

关于建筑成本控制中的全面预算管理的研究

张媛媛

北京凤鸣置业发展有限公司 北京 101500

摘要：建筑工程成本控制是建筑项目管理过程中的重要环节，对保证项目质量、控制进度和成本具有决定性的作用。预算管理是建筑工程成本控制的核心原则之一。全面预算管理能够对建筑项目的成本控制起到至关重要的作用。通过建立科学的全面预算管理体系，可以在项目的不同阶段，动态调整预算，全面控制项目的成本，从而确保建筑项目的顺利进行。本文将对建筑成本控制中的全面预算管理进行研究，以期为建筑类从业人员提供参考。

关键词：建筑工程；成本控制；全面预算；管理措施

Research on the Comprehensive Budget Management in the Construction Cost Control

Yuanyuan Zhang

Beijing Fengming Real Estate Development Co., LTD. Beijing 101500

Abstract: Construction engineering cost control is an important link in the process of construction project management, which plays a decisive role in ensuring the project quality and controlling the progress and cost. Budget management is one of the core principles of construction engineering cost control. Comprehensive budget management can play a vital role in the cost control of construction projects. Through the establishment of a scientific and comprehensive budget management system, the budget can be dynamically adjusted at different stages of the project, and the cost of the project is fully controlled, so as to ensure the smooth progress of the construction project. This paper will study the comprehensive budget management in the construction cost control, in order to provide a reference for the construction practitioners.

Keywords: Construction engineering; Cost control; Comprehensive budget; Management measures

引言：

全面预算管理在建筑成本控制中起关键作用，需要制定规范化的管理制度，并强化人员参与和管理意识。同时，要明确每个岗位的职责，并将全面预算管理工作细化到个人层面，以提高整体成本控制水平。

1 建筑成本控制中全面预算管理的基本特征

全面预算管理是指在建筑工程项目的各个阶段，通过精细的预算制定和实施，全面控制建筑项目的成本，实现项目的质量、效益和进度的均衡发展。下面将从建筑成本控制的角度，探讨全面预算管理的基本特征。

1.1 全面性

全面预算管理是建筑成本控制的一种高效、全面和可持续的管理方式。其基本特征之一是全面性。全面预算管理涵盖了建筑项目的所有阶段，从项目立项到竣工验收，都

需要进行预算管理。在每个阶段，预算都要根据实际情况进行动态调整，确保项目的成本控制在可控范围内。

1.2 科学性

全面预算管理需要建立科学、规范的预算管理体系。首先，需要对项目的各个环节进行全面的成本预测和分析，确定各项费用计划和预算目标。其次，需要制定科学的成本控制措施，确保项目在不断变化的市场环境中能够稳步前进。最后，需要对项目的成本进行有效的监控和管理，及时发现和解决成本管理中出现的问题。

1.3 动态性

全面预算管理需要在项目的不同阶段进行动态调整。预算制定是建筑成本控制的重要一环，但是预算在实际施工过程中往往会受到各种影响而发生变化。因此，全面预算管理需要在项目实施过程中，根据实际情况及时地修正预

算，以便更好地控制成本。

1.4 精细化

全面预算管理需要对建筑项目的各项成本进行精细化管理。这需要对建筑项目的所有环节进行全面的成本分析，准确地评估各项成本，针对性地制定预算。在实施过程中，还需要对每个环节的成本进行监控和管理，及时发现和解决问题，确保项目的成本控制在预算范围内。

2 建筑成本控制中的全面预算管理现状

2.1 管理理念系统性不足

当前建筑成本控制工作虽然已经开始尝试全面预算管理理念，但仍然存在一些不足。部分企业的预算管理方案较多地强调与追求施工建造成本的降低，而忽视了后期的运维成本，导致后期使用和维护成本大量增加，这样的方案并不利于项目的质量和整体成本控制。

2.2 管理主体不明确

为了使全面预算管理措施落地有效，必须明确预算管理的主体。目前有些企业在建设过程中，只将预算管理委托给单一单位或部门，而忽视了实际参与施工的工人的重要作用，这会导致成本控制与实际情况不符。因此，不明确全面预算管理的主体，是导致建筑成本管理效果不佳的重要原因之一。

2.3 管理落实不到位

当前全面预算管理制度的实践在建筑工程中仍处于探索

阶段，与新时代建筑行业的发展要求存在一定差距，主要原因在于缺乏健全的全面预算管理体系，进而影响成本控制的效果。例如，建筑企业的预算管理奖惩制度不完善，无法激发一线员工的成本管理积极性。同时，预算管理人员的综合素质与专业知识储备，难以应对现代建筑工程预算控制的要求，也极易导致建筑成本失控等问题。

3 建筑成本控制中的全面预算管理对策

3.1 强化提升全面预算管理理念

全面预算管理制度对策中，提升全面预算管理理念是非常重要的部分。首先，建筑企业应该加强对员工的培养和管理，提高员工的全面预算管理意识和质量意识，使员工意识到全面预算管理对整个企业的影响和重要性；其次，建筑企业应该树立企业的核心价值观和管理理念，形成以满足客户需求为核心的管理目标体系，并采用现代管理工具和方法，加强成本管控过程的规范化操作，提高成本管控的效率和准确性；此外，在实施全面预算管理制度的过程中，建筑企业还应该努力构建全面、系统、科学的成本管理体系（如图1），通过从源头上控制成本、着力提升成本管理水平等方面的努力，确保项目的顺利实施和企业的经济效益优化。

