

浅析市政公用工程施工现场管理的问题与对策

乔 赛

中建二局安装公司 河北衡水 053800

摘 要: 市政公用工程施工管理质量会对大众日常生活产生极大影响, 工程质量更是与大众基本利益密切相关。对市政公用工程施工质量进行控制, 需要严格依照国家有关建筑标准开展施工, 将施工工作者作为控制核心, 对施工过程进行控制。但现代市政公用工程施工质量还需提升, 实际施工技术较为有限。在现代建筑工程施工中, 常常会出现工程安全与施工质量, 让工程不能达到预设工程安全标准。所以如果想要确保市政公用工程质量达到标准, 承建单位需要对工程施工进行严格管理。本文则是针对市政公用工程施工建设管理工作开展深入分析, 并对有关问题提出相应建议, 促使现代市政公用工程施工现场的管理能够更为完善, 提升现代市政公用工程质量与安全。

关键词: 市政公用工程; 施工现场; 管理措施

Analysis of the Problems and Countermeasures of the Construction Site Management of Municipal Public Engineering

Sai Qiao

China Construction Second Bureau Installation Company, Hengshui 053800, China

Abstract: The quality of construction management of municipal public works will have a great impact on the daily life of the public, and the quality of the project is closely related to the basic interests of the public. To control the construction quality of municipal public works, the construction should be carried out in strict accordance with the relevant national building standards, and the construction workers should be taken as the control core to control the construction process. However, the construction quality of modern municipal public works needs to be improved, and the actual construction technology is limited. In the construction of modern construction projects, there are often engineering safety and construction quality problems, so that the project can not reach the preset engineering safety standards. Therefore, if we want to ensure that the quality of municipal public works meets the standard, the contractor needs to carry out strict management on the construction of the project. This paper is to carry out an in-depth analysis of the construction and management of municipal public works, and put forward corresponding suggestions to the relevant problems, so as to promote the management of the construction site of modern municipal public works to be more perfect and improve the quality and safety of modern municipal public works.

Keywords: Municipal public engineering; Construction site; Management measure

市政公用工程施工管理十分重要, 虽然在现代市政公用工程中部分技术应用多年, 但在具体运用中依旧存在一定问题, 为确保用户能有更好的体验, 应在工程施工前期以及中期和后期通过不同管理措施进行管理, 包括工程施工前相关技术准备方面工作以及施工高标准操作和后续维护修理工作等, 只有保证整体市政公用工程建设良好开展, 才能对用户的使用体验与工程质量提供保障, 促使工程建设能够最大限度发挥自身价值。

1 概述

1.1 市政公用工程施工管理重要性

在现代城市发展建设中, 市政公用工程是其核心构成部分, 伴随现代城市化建设进程持续推进, 市政公用工程项目建设规模也不断提升, 市政公用工程项目中的施工技术与管理水准也越来越高, 许多新型工程施工技术与方式被运用在施工建设中, 在提高工程施工质量方面起着非常重要的作用。现代市政公用工程建设存在一定特殊性, 所以在施工建设中也有很多不确定因素, 工程施工工作者数量较多, 所以涉及利益人员也较多, 整体工程施工现场管理工作开展有很大难度。市政公用工程作为城市形象的一种体现方式, 和大众日常生活关系

密切，为确保市政公用工程施工良好开展，充分提升施工质量，需要对市政公用工程施工现场管理工作进行强化。而安全管理是现代市政公用工程施工建设中关键内容，提升市政公用工程施工现场中的安全管理，可以有效保障市政公用工程良好实施，同时还能产生一定社会效益。因为现代发展水准存在一定限制，所以在市政公用工程施工建设中还存在很多安全隐患，若是不能及时排查与解决，不仅会对工程施工工作者安全造成威胁，还会对大众日常生活产生影响。因此相关工作者需要在施工建设中加强安全管理，对现代市政公用工程施工现场安全管理工作进行完善。

1.2 市政公用工程施工现场管理特点

管理难度高：市政公用工程面向大众，主要是为所有公民服务，一般都是城市重要工程，由相关政府单位集资建立。但许多政府单位太过急于求成，往往先建设再立项，许多时候工程建设资金还没有得到落实，就已经开始施工，致使工程质量出现问题，导致工程不能按期完工。

施工难度大：市政公用工程施工建设对于专业性有很高要求，整体施工过程中涉及工序比较多，难度比较大。从工程施工现场管理角度出发，当前市政公用工程一般位于市内，导致工程施工建设比较容易被交通以及人口和周边环境等方面因素影响，会对工程施工造成负面影响的因素比较多。另外市政公用工程施工建设中涉及独立作业环节比较少，大多都是交叉作业，为施工工作者开展操作提升了难度。同时，因为市政公用工程施工建设中经常会用到大型机械设备开展作业，但作业场地较为有限，实际作业难度很高。

