

建筑工程管理中的问题及对策研究

刘江磊

上海同济工程咨询有限公司 上海 200000

摘要: 随着城市建设不断推进,建筑物的高度和类型都有改变,给建筑的施工工艺和管理造成很大的难度。要想确保工程的质量,就必须对施工工艺展开管理并进行创新,让管理活动涵盖到技术的所有层次,让每项技术的应用流程和难度都变得清晰。为此,建设单位要结合实际,采取行之有效的措施,完善相应的管理体系等,为建设单位的可持续发展创造条件。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 问题探讨

Research on Problems and Countermeasures in Construction Project Management

Jianglei Liu

Shanghai Tongji Engineering Consulting Co., LTD., Shanghai 200000

Abstract: With the continuous advancement of urban construction, the height and type of buildings have changed, causing great difficulty to the construction technology and management of buildings. To ensure the quality of the project, it is necessary to manage and innovate the construction process so that the management activities cover all levels of the technology and make the process and difficulty of applying each technology clear. Therefore, the construction unit should combine the reality, take effective measures, improve the corresponding management system, and create conditions for the sustainable development of the construction unit.

Keywords: Construction engineering; Engineering management; Discussion of problems

现代社会的经济发展和城镇化过程中,建筑工程起非常关键的作用,新时期的建设需要和促进国民经济的发展方面起到非常关键的作用。建筑工程可以对社会发展起到积极的促进作用,无论是住宅工程,或者基础设施工程,都需要建筑从业人员共同努力。建筑业是国民经济发展中不可或缺的基本,其工程建设质量是全社会普遍关心的问题。工程质量关系到社会稳定发展、经济可持续增长和人民的生命安全,加大建设行业发展的时候,必须将工程质量安全作为首要任务。近年来,建设工程增多,建设工程的出现,出现大量的建设工程,出现大量的建设工程,工程质量安全事故层出不穷,使得建筑工程质量管理成为行业关注的重心。注重安全,注重质量,是建筑业永续发展的基础。施工公司要提升施工的品质,加强对施工的管理,完善施工控制系统,对施工工艺、材料进场、机械安全检查与维护等各个方面进行全方位监管,对潜在的安全问题进行及时排查,并将其消除在萌芽状态,对其进行严格监管,确保有关的管理体制和规章制度得到有效的实施,保障工程安全。

1 建筑工程管理的重要性

建设工程是一项与人们生产、生活密切相关的工作,其内容涵盖广泛、内容丰富。广义角度来看,它是由各种房屋建筑及其附属设施的施工以及与之相配套的线路、管道、设备的安装活动所构成的工程实体。狭义的角度来看,指的是为建造或扩建的住房及配套设施而进行的规划、勘察、设计、施工及验收等各种技术的有关作业。建设工程的执行中,建设工程的管理起到很大的影响。通过对施工中产生的问题的控制,有关技术,设计部门,构建起完善的、科学的控制系统,并对可能存在的安全风险和某些问题展开防范和控制,保证建设工程的工作效率和建设的质量。不仅可以增强建筑业的市场竞争力,而且可以健全建筑业建设管理体系,使得建筑业在激烈的市场竞争中处于有利地位。

2 建筑工程质量监督管理工作内容

工程工程的施工是系统过程,具有完善、复杂的系统,所牵扯到的内容也比较多。工程的质量管理,必须要有清晰的识,怎样实施质量监管,理解工程的重要性。建设工

程质量监督的主要包括：对工程工程的各参与方进行严格的监管，监管法律法规的执行情况，确保各参与方能够严格地按照规划标准进行工程工程的主要施工工作，一般都是分为几个阶段，要不要对工程工程的每个步骤进行抽样，以抽样的结果为依据，来客观地评估工程的质量。要对主体工程的建设进行定时监督，同时，也要对工程质量的监督单位进行全方位控制，确保工作与规定的相符，防止监理和建设方出现包庇、不作为的现象，确保建筑工程的质量达到国家规定的标准。要对入场的各种建筑材料进行检查，避免建设工程中使用不合格的建筑材料，并确保工程所使用的建筑材料达到国家的质量标准，保证工程的总体安全质量。工程工程完成后，要对工程的验收工作进行严格的执行，做好质量管理检查，工程验收的过程中，发现工程工程中有质量问题，那么就必须严格地按标准进行整改，不然就不能进行交付，工程进行整改，经过检验，合格后可以完成交付。定期开展工程质量状况的巡查，对本地区的工程质量状况有全面解，进行全方位的动态监控，严格控制建设的每一个过程、每一个环节。

