

# 建筑施工项目的全面质量管理和控制

张高飞

重庆建工住宅建设有限公司 重庆 400711

**摘要:** 在现代社会持续不断发展的情形下,国内建筑工程施工建设项目数量日益增多,工程项目施工建设规模持续不断扩大,在建筑工程施工项目持续不断发展的情形下,也存在一些施工建设问题,这些问题的存在对建筑施工项目的发展产生了阻碍作用,带来了工程项目质量隐患。为了更好的满足现阶段建筑施工项目质量发展需要,立足于建筑施工项目发展现状,做好建筑施工项目全面质量管理和控制工作,有助于强化提升建筑施工项目整体建设质量,进而推动建筑行业的发展。

**关键词:** 建筑施工项目; 全面质量管理; 质量控制

## Overall Quality Management and Control of Construction Projects

Gaofei Zhang

Chongqing Construction Engineering Housing Construction Co., Ltd. Chongqing 400711

**Abstract:** In the case of continuous development of modern society, domestic construction engineering construction projects increasing, project construction scale continues to expand, in the construction engineering construction project continuous development, there are also some construction problems, the existence of these problems hinder the development of construction project, brought the project quality hidden trouble. In order to better meet the needs of the quality development of construction projects at the present stage, based on the development status of construction projects, do a good job in the overall quality management and control of construction projects, and help to strengthen and improve the overall construction quality of construction projects, and then promote the development of the construction industry.

**Keywords:** Construction project; Total quality management; Quality control

### 前言:

在建筑工程行业领域持续不断发展的历程中,如何保证建筑施工项目整体的建造质量一直是行业相关人员关注和研究的重点话题,其不仅影响着建筑行业后续的发展和现阶段的生存状况,而且还直接关系到老百姓的人身财产安全,对现代社会的稳定发展有积极作用。伴随着现代社会的持续不断发展和现代建筑施工技术的发展,我国建筑工程行业施工建设过程中存在的一些质量问题得到了相应的解决,不得不承认的是,在建筑施工项目施工建设过程中还是存在一些问题没有得到很好的改善,这会对我国建筑工程行业领域发展带来较为不利的影响。

### 1 建筑施工项目发展现状

建筑施工项目的施工建设及发展,与老百姓日常生活质量息息相关,做好建筑施工项目施工建设活动,保证建筑施工项目建设质量,是非常值得关注的一个事情。在建筑施工项目实际建设发展的过程中,容易出现多方面的

施工建设问题,这些问题的存在,会引发不同程度的质量问题,进而阻碍建筑施工项目施工建设进度,从而带来经济、人身财产安全等多方面的负面影响。根据建筑工程项目施工建设现状可知,现阶段存在的工程项目施工建设质量问题影响因素,主要和内部管理因素有关,内部管理质量好坏,对建筑工程项目施工环节作业质量产生较大的影响。具体内容为:一是管理因素带来的负面影响,伴随着我国建筑施工项目的快速发展,管理因素成为制约工程项目施工建设质量的重要内容,管理人员对现场施工状况的监管情况,现场作业环节的管理活动发展状况等,都会对建筑施工项目质量产生不利影响;二是材料因素带来的负面影响,在建筑施工项目施工建设过程中,主要涉及建筑材料、配件和半成品,为了满足建筑施工项目建设需要,需要开展材料采购、材料运输和保管等工作,这些工作环节的作业质量和效率,都会给建筑施工项目带来质量安全隐患,在建筑行业范围内,优秀的管理者会关注材料

管理情况；三是人员因素带来的负面影响，在建筑施工项目运行发展的过程中，人员因素是一大关键的工程项目质量影响因素，在项目施工建设运行发展的过程中，项目管理者的专业能力、现场技术人员的作业水平等，都会对建筑施工项目建设质量产生关键性影响，无论哪个施工环节都需要人员的参与和配合，人员因素给建筑施工项目建设质量带来的影响是巨大的。

## 2 建筑施工项目全面质量管理和控制

### 2.1 简要概述建筑施工项目全面质量管理和控制概念

为了满足现阶段建筑施工项目的运行发展需要，尽可能保证提升建筑施工项目建设质量，在项目施工运行发展过程中注重并切实做好项目全面质量管理和控制工作，显得极为重要。在建筑行业领域内，全面质量管理是一种科学有效的管理理念，他主要是指在建筑施工项目运行发展过程中，以质量管理为中心，在全员参与的基础上，为达成客户满意和本组织成员受益目标而不断努力。在建筑施工项目运行发展过程中，全面质量管理强调了工程项目施工过程中项目质量的重要性，并运用科学合理手段组织开展各项管控活动，另外，全面质量管理强调建筑施工项目施工建设全过程的质量管控，不仅仅关注施工阶段或完工阶段的质量管理，同时是一种广义的质量管理活动，期望通过科学合理有效的手段，做好建筑施工项目各个方面的质量管理活动，其无论是材料质量，工程质量，还是工作质量等一系列可能会影响质量的因素都在管理人员的管理范畴之内。

