、安全、成本等方面进行全面管理和控制。施工阶段的主要工作包括：

①施工进度管理：根据施工计划，对施工进度进行监督和控制，及时发现和解决施工进度偏差的问题，确保工程进度的合理性和有效性。②施工质量管理：根据质量管理体系和工程质量标准，对施工过程中的每一个环节进行监督和控制，确保工程质量符合要求和标准。③施工安全管理：根据安全管理体系和安全生产标准，对施工现场进行安全检查和隐患排查，加强安全培训和安全意识教育，确保施工现场的安全和稳定。④施工成本管理：根据施工成本预算和管理计划，对施工过程中的成本进行控制和管理，确保工程成本在可控范围内。⑤施工现场管理：对施工现场进行全面管理和控制，包括施工材料的管理、机械设备的管理、工程质量的、施工人员的管理等。

2.3 竣工验收阶段

竣工验收阶段是建筑施工管理的最后一步，需要对工程的质量、安全、环保等方面进行检查和验收，确保工程符合国家 and 行业标准。竣工验收阶段的主要工作包括：

①工程质量验收：对工程的各项技术指标进行检查和测试，确保工程的质量符合国家和行业标准。②工程安全验收：对工程的安全性进行检查和测试，确保工程的安全符合国家和行业标准。③工程环保验收：对工程的环保部分进行检查和测试，确保工程的环保符合国家和行业标准。

准。④竣工文件编制：根据国家和行业标准，编制竣工文件，包括施工图纸、工程验收报告、工程质量证书、工程安全证明等。

3 建筑施工管理的关键问题

建筑施工管理是建筑工程中最重要的环节之一，它涉及到施工进度、质量、安全、成本等多个方面。在建筑施工管理的过程中，存在着一些关键问题，这些问题可能会直接影响到工程的质量、安全和进度，因此需要引起我们的高度关注和重视。

3.1 施工计划的编制问题

施工计划是建筑施工管理的重要部分，它需要考虑到施工的进度、质量、安全、成本等多个方面。然而，在实际的施工中，施工计划的编制往往存在一些问题，如过于乐观的进度安排、缺乏详细的质量控制计划、安全风险没有得到充分考虑等，这些问题可能会导致施工进度延误、工程质量不稳定、安全事故发生等。

3.2 施工现场管理问题

施工现场是建筑施工管理的重要环节之一，它需要对施工材料、机械设备、工人操作、工艺流程等方面进行全面管理和控制。然而，在实际的施工中，施工现场管理往往存在一些问题，如施工材料不符合要求、机械设备故障频繁、工人操作不规范、工艺流程不合理等，这些问题可能会影响工程的质量和进度。

3.3 监理管理问题

监理是建筑施工管理的重要组成部分，它可以对工程的质量、安全、成本等方面进行监督和管理。然而，在实际的监理过程中，监理管理往往存在一些问题，如监理人员素质不高、监理工作不严格、监理报告不及时等，这些问题可能会影响监理工作的效果。

3.4 安全管理问题

安全管理是建筑施工管理的重要组成部分，它是保障施工现场安全的关键。然而，在实际的施工过程中，安全管理往往存在一些问题，如施工现场安全设施不完善、工人安全意识不够、安全管理制度不健全等，这些问题可能会导致安全事故的发生。

3.5 质量管理问题

质量管理是建筑施工管理的重要环节之一，它是保障工程质量的关键。然而，在实际的施工过程中，质量管理往往存在一些问题，如施工质量检查不严格、材料质量不符合要求、工程验收不规范等，这些问题可能会导致工程质量不稳定。

综上所述，建筑施工管理的关键问题包括施工计划的编制问题、施工现场管理问题、监理管理问题、安全管理问题和质量管理问题。在实际的施工过程中，需要加强对这些问题的管理和控制，以确保工程的质量、安全和进度。

4 绿色建筑施工管理

随着全球环保意识的提高，绿色建筑的发展越来越受到关注。绿色建筑施工管理是指在建筑施工过程中，采取一

系列绿色技术和措施,以减少对环境的影响,提高建筑物的生态友好性和资源利用效率。下面将介绍绿色建筑施工管理的相关内容。

4.1 绿色建筑施工管理的意义

绿色建筑施工管理对于环境保护和可持续发展具有重要意义。首先,它可以减少建筑施工过程中对环境的影响,减少能源和资源的消耗,降低对环境的污染和破坏。其次,它可以提高建筑物的生态友好性,增加建筑物的使用寿命,降低建筑物的运行成本。最后,绿色建筑施工管理可以促进建筑业的可持续发展,推动经济的绿色转型。

