

# 房屋建筑施工管理技术优化措施分析

# 王倩

山东鲁科工程质量检测有限责任公司 山东济南 250031

摘 要:随着中国社会经济的迅猛发展,人们的生活水平不断攀升,对房屋建筑施工管理的要求也日益提高,传统的施工管理模式已不能满足当今社会的需求。本文旨在通过深入探讨房屋建筑施工的造价、材料和质量三个方面,为提升施工效率、降低成本、提升质量等方面提供有效的解决方案,以期达到更高的施工水准。 关键词:房屋建筑;施工管理技术;优化措施

# **Analysis of Optimization Measures for Building Construction Management Technology**

# Qian Wang

Shandong Luke Engineering Quality Testing Co., Ltd. Jinan City, Shandong Province 250031

**Abstract:** With the rapid development of China's social economy, people's living standards are constantly rising, and the requirements for building construction management are also increasing. Traditional construction management models can no longer meet the needs of today's society. This article aims to provide effective solutions for improving construction efficiency, reducing costs, and improving quality by deeply exploring the cost, materials, and quality of housing construction, in order to achieve higher construction standards. **Keywords:** Housing construction; Construction management technology; Optimization measures

# 引言

通过采用先进的技术手段和完善的施工管理体系,我们能够确保房屋建设项目的高品质、高效率、安全地实现,从而达到预期的成果。由于房屋建筑工程涉及到复杂的技术、管理、安全等多方面的因素,因此,各施工组织部门必须积极有效地沟通和协调,以确保项目能够按照预期的时限顺利实现。通过合理优化施工管理技术,我们能够更有效地控制施工过程,使其具有科学性和合理性,并有效地配置和利用资源,从而充分发挥施工技术人员和管理人员的潜力。优化施工管理技术可以有效地提升施工质量,确保施工过程的顺利进行,降低施工风险,从而达到规范、标准的施工要求。本文将深入探讨如何优化房屋建筑施工管理技术,并给出相关分析。

# 1 房屋建筑工程中施工管理的作用

在房屋建筑工程施工过程中,质量管理是至关重要的。 它包括对施工质量的监督、对进度的把握、对成本的控制 以及对安全生产风险的防范。这些部门之间必须协调配 合,因为一个部门的失误就可能导致整个项目的失败,从 而增加了事故的发生几率。因此,为了确保工程施工的质量,我们应该更加重视,采取更为科学的管控措施,进一步提升施工管理的水准。此外,为了确保施工过程的顺利进行,应当不断培养和提高施工管理人员的专业技术和管理能力,使其具备良好的协同配合。

### 2 房屋建筑施工管理中存在的不足之处

### 2.1 缺乏安全管理意识

当前,房屋建筑施工项目数量不断增加,但是由于安全管理意识的缺失,许多建筑单位在实施安全监督管理体制时遇到了困难。为了解决这一问题,我们需要加强安全管理意识的培训,并采取有效措施来提高施工现场的安全管理水平。尽管当前的施工方案设计已经相当完善,但是由于气温等不可控因素的存在,仍然会给房屋建筑施工带来安全隐患。如果不及时采取有效措施,将会严重影响房屋建筑结构的质量,甚至可能引发重大安全事故。然而,许多房屋建设项目的管理人员缺乏对现场管理的关注,无法在第一时间发现施工安全问题。另外,他们也忽略了对质量的监督和检查,未能在项目完成后尽快对其进行质量验



收,从而对项目的安全性造成了负面影响。

#### 2.2 房屋建筑施工材料与技术实施监管不力

由于施工管理人员疏忽大意,许多低劣的施工材料被滥用,不仅严重影响了建筑的整体质量,还可能造成有毒有害的污染,给施工人员和使用者带来极大的威胁。因此,为了确保建筑的安全性,必须加强对施工材料的质量检查,严格把关,确保其符合标准,从而实现建筑的完美结构和安全性。由于当前人们的住宅需求日益增加,而这种情况却没有得到有效的解决,这将阻碍建筑企业的持续发展。

随着科技的发展,施工技术和施工工艺的监管工作也取得了长足的进步,但仍然存在着监督管理力度不足的问题。目前,由于缺乏对施工人员的技术交底和培训,许多施工人员对规范的技术操作知之甚少,加上对施工现场的技术实施监管力度较弱,他们只能依靠自己的施工经验来完成任务,这样既无法确保施工安全,又可能导致房屋建筑出现技术缺陷,从而影响到社会的发展和稳定。随着不断的重建,工期的推迟令房屋建筑施工单位的费用急剧增加,这不仅削弱了该行业的经济效益,也极大地阻碍了资金的可持续运用。

