

建筑工程施工进度管理及控制措施分析

纪 琼

北京中关村延庆园投资发展有限公司 北京 102100

摘要: 伴随着社会经济水平的提升,建筑行业运行进程逐渐加快,建筑工程施工情况决定了建筑工程项目质量的提升。基于此,应当全面的管理和控制建筑工程施工情况,这是增强施工工程质量的的关键所在。其中,建筑施工情况的管理表现为多方面,分别是施工进度施工质量和施工成本。施工进度的控制和监管是建筑施工管理中的要点,施工进度管理和控制处于整个施工阶段中。实施施工进度管理是为了将施工项目经济效益发挥到最大化。在本篇文章中主要论述了建筑工程施工进度管理和控制策略的落实。

关键词: 建筑工程; 施工进度管理; 控制措施

Analysis of Construction Schedule Management and Control Measures

Qiong Ji

Beijing Zhongguancun Yanqing Garden Investment Development Co., LTD., Beijing 102100

Abstract: With the improvement of social and economic level, the operation process of the construction industry has gradually accelerated, and the construction of construction projects determines the improvement of the quality of construction projects. Based on this, we should comprehensively manage and control the construction of construction projects, which is the key to enhance the quality of construction projects. Among them, the management of construction situation is manifested in many aspects, including construction schedule, construction quality and construction cost. The control and supervision of construction progress is the key point of construction management, and the construction progress management and control are in the whole construction stage. The implementation of construction schedule management is to maximize the economic benefits of construction projects. This article mainly discusses the implementation of construction schedule management and control strategy of construction engineering.

Keywords: Construction engineering; Construction schedule management; Control measure

建筑工程有利于提升经济发展水平,不过建筑工程消耗的人力物力非常多,工期特别长,风险性高,因此合理的管理和控制建筑工程施工进度决定了建筑工程项目的进一步开展。施工进度能够将施工单位的施工实力体现出来。怎样在规定期限内高质量的完成施工工作,能够提升施工单位的经济效益。

1 建筑工程施工进度管理和控制的必然性

通过合理的管理和控制建筑工程施工项目施工进度,能够确保在规定期限内完成施工作业,避免施工过程中出现意外现象而造成工期延误,能够调整施工进度,确保施工项目在规定期限内完成。当施工单位没有加大施工进度管控工作的重视程度,导致施工工期延迟,施工单位将承受

较大的经济损失。建筑工程项目的进度规划应当保持相应的科学性和合理性,与施工需求相符合。当对施工进度规划制定过程中,避免盲目实施,过度追求施工进度以及经济效益必须采取合理的方式,确保施工进度的规律性。所以高水平的管理和控制是确保施工进度高效率开展的关键所在。

1.1 做好进度管理工作能够有效的控制工期

当前,建筑工程包含的环节和要点诸多,其具备消耗时间长以及复杂性高等一系列特征,在工程开展期间,相关人员需要根据施工情况以及业主提出的各项要求来控制工期,制定相关的施工方案,使得工程顺利开展。首先,作业人员根据计划中的内容开展施工作业,一旦发生了不

良情况，可以适当的修改时间。不过，计划远远是赶不上变化的，建筑工程也是这样，比如天气因素，该项因素是一项无法控制的因素，其直接影响着进度。再者，施工材料，这也是影响施工进度的关键。最后，便是资金，以上论述的因素均会使得工程无法在规定期限内完成，所以，要想避免此种问题的出现，就需要加大对进度管理工作的控制力度，在做好该项工作的基础上保障工程安全开展。

1.2 能够控制工程整项成本，避免成本过度输出

做好建筑工程进度管理工作，还可以控制好工程成本。举例说明，在工程快要到期的情况下，工程尚未完成，有的施工企业为了达到加快施工进度目的，而随意的添加人员，使其快速施工，但是，这样是无法确保建筑工程质量符合要求，再加上人力以及物力等资源的过度输出，会使得成本逐渐上涨，在发生问题之后，还需要再次投入相应的人力和物力，如此一来，就会导致资源浪费严重。所以，建筑企业在工程开展之前，需要做好相关成本的预算工作，在严格控制工程进度的基础上使得工程良好开展。

2 对建筑工程施工进度产生影响的基本因素

2.1 受到技术方面因素的影响

各项施工项目有着诸多的不同之处，因此应当有效的评估施工情况。在施工之前，选择合适的施工工艺，从而确保施工项目稳定开展。不过在具体工作开展过程中，因为施工人员对施工项目了解不到位，因此有关工作准备不充分。没有对施工过程中可能存在的问题有效考虑，与设计实际要求不相符。这些问题都会导致施工问题的发生，阻碍了施工进度的进一步开展。

2.2 受到施工指导因素的影响

工程建设能否有效开展取决于指导方式的应用。当前阶段，在项目开展过程中，应当选择规范性的指导方式，以此产生良好的效果。在建筑施工过程中，大多数环节都离不开正确指导方式的支持，比如材料、经济合理性和先进技术等。一旦指导思想有误，必定会阻碍整个建设进度的正常开展。