4.2 绿色建筑施工管理的主要措施

建筑设计阶段的绿色策略:在建筑设计阶段,应该注重优化建筑的能源、水源、材料和空气质量等方面,采用可再生能源、节能技术和节水措施,减少对环境的影响。

施工现场的绿色管理:在施工现场,应该注重减少建筑垃圾和污染物的产生,降低噪音和粉尘的污染,采用环保材料和设备,提高施工效率和质量。

建筑物运行阶段的绿色管理:在建筑物运行阶段,应该注重节能和节水,采用更加环保的清洁设备和用品,提高建筑物的室内环境质量,降低建筑物运行成本。

绿色建筑认证:绿色建筑认证是对建筑物进行环境评估和认证的过程,可以评估建筑物的环保性能和可持续性,帮助建筑业实现可持续发展。

4.3 绿色建筑施工管理的优势

降低能源消耗和运行成本:绿色建筑施工管理可以采用节能技术和措施,降低能源消耗和运行成本,提高建筑物的经济效益。

提高室内环境质量:绿色建筑施工管理可以采用环保材料和设备,提高室内环境质量,减少对人体健康的影响。

促进可持续发展:绿色建筑施工管理可以减少对环境的污染和破坏,促进建筑业的可持续发展,推动经济的绿色转型。

增加市场竞争力:绿色建筑施工管理可以提高建筑物的生态友好性和资源利用效率,增加建筑物的使用寿命,提高市场竞争力。

5 建筑施工管理与绿色建筑施工管理的比较分析

建筑施工管理和绿色建筑施工管理都是建筑行业非常重要的管理方法。建筑施工管理是指在建筑施工过程中,通过计划、组织、指挥、协调和控制等一系列管理活动,以达到高质量、高效率 and 安全的施工。而绿色建筑施工管理则是在建筑施工过程中,采用一系列绿色技术和措施,以减少对环境的影响,提高建筑物的生态友好性和资源利用效率。本文将比较分析建筑施工管理和绿色建筑施工管理的异同点。

5.1 管理目标不同

建筑施工管理的管理目标是以高质量、高效率和安全为中心,通过计划、组织、指挥、协调和控制等一系列管理活动,以达到建筑施工的预期目标。而绿色建筑施工管理

的管理目标则是以减少对环境的影响、提高建筑物的生态友好性和资源利用效率为中心,通过采用一系列绿色技术和措施,以实现绿色可持续发展。

5.2 管理内容不同

建筑施工管理的管理内容包括施工计划、施工组织、施工指挥、材料管理、质量控制、安全管理、成本管理等。而绿色建筑施工管理的管理内容则包括节能减排、水资源管理、环境保护、材料资源利用、室内环境质量等方面,需要采用一系列绿色技术和措施,以实现绿色建筑的目标。

5.3 管理重点不同

建筑施工管理的管理重点是在施工过程中,通过计划、组织、指挥、协调和控制等一系列管理活动,以达到高质量、高效率 and 安全的施工。而绿色建筑施工管理的管理重点则是在施工过程中,采用一系列绿色技术和措施,以减少对环境的影响,提高建筑物的生态友好性和资源利用效率。

5.4 管理方法不同

建筑施工管理的管理方法包括施工计划、施工组织、施工指挥、材料管理、质量控制、安全管理、成本管理等。而绿色建筑施工管理的管理方法则包括节能减排、水资源管理、环境保护、材料资源利用、室内环境质量等方面的绿色技术和措施,需要采用一系列绿色技术和措施,以实现绿色建筑的目标。

6 结论

本文比较和分析了建筑施工管理和绿色建筑施工管理这两种管理方法的异同点,发现二者在管理目标、管理内容、管理重点、管理方法和管理效果等方面存在的差异。建筑施工管理侧重于施工过程中的管理和控制,以达到高质量、高效率且安全的施工;而绿色建筑施工管理则更注重采用一系列绿色技术和环保措施,最大限度地减少资源的损耗和对环境的负面影响。不管什么管理方法都是为了工作能更顺利地进行和更好地完成而服务的,在实际工作中,为达到更好的管理效果,可以根据具体情况,采用不同方法相互结合,达成互补与协同。

随着全球绿色环保理念的不断发展和深入,建筑行业的绿色环保意识也在逐步提高,对建筑行业传统作业方式进行改良已成为全社会的共识。为实现整个行业的可持续发展,建筑行业相关从业人员应该不断探索和创新,以推动建筑施工的绿色转型。同时,政府也应该加强相关政策和法规的制定和执行,以推动建筑行业绿色环保事业的发展。只有在全社会的共同努力下,建筑行业才能变得越来越好,为人类的美好未来做出贡献。

参考文献:

- [1]任宏,张巍.工程项目管理[M].北京:高等教育出版社,2005.
- [2]丛培经.工程项目管理[M].中国建筑工业出版社,2008.
- [3]马林.全面质量管理基本知识[M].北京:中国经济出版社,2004.