2 市政公用工程施工现场管理常见安全问题

2.1 行业监督监理体系不完善

因为市政公用工程施工建设工程量多，具体施工点繁杂，所以监督管理工作通常是由市政单位派遣专人开展管理，整体行业中还没建立起完善成熟的监督监理体系，致使工程施工缺少统一管理标准，工程施工水准与质量参差不齐。在此背景下，十分容易拉低市政公用工程施工建设整体质量与管理水准，该行业需要出台一套完善成熟的监督监理体系以及统一施工标准，对施工质量进行严格监督，确保工程高质量完成^[1]。

2.2 施工单位与人员缺少安全管理意识

我国现代市政公用工程投资基本都是来自政府单位，并且工程项目招投标都是采用低价中标方式，若是按照正常施工标准，所取得利润就会大大降低。在经济利益驱使下，部分施工单位忽视工程质量，私自降低工程施工标准，利用不正当手段提升利润空间，为工程埋下很大安全事故隐患。另外，我国当前还有很多建筑施工单位应用管理模式较为陈旧，其思想观念较为落后，无法适应现代愈加严峻的市场竞争。

2.3 缺少严格规范管理标准

市政公用工程建设大到路桥建设，小到下水道堵塞，由于大问题过大，小问题过小，一般问题又无法引起重视，导致市政公用工程管理工作开展缺少严格规范。所以在各类工程建设中，就需要多注意其施工过程中对城市产生的影响，确保责任到人，专人专项负责。如果对于市政公用工程缺少明确管理流程，会导致大问题放大化和小问题忽视化，一般问题碎片化。管理工作不够规范会产生许多低级问题，如承包商偷工减料和私自更改修建方案以及工人为提升施工速度忽视质量等问题，该种连锁式问题需要各单位加强重视，找到问题源头，确保市政公用工程管理工作规范化，降低这类问题出现几率，保证市政公用工程质量^[2]。

2.4 综合管控滞后

当前市政公用工程施工建设中，主要问题就是有关施工单位无法建立综合管理机制，同时整体管理水准存在一定滞后性。工程项目施工中，要想保证工程施工质量，就需对综合管控项目与现场监管机制加强重视，但有些施工管理单位却忽视了工程施工建设安全管理机制具备的实效性，不论是对实际管理水平方面的认知，还是对工程施工管理单位管控方面诉求，都有一定认知偏差，在市政公用工程施工现场管理工作中，实践性管理工程结构也会受到制约。工程施工管理项目原本就是一项实践性工程体系，如果没有良好工程施工实践管理就会造成严重经济损失与威胁。除此之外，因为有些施工单位没有设置专项管理的施工管理部门，导致相应工作无法得到完全的落实，相关施工单位只想降低施工监管中产生的成本支出，致使管理结构设置存在施工管理水平滞后问题。施工现场管理体系与管理效益无法得到全面落实，让综合性管理水准出现滞后性发展，对于市政公用工程后续优化产生制约。

2.5 设备使用不当

市政公用工程的施工现场管理体系中，相关设备管理工序也十分重要，设备良好运行是保证市政公用工程施工质量与安全性的基础，但在具体施工体系建立与落实中，有关部门无法建立良好认识与关注，对于工程施工设备缺少重点监管，导致工程施工现场施工设备管理太过无序，产生许多安全隐患。特别是在现代市政公用工程施工现场管理工作中，许多大型设备应用存在严重违章操作与管理不当问题。如部分工程中，在进行沟槽开挖与管道安装时，应在完成场地清理工作之后做好安排，对每个工作段挖掘机作业进行规划，如果不能依照使用操作完善有关工作，会导致工程项目安全管理与工程现场施工管控系统被损害，严重甚至会对市政公用工程施工建设进度造成影响，产生经济损失^[3]。同时，设备管理不当，对于维修维护机制没有做到动态化施行，也会对工程常规化管理工作水

准造成限制,对整体市政公用工程施工管理项目实际综合水平产生影响,拉低管控标准与管理效率。

3 市政公用工程施工现场管理有效措施

3.1 新兴监管技术

现代市政公用工程中施工要求愈发复杂,对于监管工作者的要求也不断提升,伴随现代科技持续发展,很多新兴监管技术出现。相关工作者可以学习前沿监管技术,将新型技术和监管工作相结合,应用在工程施工现场的实际监管中,使用前沿机器人监管技术,对施工人员作业进度进行实时监测,确保施工过程具有高效性。让机器人替代人工监理,能够避免人工监理出现的地基失误,构建完善成熟管理体系,有效防止出现安全隐患。同时对其他工作者也应加强培训,确保新技术得到有效应用,促使现代市政公用工程施工现场文明施工与安全建设^[4]。

