

建筑工程施工管理中施工成本控制的重要性分析

张朝阳

湖北诚成建设工程项目管理有限公司 湖北宜昌 443000

摘要: 本文旨在深入探讨当前建筑工程管理中施工成本控制的现状, 并阐明加强成本控制的重要性, 以期为未来的建筑工程施工提供参考。

关键词: 成本管理; 建筑工程; 施工

Analysis on the Importance of Construction Cost Control in Construction Management of Construction Engineering

Chaoyang Zhang

Hubei Chengcheng Construction Project Management Co., LTD., Yichang 443000, China

Abstract: This paper aims to deeply discuss the current situation of construction cost control in construction project management, and clarify the importance of strengthening cost control, in order to provide reference for the future construction of construction projects.

Keywords: Cost management; Construction works; Construction

近年来, 随着建筑行业的迅猛发展, 如何有效地控制施工成本已经成为一个日益受到重视的问题。然而, 由于各家建筑公司对此的重视程度存在较大差异, 导致专业技术人员和成本管理人员的能力水平存在较大的悬殊, 从而使施工成本的控制变得更加困难, 严重影响到了建筑项目的可持续发展。

1 加强施工成本控制的意義

1.1 规范管理建筑工程项目建设

建筑工程项目建设是一个复杂的过程, 需要规范管理来确保项目的高效性和经济效益。因此, 建筑企业的管理者应该积极指导工程技术人员和财务核算人员, 从项目的立项准备、施工过程到最终结算, 努力把握施工成本, 合理安排资源, 以最小的投入获得最大的回报。在项目的立项阶段, 企业管理者应该充分评估项目的可行性和风险, 制定详细的项目计划和预算, 并且要求工程技术人员进行前期勘察和设计, 确保项目的顺利实施。在施工过程中, 企业管理者要求工程技术人员和财务核算人员密切配合, 及时调整施工计划和资源配置, 避免浪费和延误。同时, 要求所有相关方面都要进行充分沟通, 确保施工过程的高效性。在最终结算阶段, 企业管理者要求财务核算人员按照规定程序进行结算, 并对结算结果进行审查和监督, 确保施工成本和收益的真实性和合理性。为了提高建筑工程项

目建设的经济效益, 建筑企业应该加强日常管理和财务控制, 完善工程施工管理, 提高效率, 降低成本。同时, 建筑企业还应该注重技术创新和人才培养, 提高企业的核心竞争力和市场竞争能力。

1.2 充分适用建筑行业发展形势

建筑行业是一个竞争激烈的行业, 建筑施工企业必须适应当前的市场形势, 并采取有效措施来提升自身的核心竞争力。在这个过程中, 企业需要改变传统的经营理念, 加强对市场的把握, 提升自身的思维能力。

针对当前建筑行业的发展形势, 建筑施工企业可以从以下几个方面进行调整和优化: 首先, 建筑企业需要注重技术创新和人才培养, 提高企业的核心竞争力和市场竞争能力。通过引进新技术和新材料, 提高施工效率和质量, 降低成本, 提高产品竞争力。同时, 企业还应该注重人才培养, 建立科学合理的人才评价机制, 吸引和留住优秀的员工。其次, 建筑企业需要加强与客户的沟通, 深入了解客户的需求, 为客户提供高质量、高效率的服务。通过不断提高服务水平, 建立良好的企业形象和品牌效应, 增强市场竞争力。最后, 建筑企业需要加强内部管理, 提高效率和成本控制。通过全面分析和深入研究建筑工程成本控制, 精心设计出科学合理的计划, 并采取严格的管理措施, 以实现规模经济效益的最大化。

总之，建筑企业需要充分适用建筑行业的发展形势，不断调整和优化自身的经营策略，提高核心竞争力和市场竞争能力，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

1.3 实现建筑企业健康科学发展

为了实现建筑企业的健康科学发展，企业领导层需要深刻认识到可持续增长的重要性，并采取有效措施来实现这一目标。在建筑行业中，由于市场因素的影响以及人力资源的波动，使得施工成本变动较大，因此加强对施工成本的控制至关重要。

为了实现建筑企业的可持续发展，企业可以从以下几个方面进行优化：首先，企业需要建立完善的财务管理系统，提高财务核算的精度和准确性。通过全面分析和深入研究建筑工程成本控制，精心设计出科学合理的计划，并采取严格的管理措施，以实现规模经济效益的最大化。同时，企业还应该注重风险管理，防范各种可能的风险，保障企业的稳定发展。

