

房建施工管理与质量控制的策略与应用初探

朱仁民 景超 袁龙伟 张大威 郝文杰

中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州 450000

摘要: 房建工程质量管理是房建工程的核心内容, 房建工程建设质量与施工管理工作有着紧密地联系。为实现房建工程项目施工的高效率、高质量, 建筑企业必须做好房建工程施工管理工作。但是就目前而言, 我国部分建筑企业在房建施工管理和质量控制方面仍存在诸多问题, 这些问题阻碍了房建工程建设质量的提升。所以, 建筑企业应加强对房建工程施工管理和质量控制的重视, 在提升建筑企业经济效益的同时, 进一步推动我国房建事业的发展。

关键词: 房建; 施工管理; 质量控制; 策略与应用

The Strategy and Application of Building Construction Management and Quality Control

Renmin Zhu, Chao Jing, Longwei Yuan, Dawei Zhang, Wenjie Hao

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., LTD., Zhengzhou, Henan 450000

Abstract: Quality management of housing construction is the core content of housing construction, and the quality of housing construction is closely related to construction management work. In order to achieve high efficiency and quality in the construction of housing engineering projects, construction enterprises must do a good job in the management of housing engineering construction. However, currently, there are still many problems in the management and quality control of housing construction in some construction enterprises in China, which hinder the improvement of the quality of housing construction projects. Therefore, construction enterprises should strengthen their emphasis on construction management and quality control of housing projects, while improving the economic benefits of construction enterprises, and further promoting the development of China's housing industry.

Keywords: Housing construction; Construction management; Quality control; Strategy and application

近年来, 我国社会经济得到了迅猛发展, 人民群众的生活水平也得到了明显改善, 同时人们对于建筑质量及性能要求也在不断提升。因此, 建筑企业应充分认识到当前房建工程施工管理和质量控制工作中存在的不足, 并结合当前实际情况, 加强对房屋建设项目施工管理与质量控制工作的重视程度, 不断提升房屋建设项目施工管理和质量控制工作水平。为了保证房建项目建设质量, 必须加强对项目施工过程中各种因素的控制, 减少建设风险, 从而确保房建工程顺利完成。加强房建施工管理和质量控制是一项复杂而系统的工作, 需要相关工作人员深入分析问题并采取针对性措施予以解决。本文在分析房屋建设项目施工管理与质量控制工作重要性及存在问题的基础上, 探讨了强化房屋建设项目施工管理与质量控制工作的有效措施, 旨在为相关从业人员提供参考。

1 加强房建施工管理的必要性

当前我国社会经济快速发展, 城市人口数量不断增多,

为了满足居民对房屋建筑的需求, 我国开始进行大规模的房屋建设, 这在一定程度上加剧了城市住房紧张的问题。为了缓解住房紧张的问题, 我国加大了对城市建设的投入力度, 提高了对房屋建设的要求。在实际建筑工程施工过程中, 由于房建工程本身具有较强的复杂性, 因此施工过程中存在较多的不确定因素, 如环境因素、材料因素等, 这导致了施工管理工作难度增加。为此在实际施工过程中需要加强对房建工程的管理工作, 以保证建筑工程质量^[1]。具体而言, 加强房建工程管理工作可以有效提升建筑工程质量, 对提升企业经济效益具有重要意义。在建筑工程建设过程中, 加强对房建工程的管理工作不仅能够促进施工企业经济效益的提升, 同时还可以减少建筑企业成本支出、提升企业综合竞争力。

随着社会经济的快速发展, 人们对房屋建筑工程项目提出了更高的要求, 要求施工企业能够在保证施工质量的基础上降低成本, 提高经济效益。然而, 建筑工程项目施

工周期较长, 在施工过程中存在较多不确定因素, 对房建施工质量造成了极大影响。如果房建工程项目在施工过程中没有采取有效的管理措施, 容易出现一些质量问题, 进而给企业带来经济损失。因此, 必须加强房建施工管理和质量控制工作, 以保障建筑工程项目的顺利完成。首先, 房建工程项目施工周期较长、施工环境复杂、参与人员较多、工程量大、投资资金多、建设难度大等特点决定了房建工程项目管理工作的复杂性和难度性, 对管理人员提出了更高的要求。其次, 在房建工程项目实施过程中要经常面临各种不确定因素, 包括外部环境和内部因素。外部因素主要是指外部经济环境、政策变化等; 内部因素主要是指技术水平、人员素质、设备设施等。最后, 房建工程项目管理能够有效促进我国建筑行业的发展。

