

浅析房屋建筑工程施工管理方面的问题及措施

田家银

三信建设咨询集团有限公司 四川成都 610000

摘要: 房屋建筑工程是一个涉及多学科、多领域的综合性工程,其施工管理涉及到工程安全、工期控制、质量保障、成本控制等多个方面的内容。同时,建筑工程施工管理也面临着各种各样的问题,如管理混乱、工人素质不高、材料偷工减料等。针对这些问题,本文将深入剖析建筑工程施工管理面临的问题,并提出相关措施以解决这些问题。

关键词: 房屋建筑工程; 施工管理; 存在问题; 解决措施

Analysis of the Problems and Measures in the Construction Management of Housing Construction Engineering

Jiayin Tian

Sanxin Construction Consulting Group Co., LTD., Chengdu, Sichuan 610000

Abstract: The building construction project is a comprehensive project involving many disciplines and fields, and its construction management involves many aspects such as project safety, schedule control, quality assurance, cost control and so on. At the same time, the construction management of the construction project is also facing a variety of problems, such as chaotic management, the quality of workers is not high, and the material is jerry-cutting. In view of these problems, this paper will deeply analyze the problems facing the construction management of construction engineering, and put forward relevant measures to solve these problems.

Keywords: Building construction engineering; Construction management; There is a problem; Solution measure

引言:

随着社会经济的发展和人口增加,对房屋建筑的需求日益增加。为了保证施工质量和安全,需要优化施工技术和施工管理,推广绿色环保理念,实施科学管理制度,全面控制施工现场的成本和工程质量。这样才能满足人们的日益增长的住宅需求,同时也保证了建筑工程的可持续发展。

1 房屋建筑工程施工管理原则

1.1 安全原则

安全原则是房屋建筑工程施工管理中不可或缺的重要原则之一。以人为本,尊重生命,安全第一是安全原则的核心。在施工过程中,我们必须切实关注施工安全,保护工人的生命和身体健康,避免因安全事故造成的不可挽回的损失。为了做到安全第一,施工过程中必须建立健全的安全管理体系、加强安全技术监督和培训,提高工人的安全意识和技能,推广安全文化,坚持“预防为主”的原则,及时发现和解决安全隐患,确保建筑施工过程中的安全。只有做到以

人为本,尊重生命,将安全置于第一位,才能避免安全事故的发生,保障工人的身体健康和生命安全,确保工程质量,推动房屋建筑工程的科学、健康、可持续发展。

1.2 质量原则

质量是企业生存和发展的核心,也是房屋建筑工程施工管理中不可忽视的重要因素。质量原则的核心在于认识到“质量是生产力”的重要性,注重施工质量,确保工程符合相关标准。在房屋建筑工程施工过程中,必须坚持以专业的技术和标准规范为指导,从工程设计、施工过程、验收程序等多个方面入手,全面把控质量关,确保工程质量符合相关标准和要求。同时,在施工过程中,我们需要完善质量管理体系,加强对施工过程中可能出现的质量问题的预防、监控和控制,建立质量跟踪体系,全过程把控质量,及时发现和解决问题,确保施工质量的稳定、持续、优质。只有注重质量、强化质量管理,才能保证房屋建筑工程的安全、可靠、高效、环保、健康地建设,满足人民群众对于优美、舒适、安全的生活环境的需求。

1.3 进度原则

进度原则是现代建筑管理的核心原则之一，其核心在于高效完成施工任务，严格按照施工计划实施。在房屋建筑工程施工过程中，为了保证施工任务的高效完成，需要制定合理的施工计划，并根据实际情况及时调整和优化，确保施工任务按时、高质量完成。此外，为了确保施工进度合理实施，还需要配备足够的人力、物力、财力等资源，以便更好地保证施工的顺利推进。只有严格按照施工计划实施，加强现场管理，百折不挠地推进施工进度，才能确保房屋建筑工程的高效建设，同时提高施工效率、缩短工期、降低成本，进而提高企业的经济效益和社会效益。进度原则是房屋建筑工程施工管理中非常重要的一个原则，它为施工管理提供了有力支持，更好地满足了市场需求，对于提升建筑业的整体水平和经济效益具有重要意义。