其次，企业需要加强内部管理，提高效率和成本控制。通过加强对人力资源的管理和培养，提高员工的素质和能力，降低人力成本。同时，企业还应该注重技术创新和工艺改进，提高施工效率和质量，降低成本。

最后，企业需要加强与客户的沟通，深入了解客户的需求，为客户提供高质量、高效率的服务。通过不断提高服务水平，建立良好的企业形象和品牌效应，增强市场竞争力。

总之，实现建筑企业的健康科学发展需要企业领导层深刻认识到可持续增长的重要性，并采取有效措施来实现这一目标。只有通过全面优化内部管理、加强风险管理、提高服务水平等多方面的努力，才能为企业的可持续发展提供有力的财务支撑。

2 各阶段的成本控制措施

2.1 招投标阶段

在建筑工程项目的初步阶段，应该重点关注立项招投标。应根据项目的基础信息、预期目标、现场调研、施工图纸、招标文件以及竞争对手的运营情况，准确评估运营风险并考虑可能获得的收益。此外，还应该精心设计投标报告，并进行科学的成本计算。通过精心设计的施工流程，不仅可以确保成本的合理控制，而且可以让参与者更加充分的准备，从而增强自身的竞争力，最终赢得工程施工项目的胜利。

2.2 施工准备阶段

在施工准备阶段，为了保证工程质量和项目的顺利实施，建筑公司需要采取一系列措施来进行成本预算和控制。

首先，建筑公司需要密切关注市场价格、人工工资标准、机械设备使用情况等因素，并结合项目实际进度，制定合理的成本预算。在制定预算时，应考虑各种可能的情况，包括突发事件、材料价格波动等因素，以便及时调整成本控制方案。其次，建筑公司需要充分考虑财政因素，在施工前进行全面的预算控制。通过科学合理的预算控制，可以有效地提高工程施工的效率和质量，降低成本，

从而为企业的可持续发展提供有力的财务支撑。

最后，建筑公司还需要加强对施工现场的管理，确保施工过程中的各项工作得到有效控制。通过加强对人力资源的管理和培养，提高员工的素质和能力，降低人力成本。同时，应采取有效措施防止有人私自使用或产生额外费用支出。

2.3 施工作业阶段

为了有效控制建筑施工费用，我们必须加强对施工作业的管理。在这一阶段，我们必须严格遵守成本计划，并且认真考虑人工、材料、机械和管理等方面的因素。我们应该通过合理规划来确保项目的预算，并且保证技术质量和工程进度，同时尽可能减少材料和设备的消耗。我们还应该加强对工程项目的管理，以提高施工效率。为了保证项目的顺利完成，企业管理层应该谨慎投资，并确保建筑工程按照预定工期、质量合格、环境友好、安全高效地完成。此外，企业还应该加强对成本控制的把握，及时签订完善、具体、科学、实用的施工合同，严格控制工程造价，并严格按照合同规定的条款进行施工，以避免因管理不善或施工人员拖延时间而增加费用支出，从而达到节约成本、提高效率的目的。为了避免违约或合同纠纷，我们必须采取措施来减少双方的经济损失。

2.4 验收结算阶段

建筑工程的验收和结算阶段是整个工程建设中非常重要的环节。在这个阶段，我们需要特别小心，仔细审查各项细节，以确保工程的顺利完成，并保证企业的经济效益。

首先，在竣工验收阶段，我们需要尽快收集相关信息，并进行认真的验收工作。在验收过程中，要注重检查工程质量、施工标准和安全标准等方面的问题，确保工程符合规定要求。验收结束后，应及时将所得资金归还，并妥善处理未使用的材料和物资，避免浪费和损失。其次，在机械和设备的使用和转移方面，也需要加强管理。已停用的机械和设备应及时转移，并严格审核票据，以防止突发支出对企业经营管理造成不利影响。同时，应采取有效措施防止有人私自使用或产生额外费用支出。最后，在验收和结算阶段，企业还需要加强内部管理和风险管理，防范各种可能的风险，保障企业的稳定发展。

3 结束语

随着建设项目的日益增多，对于施工组织的管理要求也日益提高。因此，对于施工成本的控制显得尤为重要。通过建设公司的领导层、专家团队以及财务部门的协作，我们可以实现对施工成本的有效控制，以保证公司的长期稳定发展。

参考文献：

- [1] 陈庆聪. 建筑工程施工成本管理与控制的实践研究——以霞浦某房地产项目施工合同造价纠纷为例[J]. 居业, 2023(03): 142-144.
- [2] 李晓岩. 房屋建筑工程施工成本管理及施工质量控制分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022(05): 123-125.