3 房屋建筑工程管理中存在的问题

3.1 质量管理体系不完善不健全

质量管理体系与建设工程的质量和安全的有着密切的关系，它是建设工程的重要保障。建设公司必须拥有一套科学合理、健全完善的质量管理体系，才能确保在建设工程的整个建设过程中，能够达到高效、全面的管理目的。通过对在这一阶段，建设工程中存在的质量管理问题进行分析，可以看出，现在的建设工程大部分都没有健全的质量管理系统，现行的管理系统还需要进行更多的改进和完善。第一，工地上缺乏科学、行之有效的质量控制体系，工作人员不能充分的关注自己的工作，施工时，不能严格遵守规定，为工程事故的发生，埋下隐患，容易导致工程出现质量安全风险。第二，现有质量管理体系已经跟不上新时期的建设，体系陈腐，条款的修订和修订也跟不上现在建设的要求，不符合建设要求，不能发挥建设效果，严重地会给建设的顺利进行带来负面影响。第三，不健全的品质管理体系造成品质监督的管理缺陷，缺乏健全的监督体系，就会造成质量管理失误，工程的管理者必须对监督体系予以充分的关注。

3.2 管理机制不健全

目前，国内住房建设工程中，还没有建立起健全的管理体系，工程的管理中会产生一系列的问题。要把建设工程的各项工作做好，首先要有完善的建设工程管理系统，否则会对房屋建筑工程的管理产生巨大的阻碍，严重影响到管理工作。国内，有大量的住房建设工程，施工企业的竞

争日益加剧，有些施工企业从降低施工成本，缩减人员的支出，以提升自己的竞争力。裁员首先要做的是行政，行政的人数越少，每个人的行政工作量也就越大。管理机构因人手不足，不能做到对施工过程进行全方位管理，也不能做到对施工过程中各个阶段的控制和管理。此外，由于管理人员的工作量增大，他们一人要同时担任多个职务，对工作人员的积极性产生影响，导致管理工作只是表面上，并没有发挥出真正效果。

3.3 工程管理工作重视程度不足

近年来，由于能源、电力、水利等方面的建设，使我国的建筑业有充分的发展，其发展空间也随之扩展。施工单位把重点转向基建承包，把它当作施工单位的主要经营方向，而忽略对住宅施工工程的关注，对施工工程的关注也越来越少。正因如此，造成建设工程工程的管理体系越来越混乱，所产生的建筑质量越来越差，产生成本越来越高，最后造成建设企业的经济效益越来越差，对建设公司的发展造成影响。

3.4 成本核算不到位

由于住房建设工程的特殊性，使得建设工程的各种会计核算工作十分繁杂。会计核算时，一定要做到全面、准确。各项财务主要包含劳动力的消耗、建筑材料的成本、施工机械设备的使用状况、物资消耗等方面的统计，此外，还有工程工程的预算成本表。房屋建筑企业的财务部门需要将这些数据完全统计，并且对这些数据进行分类核算，最后统计到一起。现实中，财务部门并没有对这些数据进行全面的统计，在统计报告中也没有对其进行具体描述，只是简单的片面的统计，对工程人力物力的消耗的统计很少，有的甚至没有进行统计。在这种情况下，计算出来的造价数值往往不够精确、全面，给工程造价管理带来困难。

4 建筑工程质量管理的优化措施

4.1 打造合理有效的施工质量管理体系

为确保工程建设的质量达到有关的安全标准，施工企业必须要构建一个合理的、行之有效的施工质量管理体系，使施工现场的质量管理更加规范、更加科学，使质量安全管理能够顺利地进行。管理者要在现场，根据施工管理经验以及现场的施工现状，对其展开总结，根据工程的需要，选择与之匹配的质量管理方式，有针对性地建立行之有效的质量管理体系。在对施工现场进行管理的过程中，现场的管理人员要自觉地遵循工程的施工工艺和施工技术，持续地对施工质量管理体系进行优化和完善。作为建筑施工的管理者，要有创造性，敢于突破常规的思想，实现对施工质量管理体系的动态构建，并持续地调整工程的管理目标和管理标准，注重施工质量管理体系的构建，提升管理水平，严谨、科学、合