### 2.3 缺乏专业施工管理人才

当前,房屋建筑施工管理面临着严峻挑战。许多施工管理人员缺乏系统化的学习,缺乏相应的管理能力,导致在施工过程中难以找到关键点,制定的方案与实际情况存在较大差距。此外,在出现质量问题或安全问题时,也无法第一时间采取有效措施,造成了严重的经济损失。除了缺乏职业道德,许多施工管理人员在管理过程中缺乏责任感,缺乏严格的管理制度,导致施工质量和安全性无法得到有效保障,严重影响了房屋建筑的安全性和可持续发展。

#### 2.4 房屋建筑施工管理制度不全面

尽管已经解决了一些问题,但是目前的房屋建设项目的管理仍然存在一些漏洞。这些漏洞包括:施工管理制度的欠缺和不完善,以及管理人员没有足够的科学依据来进行管理。这些都使得项目的管理缺乏规范和有效。尽管一些建筑公司已经制定了比较完善的管理规范,但在实际运用时,这些规范并未得到充分执行,从而丧失了它们原有的效力。另一方面,许多建筑公司为了降低施工成本,不得不削减对施工管理的投资,从而导致许多管理人员被迫担任重职,从而严重影响了施工管理的质量。

## 3 房屋建筑工程造价管理技术的优化措施

在房屋建设项目的施工过程中,造价管理是一个关键且 具有挑战性的任务。通过合理控制造价,我们可以最大限 度地利用资金,降低施工成本,并确保项目的顺利完成。 为了更有效地控制房屋建设项目的成本,我们应该牢记并 遵循以下几点:

为了确保项目的顺利进行,我们需要在开始施工之前进行全面的造价管理。这需要我们对承包合同的所有条款进行全面的研究,并严格遵守招标文件的规定,以确保合同的有效性和准确性。此外,我们还需要把可能出现的问题纳入合同,以便于解决;重新考虑如何合理地计划施工成本。在开展建设项目之前,施工公司应根据设计图纸及相关规范,编制精确的预算,以确保达到最佳的建设效果。在确定造价成本之后,应当建立明确责任考核机制,并采取有效措施来控制施工成本,以确保项目的可持续发展。

在建设项目完成后,我们应该重点关注如何有效地控制和管理造价。鉴于房屋建筑工程施工的风险极大,一旦出现安全事件,不仅可能导致工期拖延,而且可能严重损害施工人员的身体和财产安全,因此,应当制定完善的造价管理计划,明确各项职责,规范权限,并且落实责任,努力实现零事故的目标。完成施工任务后,应当对所有材料进行细致的检查,以确保不会出现漏报或者增加施工成本的情况。

#### 4 房屋建筑施工材料管理技术的优化措施

在房屋建设项目中,材料管理是至关重要的。采取有效的材料管理措施可以显著降低施工费用,同时也可以极大地改善施工质量。为了有效地提高房屋建筑工程的材料管理质量,我们必须牢牢把握以下几点:

首先,必须严格控制施工材料的采购流程。当前,为了获取更高的利润,许多材料生产厂家不惜采取偷工减料、以次充好等手段,以达到自身的目的。如果使用的材料不合格,不仅会降低施工水平,还可能导致安全事故,进而增加施工成本,甚至危及施工人员的生命安全。为了保证施工质量,施工单位应该建立一套完善的材料采购流程,制定科学合理的采购方案,并严格执行,以确保所有材料都能达到最高标准。

此外,必须对施工材料的质量进行严格审核。在采购过程中,采购人员应当仔细阅读生产厂家的质保书,并运用先进的检测技术对产品进行抽样检验,以确保其质量可靠、性能卓越。

因此,我们应该加强对材料使用的监督和管理。为了确 保施工质量,我们必须精心设计出合理的材料使用方案,



以确保每一项施工任务的材料使用量和应用方式都符合要求。因此,施工单位应该建立一个专门的仓库来存放施工材料,并且根据材料的特性和性质,采取有效措施,确保材料的完整性和稳定性。在使用过程中,应当按照规定的数量和规格进行使用,以免浪费资源,节约施工成本。