需要注意的是，提升全面预算管理理念不能仅仅局限于内部的管理，同时应该与建筑产业的发展紧密结合。积极掌握行业的最新动态和趋势，推进技术创新和产业升级，

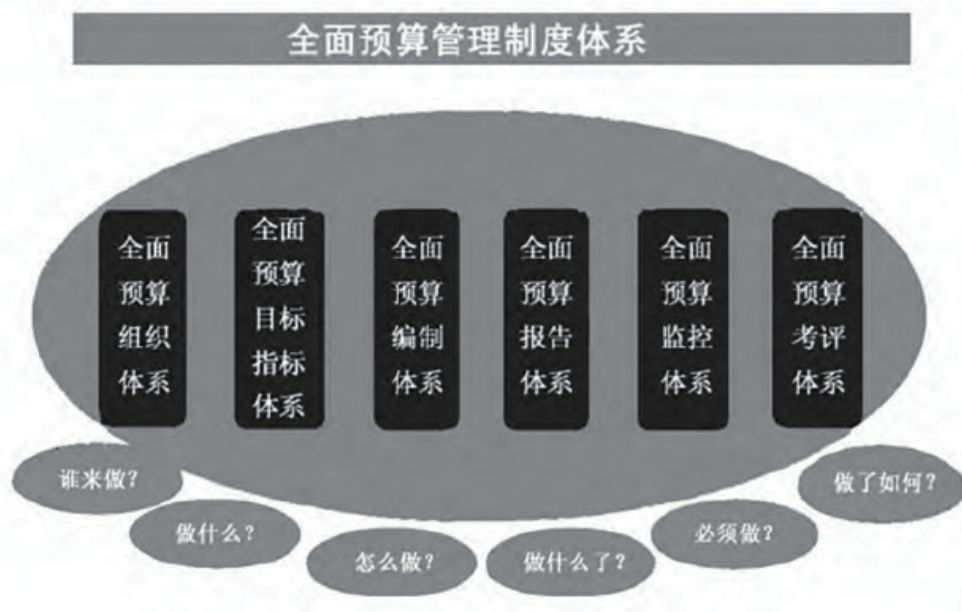


图1 全面预算管理制度体系构建示意图

建筑企业才能走向科学化、数字化、智能化的全面预算管理新时代。

3.2 明确全面预算管理的主体

建筑企业需要建立一个明确的全面预算管理的主体，来协调和管理全面预算管理工作。首先，建筑企业应当明确全面预算管理的主体为项目管理部门或者财务管理部门。这些部门应当负责预算管理的制定、审批、执行和监控工作，确保预算的合理性和真实性。其次，建筑企业应明确每个部门、岗位和人员的职责和任务。这些人员需要清楚了解自己的工作职责，协调配合处理好各种预算管理事宜。同时，他们需要严格按照预算制定、核算和执行流程进行工作，确保全面预算管理的严谨性。最后，建筑企业还需要采用有效的考核机制，完成全面预算管理的目标。对于确保预算目标的实现，应当对预算执行情况进行评估和监管，及时发现和解决问题，防止出现不良后果。通过上述对策的落实，建筑企业可以明确全面预算管理的主体，提高预算管理的制定与执行效率和管理水平，保障建筑项目在成本控制方面的成功实施。

3.3 做好全面预算管理的落实工作

在建筑成本控制中，全面预算管理是确保项目成功的关键。为了做好全面预算管理的落实工作，建筑企业需要采取一系列对策。首先，使用预算管理模块对预算成本进行实时监控，及时发现潜在的成本风险，确保项目成本得到控制。同时，建筑企业需要建立科学合理的预算核定指标，以确保预算合理、满足实际需要的同时，不会超出公司的经济承受能力。其次，完善审批制度，确保预算控制的有效性。针对不符合预算的事项，需要进行相关审批程

序、流程，并及时跟进变更后的预算控制。同时，还需要加强对实际支出的管理，建立财务成本控制制度，对关键环节的支出进行特别监管，预防成本超支现象的发生。最后，建筑企业还应采用有效的成本分析方法，及时对各项成本进行调整和优化，以促进项目工程效益的提高，确保项目顺利完成。通过以上对策的有效落实，建筑企业可以实现全面预算管理工作的稳定运行，为保证建筑项目的成功提供坚实的财务保障。

4 结束语

全面预算管理的研究不仅对建筑企业自身的管理提出了新的要求，也为行业的发展和升级提供了新的思路 and 方向。在未来的发展中，建筑企业应不断探索和创新，以全面预算管理为引领，加强内外部合作，加强管理系统建设，实现建筑成本控制的协调、科学和市场化，为企业与行业的可持续发展作出更加积极的贡献。

参考文献：

- [1] 胡钢强. 建筑成本控制中的全面预算管理分析[J]. 住宅与房地产, 2021 (27): 25-26.
- [2] 黎国靖. 建筑成本控制中的全面预算管理应用[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020 (07): 35-36.
- [3] 苗姜龙. 建筑成本控制中的全面造价预算管理研析[J]. 居舍, 2020 (06): 147.
- [4] 张越星. 建筑成本控制中的全面造价预算管理研析[J]. 中国标准化, 2019 (22): 13-14.
- [5] 傅业芳. 建筑成本控制中的全面预算管理探讨[J]. 商讯, 2019 (24): 160+162.