1.4 环保原则

环保原则是现代建筑管理的一项基本原则，它强调注重环保要求，积极采取措施保护生态环境。在房屋建筑工程施工过程中，要注重从设计、材料采购、施工过程、调试阶段到投入使用及维护等方面，掌握先进的环保技术和管理方法，确保建筑工程的建设符合环保要求。同时，在施工过程中，要采取安全、环保和节能措施，减少环境污染、节约资源，并采用可再生能源和绿色建材等环保材料，以达到绿色建筑的标准。在使用阶段，要加强环保监管和维修保养，避免环境污染和能源浪费。环保原则是保护生态环境、促进可持续发展的重要举措，它不仅有利于改善生态环境，减少资源消耗和污染排放，还能提高建筑的市场竞争力和长期价值。因此，环保原则在房屋建筑工程管理中的应用具有广泛而深远的意义。

2 房屋建筑工程施工管理中的问题分析

2.1 安全问题不重视

在房屋建筑工程项目中，确保人员安全、环境安全、安全生产和安全施工是非常重要的目标，但目前存在着一些管理不到位的情况。例如，在施工现场没有设置保护线和安全警告装置，施工废物垃圾堆放等现象都容易引发安全隐患，同时，施工人员缺乏安全意识，忽略安全设施的使用，尤其在高空作业时不佩戴安全带，这些问题都会对施工人员的生命财产安全产生潜在威胁。因此，企业和行业管理机构需要重视安全问题，加强施工现场的安全管理，提高施工人员的安全意识，加强安全设施的使用，建立严格的安全管理制度。只有保证施工现场的安全稳定，才能够保障项目的顺利

进行，实现房屋建筑工程的高质量完成。

2.2 人员管理不到位

农村到城市务工人员房屋建筑工程项目中的表现普遍存在着较多的问题，主要是由于他们缺乏专业素质和技能，同时在实际工作中由于人员管理不到位，容易出现施工懒散、敷衍了事的情况，从而增加了工程质量的潜在风险。因此，开展人员管理工作对于保障施工质量和效率具有非常重要的意义。企业和行业管理机构需要重视这一问题，加强对工人的培训和管理，提高工人的专业素质和技能水平，建立完善的管理制度和规范的施工工艺。只有这样，才能有效地保障房屋建筑工程项目的质量和进度，提升行业整体水平，推动可持续发展。

2.3 成本管理不严谨

房屋建筑工程中，经济效益是非常重要的核心目的。然而，由于目前实际工程项目中成本管理工作不够严谨，建筑企业会面临潜在经济损失的风险。因此，在现场施工管理工作中，需要平衡关注工程质量和经济效益两个方面。如果成本管理不到位，在某些环节上出现超预算，这也会影响到后续环节的工程质量。在这种情况下，一些企业可能会选择降低后续环节的成本预算，使用低质低价材料和施工工艺，这对于建筑工程项目而言是非常危险的。为了确保建筑工程的可持续发展，需要加强施工现场的成本管理工作，保证管理的严谨性。只有在保证工程质量的前提下，才能够获取最大的经济效益，促进社会经济的发展。

3 加强房屋建筑工程施工管理的措施

3.1 强化施工安全管理

强化施工安全管理是建筑工程施工管理的重要环节之一。为确保建筑工程施工现场的安全，我们必须加大对施工现场安全管理的力度，建立和健全全面的安全管理制度。具体而言，施工单位应对施工现场的设备、工器具等进行定期检验和维修，对施工中可能导致事故的因素进行风险评估，并采取相应的预防措施。为了保障施工现场的安全，施工单位应该制定清晰的工作规程，保证员工熟知施工过程中的安全风险，并严格执行安全操作规程。强化安全管理制度还应加强对施工人员的培训，通过安全教育、功能训练等方式，提高工人的安全意识和技能水平，更好地适应建筑工程施工现场的安全管理要求。此外，应建立健全安全管理档案，对施工现场的安全情况进行监督和记录，方便后续追责和总结经验。有效加强施工现场的安全管理，不仅能保障施工人员的身体健康和生命安全，还能提高建筑工程施工过程的效率