### 2.2 阐述建筑施工项目全面质量管理和控制应用的重要性

在社会经济高速发展的情形下，国内范围内建筑施工项目的种类和数量都出现了增长态势，根据建筑行业实际情况可知，在建筑施工项目施工建设的整个过程中，项目规模越大，其涉及的作业环节、作业技术、材料种类等内容都会不断增加，加大了整个建筑施工项目作业难度的同时，也带来了相应的质量隐患。建筑施工项目全面质量管理和控制活动作为一项具有科学合理技术的手段，将其应用于建筑施工项目作业全过程期间，一是有助于应对建筑施工项目作业规模持续不断扩大情形下作业难度加大带来的质量管控挑战，管理人员通过开展建筑施工项目全面质量管理和控制活动，能够提高质量管控效率，更好的满足建筑施工项目建设需要；二是有助于降低各类因素给建筑施工项目质量带来的负面影响，在建筑施工项目运行的过程中，人员、材料、管理等各方面因素都会给建筑施工项目作业质量带来负面影响，在建筑施工项目运行过程中运用全面质量管理和控制活动，能够贯彻做好全过程的质量管控工作，降低相关因素带来的负面影响，保障提升建筑施工项目整体作业质量；三是有助于降低工程项目整体的

施工作业成本，更好的满足工程建设需要，在建筑施工项目建设的过程中，项目资金有限，做好施工项目全面质量管理和控制工作，在对施工项目相关机械、材料和人员等进行管理的过程中，加强了各类资源的应用效率，确保建筑施工项目工程进度有序进行，从而有助于整个工程项目施工建设成本的降低。

### 3 建筑施工项目全面质量管理和控制的具体应用

为了做好建筑施工项目质量管理工作，需要在建筑施工项目施工建设过程中对全面质量管理和控制加以应用，具体的应用策略有以下内容：

#### 3.1 建筑施工勘察设计阶段全面质量管理和控制的应用

勘察设计阶段是建筑施工项目施工建设全过程期间首要开展的施工环节，在这个作业环节内，技术人员需要通过专业化的勘察设计技术和知识，对施工项目作业现场的环境进行勘察，并根据勘察结果对施工项目作业内容进行科学化设计，为后续的建筑施工提供可靠性依据。建筑施工勘察设计阶段，作业人员需要通过水文监测，获取施工现场相关的水文地质环境数据，并立足于业主的投资需求、国家作业技术要求规范、现场的实际地质情况等，做好施工图纸的设计工作。在勘察阶段，为了切实保障建筑施工项目的作业质量，需要开展的质量控制策略，主要有以下内容：一是，注重并切实做好单位资质控制工作，勘察设计是一项极具专业性的作业内容，为了确保最终的勘察设计结果符合科学标准化规范，需要对从事建筑施工项目勘察设计活动的单位，现场实际开展勘察设计工作的人员的资质进行检查，确保勘察单位在资质范围内承揽活动，确保工作人员具有相关资质；二是，参与到勘察设计单位工作计划编制活动之中，为了开展勘察设计活动，勘察单位往往会编制工作大纲，对工作时段、工作内容等加以划分，施工单位应当共同参与到工作计划编制活动之中，依据工程项目作业需要，提出修改意见，保证勘察设计工作计划的科学合理性；三是，对勘察设计具体工作加以检查和监管，为了确保勘察设计成果的最终质量，在勘察单位组织开展各项作业活动的过程中，施工单位、建设单位需要组织开展相应的现场检查和监管工作，对勘察设计人员现场作业过程中的工作态度、工作方式等加以监管，适当的监管有助于降低人员态度懈怠现象的出现概率，为保证勘察工作质量提供支持。

#### 3.2 建筑工程项目施工阶段的质量管理和控制

建筑工程项目施工阶段是整个工程项目作业环节的关键时期，这个阶段的作业质量往往会对建筑工程项目整体的作业质量产生直接性影响，非常值得关注和管理。在组织开展工程项目全面质量管理和控制活动的过程中，为了做好施工阶段的质量管理工作，主要可以采取以下几点策