2 房建工程施工管理与质量控制工作重要性及存在问题

在房建工程施工管理与质量控制过程中, 建筑企业应充分认识到施工管理与质量控制工作的重要性, 并结合当前房建工程施工实际情况, 积极开展施工管理和质量控制工作。首先, 在房建工程施工过程中, 施工管理与质量控制工作的开展, 有助于保障建筑企业经济效益的提升, 同时也能为建筑企业赢得良好的社会口碑。其次, 房建工程施工管理与质量控制工作的开展有助于促进房屋建设项目施工质量的提升。最后, 在房屋建设项目施工过程中, 若能够做好建筑工程施工管理与质量控制工作, 不仅能有效保障建筑工程项目建设质量, 而且还能避免出现安全事故等不良情况^[2]。因此, 建筑企业在开展房建工程施工管理与质量控制工作时, 应结合当前房建工程实际情况开展针对性工作。但是从当前房屋建设项目施工情况来看, 部分建筑企业在开展房建工程施工管理与质量控制工作时存在诸多问题, 主要表现在:

第一, 房建施工管理制度不够完善。现阶段我国房建施工管理制度存在很多漏洞, 与当前社会发展形势不相适应。第二, 房建施工过程中材料和设备的管理不到位。当前我国房屋建筑工程项目中, 很多施工单位没有严格按照相关规定进行材料和设备的采购工作, 导致在施工过程中出现各种问题, 给项目建设带来严重影响。第三, 房建施工人员素质较低。当前我国房建施工人员整体素质普遍偏低, 部分施工人员没有充分认识到加强房建施工管理和质量控制的重要性。第四, 对建筑工程的质量管理不够重视。建筑工程项目质量是关系到人们生命财产安全的大事, 然而在实际施工过程中存在许多问题, 影响到工程质量。因此必须采取相应措施予以解决, 确保建筑工程项目质量。第五, 房建工程设计方案不合理。第六, 房建工程材料使用不合理。第七, 房建工程施工人员专业水平低。

第八, 房建工程施工人员缺乏安全意识。第九, 房建工程相关监督制度不完善等方面。

3 强化房屋建设项目施工管理与质量控制工作的有效措施

房建工程的质量是决定工程项目能否顺利进行的关键, 因此在实际施工过程中, 应当加强对施工过程的质量控制, 以提高房建工程的质量。在房建工程施工过程中, 施工企业应当不断完善自身管理体系, 并采取科学有效的措施对施工质量进行严格控制, 以提高房建工程的整体质量。例如: 建筑企业应当建立完善的工程项目管理制度, 对员工进行专业培训, 提高员工的整体素质和专业技能, 以确保员工能够充分掌握相应的施工技术和流程, 并在实际施工过程中严格按照相关规定进行操作; 建筑企业应当加强对材料设备、机械设备、劳动力等方面的控制, 并采取相应措施对房建工程进行全面管理和质量控制, 以提高房建工程的整体质量。房屋建设项目施工管理与质量控制工作是一项复杂的系统工程, 该工程在施工过程中需要运用到大量的建筑材料, 同时还会涉及众多的施工技术。所以, 在房屋建设项目施工过程中, 相关人员必须要不断强化对施工管理与质量控制工作的重视程度, 同时还应加强对相关技术的学习和掌握, 从而为房屋建设项目施工管理与质量控制工作提供保障。首先, 要强化对工程项目质量的监督力度。只有这样, 才能从根本上提高房建工程质量。其次, 要强化对房建工程施工材料的管理力度。在实际施工过程中, 需要对相关材料进行合理选择和应用, 从而保证房建工程建设过程中所用到的材料质量合格、性能良好^[3]。

3.1 重视房建工程材料、设备采购及使用过程的管控

建筑企业在房建工程材料、设备采购及使用过程中, 应严格按照国家规定的相关标准、规范对工程材料、设备进行采购。建筑企业应全面掌握国家政策法规, 并结合房建工程项目实际情况, 不断提升采购和使用过程中的规范化、标准化水平。此外, 建筑企业还应严格按照施工设计图纸的具体要求, 对材料和设备进行合理选择, 避免出现不合格材料和设备进入施工现场, 进而影响房屋建设项目施工质量。建筑企业在选择材料时应结合房建工程实际需求及相关规定, 优先选择一些节能、环保的建筑材料, 并加强对工程材料、设备的质量监管。在建筑施工过程中, 建筑企业应加强对施工人员的教育培训工作, 促使其在工作过程中严格按照相关规定进行操作。同时, 建筑企业还应做好房建工程项目材料、设备使用过程中的监管工作, 确保其符合质量要求。

