

建筑工程招标管理风险及预防措施探讨

魏小旖

陕西省采购招标有限责任公司 陕西西安 710014

摘要: 建筑工程招标是建筑项目中非常重要的环节,其管理风险对项目的成功实施具有重要意义。首先,文章对招标管理中可能出现的风险进行了分类和归纳。包括合同风险、市场风险、技术风险、人员风险等。其次,文章提出了风险预防的具体措施。通过对建筑工程招标管理风险及预防措施进行探讨,旨在为相关方提供一种有效的风险管理方法。

关键词: 建筑工程招标; 管理风险; 预防措施

Discussion on the Risk and Preventive Measures of Construction Engineering Bidding Management

Xiaoyi Wei

Shaanxi Province Procurement and Tendering Co., LTD, Xi'an City, Shaanxi Province 710014

Abstract: Construction engineering bidding is a very important link in construction projects, and its risk management is of great significance for the successful implementation of the project. Firstly, the article categorizes and summarizes the potential risks that may arise in bidding management. Including contract risk, market risk, technical risk, personnel risk, etc. Secondly, the article proposes specific measures for risk prevention. By exploring the risks and preventive measures of construction project bidding management, the aim is to provide an effective risk management method for relevant parties.

Keywords: Construction project bidding; Managing risks; Preventive measure

1 建筑工程招标管理风险分类

1.1 合同风险

合同风险是建筑工程招标管理过程中可能面临的风险之一。合同风险主要涉及合同的履约、违约以及合同条款的合理性等方面^[1]。合同作为建筑工程招标管理的重要文件,对于保障各方利益以及工程项目的顺利进行至关重要。因此,在管理招标过程中,需要注意以下几个方面的合同风险。

首先,履约风险是合同风险中一个重要的方面。在建筑工程招标管理中,涉及多个参与方,如建设单位、设计单位、施工单位等,各方在合同中承诺履行的义务需要具备可操作性和可执行性,否则会影响工程项目的推进和完成。因此,在合同签订前,需要对各方履约能力进行评估,确保能够按照合同规定履行义务。

其次,违约风险也是合同风险中需要重视的方面。在建筑工程招标管理过程中,由于各种原因,可能出现合同违约情况,如未按时交付工程、未按质量要求完成工程等。为了预防违约风险,需要在合同中明确约定违约责任和相

应的惩罚措施,并在合同执行过程中进行监督和检查,及时发现并解决潜在的违约行为。

1.2 市场风险

市场风险是建筑工程招标管理中一个重要的风险分类。市场风险主要包括市场需求的不确定性、市场行情波动等方面。

首先,市场需求的不确定性是指在建筑工程招标管理过程中,市场需求可能发生变化,导致项目的需求量不确定或与原计划不符。这种情况下,可能会出现建筑工程项目无人竞标或竞标参与度低的情况,给项目进展带来困难。

其次,市场行情波动也是市场风险的一种表现。在建筑工程招标管理中,市场行情的波动可能对项目造成不利的影响,如原材料价格的上涨、劳动力成本的增加等。

1.3 技术风险

技术风险是建筑工程招标过程中的一种重要风险。在建筑工程招标过程中,由于技术要求的复杂性和特殊性,可能存在技术风险^[3]。技术风险指的是在建筑工程招标过程中,由于设计不合理、材料选择不当、工艺操作不准确等

原因所导致的工程技术问题。

首先,设计不合理可能导致建筑工程在实施过程中出现技术风险。设计不合理可能包括结构设计不稳定、施工工艺不合理等问题。这些问题可能导致建筑工程在施工过程中出现技术难题,无法按照设计要求进行施工。

其次,材料选择不当也是技术风险的一个重要因素。建筑工程中使用的各种材料,如混凝土、钢材、玻璃等,都需要符合相应的标准和要求。如果在招标过程中选择了质量不合格或不符合要求的材料,可能导致建筑工程在使用过程中出现质量问题,增加施工难度。

另外,工艺操作不准确也可能导致技术风险。建筑工程施工中需要经过多道工艺操作,如浇筑混凝土、安装钢结构等。如果施工过程中操作不准确,可能导致工程质量不达标,甚至引发安全事故。