和质量,满足业主和消费者对建筑工程质量与安全的需求,推动建筑工程行业的可持续发展。

3.2 提高人员专业素质

加强房屋建筑工程施工管理的措施之一是提高人员专业素质,这包括提高管理层的专业素养、强化现场管理人员的技能和意识,以及加强施工队伍的培训。管理层需要具备较高的专业素质,能够对施工现场情况进行准确的判断,及时调整工作计划和成本预算。而现场管理人员需要拥有较强的专业技能和意识,能够熟练掌握工程施工技术和安全管理要求,同时充分了解和遵循相关法律法规的要求。此外,加强施工队伍的培训也是必要的措施。通过定期组织培训课程,提升工人技能水平和意识,加强对施工安全、质量控制和成本管理等方面的理解和认知,从而有效提升工程施工质量和经济效益。此外,在人员的专业素质培养方面,管理层还应该尽可能设立激励机制,鼓励员工学习和成长。这可以包括奖励优秀员工,提供良好的职业发展空间和福利待遇,以及更全面地了解其职业规划和实际需求。通过综合提升人员专业素质,完善施工管理,才能够实现房屋建筑工程的高质量、高效益建设。

3.3 严格控制工程成本

加强房屋建筑工程施工管理的措施之一是严格控制工程成本,这包括建立完善的成本控制体系,加强成本监督和审核,同时优化工程管理流程。首先,需要建立起较为完善的成本控制体系,包括对工程预算的详细制定和审核、对采购、施工和管理等工作的成本控制和成本分析以及对成本变更和调整的严格管理等方面的控制。其次,要加强对成本的监督和审核,通过定期对各项支出进行跟踪和评估,及时发现和纠正成本超支的情况,从而实现对成本的全面控制。此外,在优化工程管理流程方面,可以利用信息化技术,建立信息系统和数据库,实现对各项支出的全面管理,并通过对数据的整合和分析,帮助管理层及时掌握施工过程中的成本变化和问题,进而提高成本控制的精准性和效率。除此之外,还可以加强对供应链条的管理,规范施工现场租赁等各项费用,优化工期计划和资源分配等方面,减少成本浪费和冗余,提高成本管理的透明度和效率。通过上述措施的综合实施,可以有效实现对房屋建筑工程施工成本的严格控制和管理,提升工程质量和经济效益,确保工程的顺利进行和按时完成。

3.4 创新施工工艺技术

在建筑施工中,新技术的应用可以提高工程质量、劳

动生产率和工作安全。具体而言,首先需要在施工前期加强设计和技术指导,合理利用新材料、新技术和新工艺,制定先进的施工方案,确保施工可行性与安全性。其次,要加强施工现场的技术指导和监督,在施工过程中持续推进技术改进和创新,提高建筑施工的精度和效率,从而提升工程的质量和竞争力。此外,在施工过程中还需要加强现场管理,加强对现场材料、设备和施工工艺的管理和监管,确保工艺规范和现场安全,防止安全隐患和环境污染等问题发生。除此之外,可以借鉴国内外先进工程施工管理经验,引入现代信息技术,在施工中实现信息化管理、智能化生产、自动化控制等,进一步提高施工效率和质量,降低成本,加强工程管理和安全监测。综上所述,加强房屋建筑工程施工管理的措施中创新施工工艺技术是非常重要的,通过技术的不断创新和优化,可以实现工程质量的提升、安全风险的降低以及施工效率的提高,为建筑行业的可持续发展做出积极的贡献。

4 结束语

综上所述,在提高建筑施工管理水平过程中,不仅需要依靠政府部门的监管和规范,还需要企业加强自身内部管理,不断引进创新技术和管理理念,实现企业内部的优化和效益的提升。进一步加强对施工现场的管理和监督,着力解决工程质量、工程安全和效率问题,强化施工现场的文化建设,完善施工基础设施,提高施工工人的技术水平和职业素养,增强员工的责任意识,以确保施工工程的质量和进度。只有不断完善施工管理措施,解决施工管理中的问题,才能促进建筑行业的可持续发展,造福于社会,提高人民群众的生活质量。

参考文献:

- [1]王永芝.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].科技与企业,2014(1):84.
- [2]祖浩昌.房屋建筑工程施工质量管理探讨[J].中国新技术新产品,2012,(4):188.
- [3]何雷.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的分析[J].文摘版:工程技术,2015(35):203.
- [4]张强.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].市场调查信息,2021(22):178-180.
- [5]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021,11:108-109.
- [6]杨永.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2021,9:38-39.