

浅谈在房建施工管理中如何应用精细化管理

张林飞 高冠华 景 奥 韩长乐 杨 彪

中建七局第四建设有限公司 陕西西安 710018

摘 要: 随着社会和经济的发展, 建筑施工管理的要求越来越高。传统的施工管理方法已经无法满足现代施工的需求, 精细化管理作为一种新型的施工管理方法, 得到了广泛的应用。本文探讨了在房建施工管理中如何应用精细化管理, 分析了精细化管理的原理和实践方法, 并结合实际案例进行了论述。研究表明, 在房建施工管理中应用精细化管理可以有效提高施工质量和效率, 降低施工成本, 同时也可以加强安全保障, 实现可持续发展。

关键词: 精细化管理; 房建施工; 施工管理; 施工质量; 施工效率

How to Apply fine Management in Building Construction Management

Linfei Zhang, GuanHua Gao, Ao Jing, Changle Han, Biao Yang

China Construction Seventh Bureau No.4 Construction Co., LTD., Xi 'an 710018, China

Abstract: With the development of society and economy, the requirements for construction management are becoming increasingly high. Traditional construction management methods can no longer meet the needs of modern construction, and refined management, as a new type of construction management method, has been widely applied. This article explores how to apply refined management in housing construction management, analyzes the principles and practical methods of refined management, and discusses them with practical cases. The research results indicate that the application of refined management in housing construction management can effectively improve construction quality and efficiency, reduce construction costs, and strengthen safety guarantees to achieve sustainable development.

Keywords: Fine management; Housing construction; Construction management; Construction quality; Construction efficiency

引言

随着经济的发展和城市化进程的加速, 房地产行业持续火爆, 建筑施工业也进入了快速发展的时期。在建筑施工中, 高效、安全、质量保障是最基本的要求。传统的施工管理方式存在一些问题, 如工期难以保证、工程质量难以把控、安全管理存在风险等。精细化管理是一种新型的施工管理方法, 它可以有效提高施工效率和质量, 降低施工成本, 加强安全保障, 实现可持续发展。因此, 本文旨在探讨在房建施工管理中如何应用精细化管理, 并通过实际案例进行分析, 以期对房建施工管理提供一些可行性建议。

1 精细化管理的概念和特点

1.1 精细化管理的概念

精细化管理是当今企业管理中的一种先进手段, 其理念在管理实践中日益受到重视。精细化管理强调全面、系统、科学的管理思想和方法, 旨在提高工作效率、提升产

品质量、保障生产安全, 同时也注重节约成本、提高企业效益。它不仅是传统管理方法的补充和改进, 而且更是一种管理理念的升华和拓展, 充分体现了以客户为中心、全员参与、创新发展的管理思路。

在实践中, 精细化管理要求企业从整体、全局、全流程的角度来考虑和分析问题, 充分发挥团队协作的优势, 通过不断提高管理水平, 实现企业效益的最大化。同时, 精细化管理也需要注重信息化、智能化的应用, 积极探索新技术、新模式, 从而不断提高管理的科学性和先进性。

1.2 精细化管理的特点

(1) 全面性: 精细化管理是一种全面性的管理方法, 它不仅是对某一单一环节的管理, 而是对整个工作流程的全面管理, 以达到最佳效益。

(2) 系统性: 精细化管理是一种系统性的管理方法, 它涉及到各个环节的工作流程和流程之间的联系, 它需要通过系统化的方法达到全面的管理效果。

(3) 科学性：精细化管理是一种科学性的管理方法，它需要通过科学的方法论和工具来实现，如数据分析、信息化管理等。

(4) 动态性：精细化管理是一种动态性的管理方法，它需要根据实际情况进行动态的调整和改进，以达到最佳效益。

2 房建施工管理中的精细化管理方法

2.1 质量精细化管理

质量精细化管理是指通过科学的方法来规范施工流程，提高施工质量。其中包括了质量控制、质量评估、质量改进等一系列管理活动。

(1) 质量控制

在建筑行业中，质量控制是至关重要的一项工作，因为它可以确保施工过程中的质量符合预期并达到要求。为了确保质量控制的有效性，建筑公司需要制定完善的质量标准和规范，并且要根据实际情况制定相应的质量检测方法和标准，以确保每个施工环节都得到全面的监控和控制。此外，还需要定期进行质量检测和评估，及时发现和解决问题，以提高建筑质量，增强工程的可靠性和耐久性。