综上所述,技术风险是建筑工程招标过程中的一种重要风险。通过合理的设计、严格的材料选择和工艺操作管理,可以降低技术风险的发生概率,确保建筑工程的顺利实施。

1.4 人员风险

在建筑工程招标管理中,人员风险是一种重要的管理风险问题。人员风险主要指与招标方和投标方相关的人员存在的问题,可能影响招标结果的公正性和透明度,甚至导致项目成本超支、工程质量不合格等问题。为了降低人员风险,可以采取以下预防措施:

首先,加强对招标方和投标方的信息披露和审查。对于招标方,应通过信息披露来确保其信誉和资质的真实性与合法性。对于投标方,应对其资质、业绩等进行严格审查,确保其能够履行合同中的义务。

其次,建立健全的招标文件和评标办法。招标文件应明确规定评标标准和具体评标办法,确保评标过程的公正性和透明度。同时,要对招标文件进行审查和修订,确保其完善性和可操作性。

另外,对评标过程进行监督和管理。监督部门应加强对评标过程的监管,确保评标结果的准确性和可靠性。同时,需要建立评标人员的培训和管理制度,提高其风险防范意识和能力。

1.5 工程造价风险

工程造价风险是指在建筑工程招标管理过程中,由于不确定因素导致工程造价发生变化的风险。这些不确定因素包括市场行情的波动、原材料价格的变化、劳动力成本的波动、政府政策的调整等。

在建筑工程招标管理过程中,工程造价风险可能会给项目的实施和发展带来负面影响。首先,未能准确评估工程造价风险可能会导致项目预算超支,给企业带来财务压

力。其次,在施工过程中,工程造价风险的变化可能会导致合同变更或索赔的产生,增加项目风险成本和纠纷的发生几率。

总之,工程造价风险是建筑工程招标管理中不可避免的风险之一,需要企业采取有效的预防措施来应对。通过建立健全的风险管理机制、加强市场调研和资源采购的分析,以及与供应商和承包商的合作,可以有效降低工程造价风险的发生几率,确保项目的顺利进行。

2 风险预防措施

2.1 合同风险的预防措施

在建筑工程招标管理中,合同风险是不可忽视的一个方面。为了有效预防合同风险,需要采取一系列的预防措施。本节将探讨一些常见的合同风险,并提出一些应对措施。

首先,造成合同风险的主要因素之一是合同文件的不完整或不明确。为了减少因此造成的风险,建议在编写合同文件时要尽可能详尽地描述工程的具体要求和标准,确保各方对合同的理解一致。此外,建议在合同中明确约定相关的补充协议和变更程序,以便在后期出现变更需求时能及时协商解决。

其次,合同履行过程中涉及的支付和结算问题也是合同风险的一个重要方面。为了减少支付和结算方面的风险,建议在合同中明确约定工程款支付的时间节点、支付方式和付款比例,并要求承包商在提交结算申请时提供详细的材料和证明,确保支付和结算的准确性和透明度。

2.2 市场风险的预防措施

市场风险的预防措施如下:

2.2.1 建立可靠的供应商数据库

建立一个详尽的供应商数据库,包括他们的信用记录、资质等级以及过往的工程表现。这将有助于评估供应商的可靠性和专业水平,从而减少与不良供应商合作的风险。

2.2.2 多元化供应商选择

通过与多个供应商建立合作关系,降低依赖于单一供应商的风险。如果其中一个供应商无法及时提供材料或服务,可以迅速切换到其他供应商,以保持项目进展的稳定性。

2.2.3 定期监控市场动态

建立一个有效的市场监测系统,及时了解市场价格、供应和需求情况的变化。这有助于发现潜在的风险因素,例如材料价格的快速上涨或供应不足的情况,以及及时采取相应的措施应对。

2.2.4 与供应商签订合理的合同

确保与供应商签订的合同条款明确详细,包括工作范围、质量标准、交付时间和付款方式等。同时,要求供应

商提供必要的担保措施,如性能保证金或质量证书,以减轻合作风险。

2.3 技术风险的预防措施

在建筑工程招标管理中,技术风险是一个重要的方面,需要采取一些预防措施来降低或避免其带来的潜在风险和影响。以下是一些可以采取的技术风险预防措施:

2.3.1 健全的设计和规划

在项目初期,应通过详细制定合理的设计方案和施工计划,确保项目能够顺利进行。该过程应包括在设计和规划阶段对技术问题进行深入的研究和评估,以确保方案的可行性和有效性。

2.3.2 合适的技术人员

招标过程中,应注重选择具备相关专业知识和经验的技术人员。他们能够提供合适的建议和解决方案,及时发现和解决可能存在的技术问题,从而减少风险并确保工程质量。

2.3.3 严格的合同管理

在合同中应明确规定技术要求和标准,确保承包商和供应商按照约定的要求完成工程。合同管理过程中,应加强对技术工作的监督和检查,及时发现并纠正潜在的技术问题。

2.3.4 有效的沟通和协调

建立良好的沟通机制,保持与承包商、设计师和监理等相关方的密切联系,及时传达技术要求和变更,帮助协调和解决可能出现的技术问题,确保项目顺利进行。

2.3.5 风险评估和控制

在项目进行过程中,应定期进行风险评估,及时发现和分析可能存在的技术风险,并采取相应的控制措施。通过有效的风险管理,可以降低潜在风险对工程进度和质量的影响。

2.3.6 技术培训和知识更新

建立健全的技术培训计划,提供必要的培训机会,使技术人员不断学习和更新技术知识,增强其对技术风险的识别和应对能力,提高工程质量和风险防控水平。

通过以上技术风险的预防措施,可以有效地降低建筑工程招标管理中的技术风险,促进工程顺利进行和提高工程质量。

2.4 人员风险的预防措施

人员风险是建筑工程招标管理中的一个重要方面,对于项目的顺利进行和质量控制具有重要的影响。为了有效预防和管理人员风险,以下提出了几个预防措施。

首先,建立合适的招标人员选拔和培养机制。通过制定明确的人员选拔标准,筛选出具备专业能力和经验的人员参与招标工作。同时,建立培训计划,定期对招标人员进行

行技术和管理培训,提高其综合素质和能力,从而降低因人员不足或无经验而引发的风险。

其次,加强团队协作与沟通。招标工作需要多个部门或团队的合作,因此建立良好的沟通机制至关重要。可以通过定期召开会议、建立沟通平台等方式,促进各部门之间的信息共享和沟通,确保信息的流畅和准确传递,减少因沟通不畅带来的风险。同时,在招标过程中确保人员的专业素质和道德风险的控制。建立严格的职业道德规范,能按照规范做好自身工作,最大程度上保障整体招标水准^[4]。

2.5 工程造价风险预防措施

在建筑工程招标过程中,工程造价风险是一个十分重要的方面。为了降低工程造价风险,以下是一些预防措施的建议:

2.5.1 准确的招标文件编制

在编制招标文件时,需要详细并且准确地描述工程的技术要求、质量标准、变更管理规定等,以减少后期修改造成的不确定性。同时,招标文件还需要充分考虑工程造价风险因素,比如可能存在的材料价格波动、人工成本变化等。

2.5.2 合理的投标范围设定

在招标过程中,需要根据项目实际情况,合理设定投标范围。如果范围过于宽泛,可能导致竞争激烈,进而增加施工单位在投标过程中的成本和风险。因此,需要根据实际情况和风险承受能力,设定合理的投标范围。

3 结束语

综上所述,建筑工程招标管理风险是建筑项目中不可忽视的重要问题。通过本文对该问题进行探讨,我们可以提高对建筑工程招标管理风险的认识,并采取相应的预防措施来降低风险。只有有效地管理和预防风险,才能确保建筑工程招标的顺利进行,为项目的成功实施奠定坚实的基础。

参考文献:

- [1] 陈柱佳. 建筑工程招标管理风险及预防措施研究[J]. 现代装饰, 2021, 480(19): 163-164.
- [2] 邹伟, 邹健. 浅谈建筑工程招标管理风险预防措施[J]. 建筑与装饰, 2021(5): 74-78.
- [3] 佟菲, 苗帅. 建筑工程招投标管理的风险及预防措施[J]. 环球市场, 2021(1): 366.
- [4] 顾玲月. 建筑工程招投标的风险管理方法浅议[J]. 建筑工程技术与设计, 2021(10): 1648.

作者简介:

魏小漪(1988.9-),女,汉,陕西宝鸡,硕士,工程师,研究方向: 招标管理。