略：一是，注重并切实做好图纸审查、材料设备准备工作，在建筑工程项目施工作业活动具体开展的过程中，全体施工组人员主要依据建筑工程项目施工图纸组织开展各项作业活动，以至于图纸审查工作的开展极为必要，质量管理和控制人员应当根据建筑施工项目的现场实际情况，对施工作业图纸的合理性、可操作性等各方面内容加以审查，对于图纸上无法明确的内容，需要及时和勘察设计单位沟通，确保施工作业组的全面知悉施工图纸的作业内容，避免出现对施工图纸内容认知不清晰导致的作业问题；二是，关注并着重做好施工项目技术交底工作，施工单位应当在班组队伍进场前和实际作业过程中组织开展相应的技术交底工作，确保技术交底工作真正落实到位，在每一次技术交底工作完成之后，班组队伍都应当更进一步知悉施工作业内容，如果在施工作业过程中更换了班组队伍，施工单位应当及时开展技术交底工作，一方面，技术交底工作需要及时开展，尤其是做好班组队伍进场前的技术交底工作，确保技术交底工作开展的效力最大化；另一方面，技术交底工作应当有效开展，组织开展技术交底的工作人员本身需要对技术交底内容非常清楚，并且以一种认真的态度组织开展技术交底工作，每次技术交底活动结束之后，组织人员还可以根据技术交底内容的难易程度确定是否需要组织开展考核工作，确保技术交底工作真正的贯彻实施到位。

三是，质量管理和控制人员需要注重并做好每一道工序的质量管控工作，对于施工作业工序的具体作业过程加以监管，认真跟进每一道工序的作业过程，做好相应的质量检查和记录工作，为了更好的确保施工作业质量，施工管理团队应当做好相应的自我检查和复核检查工作，与此同时，施工作业队伍应当在确保每一道工序没有质量问题之后，再进行下一道工序的施工作业；四是，注重并切实做好建筑施工项目运行作业期间的材料、设备质量管理和控制活动，一是要确保作业现场的施工材料、机械设备符合工程项目作业需要，二是要确保施工现场材料都完成了相应的抽样检测工作，材料本身符合相关标准和规定，三是要定期开展机械设备的运行状况检查工作，确保施工作业现场各类机械设备始终处于良好的运行状态，及时排除机械设备的故障隐患；四是要组建施工作业阶段的质量监管小组，将监理工程师和专业管理人员组织在一起，借助他们的专业知识和技能，组织开展相应的质量管理活动，明确岗位职责，将施工阶段的质量管理责任具体落实到相应的管理人员身上。

### 3.3 建筑施工项目验收阶段的质量管理和控制

在建筑施工项目施工作业全过程期间，验收阶段的质量管理和控制也同样重要，有些单位为了节约成本，尽早完工，往往会忽略这个阶段的质量管理和控制工作，这是不对的做法，容易给后续的项目使用带来不利影响。在工程项目验收阶段，为了做好相应的质量管理和控制工作，贯彻落实全面质量管理和控制，需要开展的作业内容有：一是相关部门应当要求施工单位提供建筑施工项目施工建设全过程期间的档案资料和数据资料，通过档案资料归档，档案数据查找并和工程施工合同比对的方式，组织开展质量验收审核工作，检查资料应当认真仔细，尽可能做到全面化，通过数据比对，发现可能存在的问题；二是考虑到成本效益原则，在验收阶段的项目质量验收工作，应当秉持着突出重点，抽查为主要的理念组织开展，根据分项工程的重要性层次，组织开展分层抽样工作，在质量验收工作开展实施的过程中，如果发现分项工程不合格支出，应当及时督促施工单位进行相应的施工处理，之后再行进行相应的验证。

#### 结束语

综上所述，在建筑施工项目运行发展的过程中，为了更好的满足施工项目的质量发展需要，将全面质量管理和控制活动应用于建筑施工项目作业活动之中，有助于强化施工项目全过程期间的质量管控效力，更好的满足工程项目建设需要。

#### 参考文献：

- [1] 宋翀. 建筑施工项目的全面质量管理和控制[J]. 建材世界, 2023, 44(02): 108-111.
- [2] 李长顺. 建筑施工项目的全面质量管理 and 质量控制[J]. 砖瓦, 2021(07): 128-129. DOI: 10.16001/j.cnki.1001-6945.2021.07.063.
- [3] 吴贤忠. 探析建筑施工项目的质量管理与控制[J]. 决策探索(中), 2020(04): 24.
- [4] 汪旭. 浅析建筑施工项目质量管理与控制[J]. 居舍, 2018(19): 167.
- [5] 张胜. 浅析建筑工程施工项目质量管理 and 质量控制[J]. 建材与装饰, 2017(18): 179-180.
- [6] 龚雪峰. 建筑施工项目质量管理现状及其控制研究[J]. 建材与装饰, 2017(15): 133-134.
- [7] 王业祯. 浅析建筑施工项目的全面质量管理与质量控制[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(8): 3.
- [8] 张凤伟. 全面质量管理在市政工程施工中的应用[J]. 江西建材, 2021(008): 000.