3.2 建立健全现场管理制度

如果想有效提高市政公用工程的现场管理效率,可以利用明细制度与质量管理体系对现代市政公用工程施工建设过程进行规范。首先需要构建完善的施工现场管理问责制度,相关施工单位需在现代市政公用工程施工建设中设置管理责任岗位,让专业工作者负责监督施工现场的安全和施工质量,所有项目都需落实到人,坚决避免安全事故出现时,因为权责不清导致有关责任人推卸责任。其次要根据绩效奖励制度设置奖惩制度,在现代市政公用工程施工建设中,施工人员技术水平差异以及施工工艺操作违规与缺少施工建设积极性,都会对工程施工质量造成影响,甚至会引发安全事故,对建筑物使用造成威胁。所以有关施工单位需建立严格施工评价系统,对于相关工作者作业效率与施工质量以及操作规范等开展评分,并把分数和绩效奖金进行关联,利用薪酬制度对有关工作者行为进行规范。最后则需构建科学合理的工程工序交接制度,由于市政公用工程工序具有很强复杂性与连贯性,很多岗位要由工作者轮班进行工作,工序交接则需要建立在专业规范工序管理制度上,确保工作者结束工作前进行打卡,将项目完成度记录下来,从而为后续施工操作奠定基础,同时保证及时纠正工程工序错误,让工序流程能够集约化与精细化^[5]。

3.3 加强员工培养

市政公用工程施工建设中,人才是进行管理的主体,所以要对专业化人才培养给予充分重视。工程管理工作素质以及能力与技术等会对施工现场管理工作开展质量与效率产生直接影响,因此有关部门需加强培训力度,建立专业管理团队,利用引进前沿管理技术与教学措施定期组织进行相关教育活动。进行培训时要注意渗透专业知识,强化有关工作者安全监管意识,促使管理工作可以掌握丰富知识,提升其技术能力,在实际工作中可以更加得心应手,确保配合施工工作者推动市政公用工程良好开展^[6]。另

外,有关企业还需设置合理奖惩措施,及时奖励与表扬优秀工作者,对于态度不端正以及管理工作没有做到位的工作者进行警告与处分,以此充分激发相关工作者工作积极性,促使管理工作可以良好开展。

3.4 强化材料管理

加强施工管理的前提,需要施工单位构建完善成熟施工管理制度,对于所有工程施工管理工作与施工工作者职责作出明确,保证所有工作都能得到充分落实,防止由于施工任务划分不够清楚,致使施工中某些环节被忽视,从而对施工质量造成影响。另外,要强化施工技术管理,需要有关技术工作者在市政公用工程施工建设中实时了解工程施工建设情况,结合工程具体情况开展总结与分析,对工程施工技术应用作出调整与优化,继而保证工程施工可以顺利完成。

3.5 践行系统化设备管理

为确保市政公用工程的施工现场管理水准,应对基础性设备管理方面工作给予充分重视,提升定期维护与修理实效性,并对管理要求进行整合,从工程施工建设水准出发,确保机械设备管理具有实效性。在此基础上,不仅要定期对维护效果进行完善,还应建立不定期抽查制度,以此完善优化设备管理水准,最大限度发挥各类设备实效性,有效满足现代市政公用工程中施工现场管理在实效性方面需求,推动市政公用工程能够取得可持续性发展。

结束语

总而言之,在现代市政公用工程施工建设中,安全文明施工管理精神的实现对于现代施工企业和城市建设而言存在深远的影响与意义。如果想要有效实现预设建设目标,有关工作者需要加强对各方面工作者的培训,确保安全文明精神能够在具体施工建设中得到全方位地落实。同时也需强化管理工作,降低工程项目建设对于城市发展影响,通过市政公用工程建设,促进我国社会发展。

参考文献:

- [1] 谢根旺. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 城市住宅, 2021, 28 (S1): 281-282.
- [2] 陈宏斌. 市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J]. 江西建材, 2021, (05): 160-161.
- [3] 朱永光. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 建筑与预算, 2021, (02): 47-49.
- [4] 郑琪锐. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 居舍, 2021, (05): 120-121.
- [5] 常新. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6 (01): 175-176.
- [6] 周麟. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 智能城市, 2020, 6 (15): 65-66.