2.3 材料不合格

为了提升建筑施工质量，应当应用性能良好的材料以及施工设备。如果材料供应不足或者质量不过关，都会影响到整体施工进度。部分采购人员为了自身利益，通常采购

质量不合格的材料。严重的情况下还会发生不良的返工现象，直接影响了工程进度。在建筑施工现场包含了各种各样的设备，如果管理不到位，将会导致设备发生过度闲置问题，加剧资源的消耗，为后期埋下安全隐患。

3 建筑工程施工进度管理和控制措施的落实

3.1 制定合理的施工方案

施工方案的制定在建筑项目建设活动开展过程中起着决定性的作用。健全且完善的施工方案能够避免施工期间出现不良的问题，加快建设工期，提升建筑项目建造水平。当前阶段，应当结合实际情况以及建筑项目实际需求，编制相应的施工计划，加深施工各项环节的衔接力度，遵循统筹兼顾的基本原则进行管理。有效落实施工进度控制和管理，通过完善施工进度体系，将施工进度和设计变更情况重点记录，为后期工作开展提供良好的参考依据，弥补存在的不足之处。按照建筑工程建设情况和施工进度计划加以调整和改善，从而确保建筑工程高效率完成。

3.2 树立良好的施工进度控制和管理理念

在建筑工程施工过程中，施工进度控制和管理有着一定的复杂性和繁琐性。为了提高工作效率，应当做好施工进度管理精细化水平的提高。首先，在建造建筑项目期间，把精细化管理理念融合于施工进度控制和管理方面，明确以及细化施工进度控制和管理工作，提升控制和管理效率，有效的约束施工质量管理，健全体系，从根本上避免安全隐患的发生，以免影响到工期。最后，建设项目建设过程中，注重安全问题的控制，编制安全管理计划，加大建筑项目施工现场的管理。

3.3 保障施工现场使用材料和设备的充足性

在建筑工程施工期间，一旦发生了材料设备缺乏、材料不合格以及设备技术效果不佳等不良现象，就会直接影响到工程正常开展，使得工程质量下降。当前，材料和设备非常重要，两者是促使建筑工程安全开展的动力，如果缺失，除了无法调整工程工期和进度之外，还不利于工程效率的提高。而为了避免该种现象的发生，施工单位必须提供充足的材料和性能良好的设备，制定出规范的采购方案以及资金流动表格。在施工前期阶段中，确定施工计划和图纸，严格对材料进行检测，保证材料质量。当应用建筑设备的时候，还需要和施工开展情况相联系，定期保养设

备,增强机械设备的性能。从上述分析可以看出,只有做好施工材料和设备的检测工作,引进新型的施工技术,才能够保证建筑工程质量,在规定期限内完成工程。

3.4 合理的对资源进行优化,及时调整工程变更

需要从不同施工环节的联系性入手,根据之前制定出的组织计划来优化各项资源,调整好不同资源之间的关系,增强资源配置的规范性和完善性,借助组织计划对施工环节中的工程项目数量加以控制,防止因为工程项目数目增多而使得资源过于分散化。其次,对于建筑工程施工作业来讲,并非是处于一成不变状态的,其应当按照具体现状加以改变,在控制施工进度环节的时候,需要动态性的调整工程进度,按时支付工程进度款项,制定出记录工程运行进度的日志,主要是将施工企业的施工情况记录下来。最后,详细的比较计划和具体的工程进度开展现象,一旦有所差别,立马加以调整,完善施工计划。

3.5 编制合理的预案

在项目初期建设环节中,对于建筑施工流程和科学预案的制定以及施工进度的管理是特别关键的,当前,在制定科学预案的时候,需要从施工实际情况以及面临的难度入手,明确存在的差别和各个方面的施工目标,引进规范性的管理方式,采取文字说明或者是图表分析等模式来控制

成本消耗数量,优化和调整项目工期。然后,对于施工进度科学预案的编制,需要从施工成本、技术水平以及资源消耗等多方面展开分析,将进度方案的价值体现出来。最后,监理部门必须加大对施工现场的监督管理力度,通过控制项目来促使各个环节规范性的开展。

4 结语

进度管理是建筑工程管理中的重点环节,其是严格控制成本、提升施工管理效率的核心,在这一环节中,就要求相关人员加大对工程进度的监督管理力度,根据实际情况来制定出有关的对策。

参考文献:

- [1] 胡梅华. 建筑工程施工管理的进度管理与控制分析[J]. 科技创新与应用, 2023(11): 191-192.
- [2] 董宇. 建筑工程施工进度、质量与安全的控制方法与措施[J]. 工程建设与设计, 2023(20): 216-217, 226.
- [3] 高鹏. 分析建筑工程施工进度、质量与安全的控制方法与措施[J]. 建材与装饰, 2023(09): 146-147.
- [4] 桂昌植, 张旭. 浅谈建筑工程施工进度控制[J]. 科技创新导报, 2023, 26(34): 167-168.
- [5] 于立军, 杨旭, 郑慧玲. 浅谈建筑工程施工进度管理需要注意的问题[J]. 建筑与预算, 2022(3): 38-40.