3.2 强化房建工程项目施工现场安全管理

在房建工程项目施工现场, 安全管理工作是一项重要的

内容,同时也是房建工程项目施工管理的重点内容之一。在实际的房建工程项目施工管理过程中,安全管理人员必须做好房建工程项目施工现场的安全管理工作,从而有效避免施工过程中存在的各类安全隐患问题。首先,建筑企业应提高对房建工程项目施工现场安全管理工作的重视程度,积极组织相关工作人员学习和培训房建工程项目施工现场安全管理知识^[4]。其次,建筑企业应结合实际情况,建立健全完善的房建工程项目施工现场安全管理制度,从而为房建工程项目施工现场安全管理工作提供制度保障。最后,建筑企业应定期组织相关工作人员对房建工程项目施工现场存在的各类安全隐患问题进行排查和整改工作,并对相关工作人员进行定期培训。另外,在实际的房建工程项目施工过程中,建筑企业应积极落实各项安全管理措施和安全防范措施,并制定相应的应急预案。此外,建筑企业还应加强对消防设施、机械设备等内容的检查和维护工作,从而有效保障建筑企业员工的生命财产安全。

3.3 提升对施工进度及质量的控制力度

建筑企业要想提升房建工程项目施工效率,就必须要做好房建工程施工进度控制工作,同时还需要加强对质量控制工作的重视,只有这样才能有效保障房建工程项目质量。因此,建筑企业应针对房建工程施工进度及质量问题开展全面分析,并结合当前实际情况制定出科学合理的解决方案。对于房建工程施工进度管理来说,建筑企业必须要明确各个施工阶段的具体内容,并结合施工现场的实际情况制定出科学合理的施工进度计划,进而实现对房建工程项目整体施工进度的有效控制。对于质量控制工作来说,建筑企业应根据房建工程项目施工质量要求制定出科学合理的质量控制方案。在对房建工程项目进行质量控制时,建筑企业必须要结合实际情况制定出科学合理的质量控制方案。对于建筑企业而言,只有制定出科学合理的质量控制方案才能有效保障施工质量。在制定好相应施工进度计划后,建筑企业还要对所制定的施工进度计划进行有效实施。在实施过程中,建筑企业应根据实际情况及时进行调整,确保所制定的施工进度计划符合实际要求。

3.4 加强施工人员素质培养

施工人员作为房建施工的核心,其综合素质直接影响着工程质量,因此,必须加强对施工人员的培养,提高施工人员的综合素质。在开展培训工作时,必须注意培训内容的实用性、全面性和有效性。具体培训内容可以从以下几方面入手:首先,要加强对施工人员的思想教育,使其树立正确的人生观、价值观和世界观;其次,要加强对施工人员业务技能和专业知识的培训;最后,要加强对施工人员的安全意识教育,增强施工人员的安全意识。

3.5 注重设计图纸审核

在进行房建项目设计时,必须严格审核图纸及相关设计文件,对其中存在的问题及时提出解决措施,确保设计内容符合相关规范要求。在开展设计工作时,需要结合实际情况选择合适的设计方案。对于施工图设计阶段出现的问题应当及时向施工单位、建设单位提出合理建议并加以解决^[5]。此外,要对施工现场进行认真勘察、分析和研究,综合考虑建筑结构形式、施工环境等因素对工程建设的影响程度,合理选择设计方案并制定针对性措施予以解决。

3.6 加强设备材料质量控制

设备材料质量是确保房建工程建设质量的重要因素之一。在实际工作中,要加强对设备材料使用情况进行监督和检查。在采购设备材料时应该按照相关规定进行采购和验收工作。此外,要加强对设备材料采购及验收环节的监督管理工作,确保各项材料符合相关技术标准和质量要求。同时要加大对设备材料质量方面的监管力度,采取有效措施及时消除质量问题对工程建设带来的不利影响。

结束语:

综上所述,房屋建设项目施工管理与质量控制工作是一项复杂的系统工程,在实际工作开展过程中,建筑企业应针对其存在的不足之处,制定科学合理的解决方案。同时,建筑企业应不断强化对房建工程施工管理与质量控制工作重要性的认识,不断完善房建工程施工管理与质量控制的相关制度及机制,不断强化施工管理人员综合素质及专业水平,为房建工程项目施工管理与质量控制工作提供坚实的人才保障。此外,建筑企业还应不断强化对房建工程施工管理与质量控制工作的监督力度,并采取科学有效的手段强化对房建工程项目施工全过程的监管力度,确保房屋建设项目施工过程中各个环节的安全性及稳定性。与此同时,还需对房建工程施工管理与质量控制工作进行不断地完善和优化,并通过加大对施工人员的管理力度、提高施工人员技术水平等措施来进一步提升房屋建筑工程项目的整体质量。

参考文献:

- [1]杨建国.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].科技创新导报,2020,17(19):177-179.
- [2]郭维宝.房建施工管理与质量控制的策略分析与应用[J].居舍,2020(09):123.
- [3]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修,2023(03):132-134.
- [4]王海龙.如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022(36):70-72.
- [5]许少俊.论房建工程中主体建设施工阶段的质量控制与管理措施[J].散装水泥,2022(05):58-60.