对于建筑公司来说，质量控制是实现成功的关键之一。只有通过对质量进行全面的监控和控制，才能够避免施工过程中的质量问题，并且确保最终的建筑物符合客户的要求和期望。因此，建筑公司需要投入足够的人力、物力和财力，来实施有效的质量控制，以确保项目的成功完成。

(2) 质量评估

在建筑项目的整个生命周期中，质量评估是非常重要的工作，它可以帮助建筑公司对施工过程中的质量状况进行全面的评估和分析。通过对施工现场进行质量检测和评估，可以及时发现和解决施工中存在的质量问题，避免质量问题引发的后果，同时也可以提高施工效率。

在进行质量评估时，建筑公司需要制定详细的评估计划和方法，包括评估指标、评估标准和评估频率等。评估指标应该覆盖施工过程中的各个环节，例如设计、采购、施工、安装等，以确保全面评估施工过程中的质量状况。评估标准应该与质量控制的标准相一致，以便比较和分析质量控制和质量评估的结果。评估频率应该根据实际情况制定，以便及时发现和解决质量问题。在进行质量评估时，建筑公司需要结合实际情况，采取有效的措施来改善质量问题。例如，对于发现的质量问题，应该及时纠正和整改，并且要制定相应的预防措施，以避免同样的问题再次发生。此外，还应该对质量评估的结果进行分析和总结，为以后的建设项目提供经验和教训。

(3) 质量改进

质量改进是在对施工过程进行质量评估的基础上，通过对施工过程中的不足进行分析和总结，从而进一步完善和

改进施工流程和质量标准，达到提高建筑质量的目的。质量改进不仅可以提高建筑质量，还可以降低成本、提高效率、增强竞争力。

在进行质量改进时，建筑公司需要进行全面的分析和总结。首先，需要对施工过程中存在的问题进行分类，确定问题的原因和影响。其次，需要对问题进行量化评估，以便分析问题的严重程度和影响范围。最后，需要制定相应的改进措施，并对改进措施进行评估和监控，以确保改进效果的实现。质量改进需要建立在良好的质量控制和质量评估基础上。通过对质量控制和质量评估的结果进行分析和总结，可以确定需要改进的方向和重点。例如，对于一些重复出现的问题，可以考虑调整相关的施工流程和质量标准，以避免同样的问题再次出现。对于一些比较严重的问题，可以考虑加强培训和管理，提高员工的专业水平和质量意识。

2.2 安全精细化管理

安全精细化管理是指通过科学的方法来规范施工过程，保障施工人员的生命安全。其中包括了安全控制、安全监测、安全教育等一系列管理活动。

(1) 安全控制

安全控制是建筑工程项目中不可或缺的一环。在工程实施过程中，安全控制是确保工程顺利进行和施工人员人身安全的重要手段之一。安全控制包括施工现场的安全规范和管理，以及对施工过程的全面监控和控制等方面。对施工现场进行规范和管理包括但不限于：明确安全责任、安排安全员、编制安全计划、落实安全措施等。同时，全面监控和控制施工过程，包括但不限于：现场巡查、安全检查、隐患排查、事故应急处理等。这些安全控制措施可以最大程度地减少安全事故的发生，保障施工人员的生命安全。因此，在建筑工程项目中，安全控制的重要性不言而喻。

(2) 安全监测

在建筑工程项目中，安全监测是对施工过程中安全状况进行监测和分析的重要手段。安全监测的主要目的是及时发现和解决安全问题，避免安全事故的发生，同时也可以提高施工效率。

安全监测的内容包括但不限于：对施工现场的环境、设备、工艺、操作等方面进行实时监测；对施工人员的行为进行监测，如是否佩戴安全帽、是否正确使用安全工具等；对施工现场存在的安全隐患进行监测和排查；对事故的发生和应急处理情况进行监测和记录等。通过安全监测，可以提高对施工过程的掌控程度，及时发现问题并采取措施解决，确保施工过程的顺利进行和施工人员的人身安全。此外，安全监测还可以帮助管理者更好地了解施工现场的安全状况，及时调整和完善安全管理措施，提高施

工效率和质量。

(3) 安全教育

通过安全教育,可以提高施工人员的安全意识和技能,从而有效地避免安全事故的发生。安全教育的内容包括但不限于:安全法律法规、安全规章制度、安全操作规程等方面的知识;安全工具、安全设备的正确使用方法;应急处理等方面的技能培训。通过安全教育,可以让施工人员更加深入地了解安全生产的重要性和必要性,增强安全防范意识,提高安全防范能力。