理、有效地实现施工质量管理。

4.2 加强施工现场的管理工作

房屋建设的过程中产生的问题,要对这些问题进行全过程的监测,要做到及时发现并及时改正,要切实地提升建筑施工的质量管理水平,把建筑工程施工的质量问题扼杀在萌芽状态。在建设的各个环节中都存在着许多的隐藏工程,而对隐藏工程的验收则是对其进行监督的手段。隐蔽工程施工的管理时,应当派出专业的管理人员,对现场进行全程监督,对地下砖墙、地基、防水层、保温层等隐蔽工程,要根据有关的规定进行验收。在材料测试方面,为保障房屋建设的施工品质,保障安全生产,应当对所采购的建材进行取样,检查其质量是否合格,是否有相关的证书和检测报告,保证材料质量合格。成立专业的品质管理部门,由品质管理工作人员亲自到施工现场对其进行监督,重点关注房屋建筑工程中的重点施工部位和施工相对薄弱的环节,真正地确保建筑施工的品质。

4.3 加强施工技术管理、提高施工人员的素质

房屋建筑施工技术和工程质量之间有着紧密的联系,在很大程度上取决于施工工艺。精巧的的工艺是提升建筑品质的重要途径。时代的进步,很多建筑技术都不能适应现代建筑的需求,建筑公司必须要对建筑技术进行更深层次的研究,在建筑技术中融入先进的建筑技术。另外施工人员的素质,建筑工人的素质越高,对建筑工作也就越负责,工作中也会更认真。为此,必须加强对建筑工人的业务素质教育,加强对工程技术人员的管理。同时,也要引进一批高科技人才,做出表率,提高员工的工作热情。

4.4 加强建筑成本管理

房屋建筑工程涉及面较广,成本的管理范围较广,管理的难度也大大增加。比如,施工设备上的成本,通常情况下,施工都是采用专门的机械,需要对机械的应用展开有效管理,让施工设备得到更好的利用,缩短机械的运用时间,将成本降到最低;建筑材料的成本,采购建筑材料的时候,要在确保建筑材料的品质的基础上,挑选价格最低的厂商,并严格管理,不能有任何浪费,减少建筑材料成本;劳动力成本,住房建设中,人工是最重要的,应当合理有效利用人工,提升工作效率,减少每个工程的人工成本。与此同时,要构建健全的经营责任制,把成本管理工作分解到每个人或每个小组,实行责任制的管理,使工程的成本得到最大限度控制。另外,要保证成本统计的真实性、全面性、精确性,保证成本核算的精确性。

4.5 改进建筑施工质量管理方法

优良的施工管理方式,必须根据建设工地的具体情况,对其进行持续的调整和改进。施工企业要高度关注施工管

理措施的优化,根据企业发展的要求和现场工程的特点,切实提高质量管理水平。第一,对质量管理的问题进行细化,将材料、设备、成品、工序等进行合理的划分,其中,质量管理的划分,主要是针对工程质量问题的成因,以及解决问题的方法和过程。第二,做好施工过程中出现的各种问题的防范和警告,制定行之有效的防范和对策,保证施工过程中的安全和高效。第三,工程管理的动态管控是施工过程中很重要的一个环节,要根据工程建设具体要求,对工程建设中的工程建设进行系统调整与优化,使工程建设中的工程建设取得最大成效。建设工程的同时,要对工程的质量资料进行仔细的梳理,对出现的问题的原因,解决的措施,处理的方案等都要有详尽的记载,并将其归档,以备不时之需。

5 结束语

总之,要加强对工程建设过程中的问题关注,特别是要加强对安全管理责任意识。在具体的施工过程中,要运用科学、有效的管理方法,来对施工的总进度进行调整,以系统的眼光来看待施工中存在的问题,可以对施工过程中发生的问题进行及时的控制,确保施工工程能够顺利进行,同时还可以有效地整合资源,提升施工的效率。本文以建筑施工进度、安全和质量三个方面所产生的问题为切入点,展开较为详细分析,并针对问题,提出科学、有效的对策,在确保工程施工质量的同时,为企业创造更多的利润,最终达到企业与社会共同发展。

参考文献:

- [1]何正江.建筑工程施工质量管理及施工质量控制的问题及对策研究[J].散装水泥,2023(01):86-87+90.
- [2]臧凤.绿色建筑工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].砖瓦,2023(02):119-121.
- [3]周颖.建筑工程施工管理中的问题及对策研究[J].中国建筑装饰装修,2023(02):141-143.
- [4]党中林.新时期建筑工程施工管理信息化问题及对策研究[J].中国管理信息化,2021,24(14):82-83.
- [5]杨明明.对建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].门窗,2023(6):3.
- [6]林权.对建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].门窗,2019(15):74.
- [7]吴罗丹.绿色建筑工程施工管理中存在的问题与对策研究[D].浙江工业大学,2019.
- [8]欧荣轩.对建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].引文版:工程技术,2021(10):0212-0213.
- [9]运万.对建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].建筑与管理,2021,3(2):2.