#### 5 房屋建筑施工管理技术优化措施

# 5.1 加强安全教育力度,重视现场安全管理

在进行房屋建设项目时,安全应该是第一位考虑的因素。为了解决当前施工人员缺乏安全意识的问题,建筑公司应该加强安全教育,积极举办安全教育活动,并通过宣传牌和海报等方式来提高安全意识。为了确保施工安全,施工安全管理人员应当制定完善的安全管理计划,并在开始房屋建筑施工前对设备和材料进行严格检查,以确保设备能够正常运行,材料质量达到规范要求。为了确保项目的顺利完成,必须定期对其进行质量检查,以确保其符合要求,否则将会导致多次重复施工,从而损害建筑公司的经济利益。

#### 5.2 增加对施工材料及施工技术的监管力度

为了确保施工材料的安全性和可靠性,有必要加大对 采购过程的管控力度,仔细检验所有选用的原辅材料, 以确保它们达到最高的质量要求;为了确保货物的安全、 稳定、可靠,我们必须采取有效的预防措施,以减少货 物在运输过程中的破坏,同时也能够尽量减少企业的经济 负担。在到达施工现场之前,为了确保材料的质量,必须 进行严格的检测,只有符合要求的材料才能安全地投入使 用,以确保工程的顺利完成;为了确保施工材料的质量, 必须严格按照类别进行分类,以防止任何可能影响材料质 量的因素。为了防止锈蚀等问题的发生,钢筋材料应该放 置在干燥的环境中。

为了确保施工的高效实施,施工管理者应当积极开展技术交流,严格检验每一位施工人员的专业素养,使其能够掌握有效的技术规范,从而避免可能存在的安全风险和质量缺陷。

#### 5.3 组建高素质的专业管理人才团队

为了提升房屋建设项目的管理水平,建筑公司应该招募拥有丰富经验和专业知识的管理人才。在招募过程中,应该给予他们充足的支持,并严格审核他们的管理能力。此外,应该优化人才配备,让他们拥有丰富的经验和知识,使他们能够更好地完成项目的管理任务。为了更好地完成日常的施工管理任务,公司应当定期组织各种形式的培训和交流活动,以激发员工的潜能,并且利用先进的信息技

术,让他们更好地掌握和运用相关的知识,从而更有效地 完成现代化的施工管理任务。

#### 5.4 建立健全施工管理制度

为了确保房屋建筑施工的顺利进行,建筑企业和相关管理人员必须共同努力,建立完善的施工管理制度,以适应当前的实际情况。这些制度包括:施工管理责任制、施工质量责任制等,并且要清晰地规定施工流程,以便更好地控制整个施工过程,提高施工效率。

# 5.5 对施工管理流程加强监督交底

通过对施工管理技术的全面交底,我们不仅可以确保施工过程中出现的技术问题能够及时有效地解决,而且还可以更好地指导和协调各个环节的施工,从而提高施工质量。因此,我们应该全面掌握和熟练掌握建筑施工工程图纸,并结合实际情况,采取有效的措施,确保施工的安全、高效、准确,从而达到预期的施工目标。通过对建筑施工图纸的细致分析和深入研究,及时消除存在的疑虑,避免由此导致的技术失误,最终实现房屋建设的高效完成。

#### 6 结束语

管理房屋建设项目是一项极其复杂的任务,它对于保证项目的总体质量和完成时间至关重要。施工企业必须清楚地意识到,施工管理技术的运用是至关重要的,必须根据实际情况,仔细研究各种影响因素,从而确定出最优的施工管理方案,以此来提高房屋建设的质量,减少施工成本,给消费者带来更加安全、舒适的生活环境,从而达到企业的经济效益与社会效益的双赢。鉴于当前施工管理中出现的种种挑战,施工企业应当加强自身的责任感,积极改进施工管理,努力提升工程建设的综合水平,从而增强其市场竞争能力。

#### 参考文献:

- [1] 覃开煌. 浅谈房屋建筑施工管理的优化对策[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2023(4): 4.
- [2] 毕研伟. 建筑施工技术管理优化措施探讨[J]. 散装水泥, 2023(1): 3.
- [3] 马胜昌. 房屋建筑施工成本管理优化措施分析[J]. 市场调查信息: 综合版, 2022(1): 161-163.
- [4] 李森. 房屋建筑施工成本管理优化对策分析[J]. 地产, 2022(21): 3.
- [5] 杜维刚, 李宇航, 李官. 建筑施工技术管理的优化措施分析[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(5): 4.