此外,安全教育还可以通过案例分析、讨论等方式,让施工人员更加深入地理解安全事故的危害性和防范措施,培养他们的安全责任感和团队合作精神,从而提高施工过程中的安全管理水平。

2.3 进度精细化管理

进度精细化管理是指通过科学的方法来规范施工过程,保障工程进度的顺利进行。其中包括了进度计划、进度控制、进度监测等一系列管理活动。

(1) 进度计划

进度计划是一项非常重要的管理工具,能够对施工过程进行规范和管理。它包含许多关键要素,如制定施工进度计划、确定关键路径和里程碑节点等,这些要素是实现项目计划的基础。通过进度计划,我们可以全面了解工程进度,识别并解决潜在的问题,及时采取措施保证工程按时完成。此外,进度计划还能够帮助我们提高施工效率,降低成本,减少浪费,从而使工程管理更加科学、规范和高效。因此,制定合理的进度计划对于保证工程质量、进度和安全都具有非常重要的意义。

(2) 进度控制

进度控制是对施工进度进行全面监控和控制的重要手段。它不仅包括对进度计划的实施情况进行监测,也包括对施工过程中各项工作的实际进度进行跟踪,以及及时发现和纠正施工进度偏差的措施。进度控制可以有效地控制施工进度,避免工期延误和资源浪费,提高工程的执行效率和质量。

进度控制的主要工作包括对施工进度进行跟踪和监测,及时发现偏差并采取相应措施进行调整。在跟踪进度的过程中,需要对关键路径进行重点监控,及时发现并解决关键路径上的问题,以确保整个工程的进度控制和管理。此外,在进度控制的过程中,还需要根据实际情况对进度计划进行修正和调整,以适应实际施工过程的需求。

(3) 进度监测

进度监测是对施工进度状况的监测和分析,它是实现项目管理目标的必要环节之一。通过对施工进度的监测,我们可以全面了解工程进度,识别并解决潜在的问题,及时

采取措施保证工程按时完成。同时,进度监测还可以帮助我们提高施工效率,降低成本,减少浪费,从而使工程管理更加科学、规范和高效。

进度监测的具体工作包括对施工进度进行实时跟踪和分析,及时发现进度偏差和延误,并采取相应措施进行调整。在监测进度的过程中,需要对关键路径和里程碑节点进行重点监控,及时发现并解决关键路径上的问题,以确保整个工程的进度控制和管理。此外,进度监测还需要进行进度报告和数据分析,对施工进度进行评估和预测,为后续工作的决策提供支持。同时,需要建立进度监测的记录和档案,以备将来查询和分析。

3 在房建施工管理中应用精细化管理的优势

在房建施工管理中应用精细化管理,可以带来以下几方面的优势:

(1) 提高工程质量:通过精细化管理,可以有效地控制施工过程中的质量问题,避免施工质量不达标,从而提高建筑质量。

(2) 提高施工效率:通过精细化管理,可以有效地规划和控制施工进度,避免进度偏差,提高施工效率。

(3) 降低施工成本:通过精细化管理,可以有效地避免施工中出现的各种问题,减少不必要的修复和改正,从而降低施工成本。

(4) 提高安全保障:通过精细化管理,可以有效地避免施工中的安全事故,保障施工人员的人身安全。

结论:

在房建施工管理中应用精细化管理,可以有效地提高工程质量、施工效率和安全保障,并降低施工成本。通过制定施工目标和质量标准、制定施工计划、确定关键路径和里程碑节点、进行进度控制和监测、加强安全管理和引入现代化技术等措施,可以实现精细化管理。在实践中,需要根据实际情况,灵活运用不同的方法和技术,提高施工管理水平和效果。

参考文献:

- [1] 王小军, 刘建波. 精细化管理在工程建设中的应用研究[J]. 建筑与文化, 2017(8): 146-147.
- [2] 马成兴. 精细化管理在房建施工中的应用研究[J]. 现代科技与企业, 2018(6): 193-194.
- [3] 张建国, 邓秀娟. 基于精细化管理的施工企业质量管理[J]. 工程技术与教育, 2018(12): 77-78.
- [4] 李占平, 王永生. 精细化管理在房建施工中的应用研究[J]. 建筑科技, 2019(10): 122-123.
- [5] 汤世瑞, 张桂君. 精细化管理在房建施工中的应用研究[J]. 建筑科技, 2020(7): 104-105.