

土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法

权海洋

海洋室内装饰装修研发中心 韩国首尔 100-744

摘要:近年来,国家尤为重视土木工程施工质量,致力于打造全方位、现代化的施工质量管理体系,以实现安全施工,安全使用,节省成本,节约资源。因此,笔者深入分析土木工程施工管理中存在的缺陷,以此提出针对性建议,提升土木工程施工质量,推动行业可持续发展。

关键词: 土木工程; 施工质量管理; 缺陷; 改进方法

Defects and Improvement Methods in Quality Management of Civil Engineering Construction

Haiyang Quan

Ocean Interior Decoration Research and Development Center, Seoul, Korea 100-744

Abstract: In recent years, the country has attached great importance to the quality of civil engineering construction and is committed to creating a comprehensive and modern construction quality management system to achieve safe construction, safe use, cost savings, and resource conservation. Therefore, the author deeply analyzes the deficiencies in civil engineering construction management, and proposes targeted suggestions to improve the quality of civil engineering construction and promote sustainable development of the industry.

Keywords: Civil engineering; Construction quality management; Defects; Improvement methods

1 引言

土木工程是国家经济建设的基础工程,与各行业发展息息相关,所以其施工质量受到了重点关注,特别是人民生活日益美好的现代化社会中,人们对安全性和便捷性的要求更高,因而该工程项目必须始终将质量管理放在第一位。但在实际施工中,由于土木工程规模大、周期长等特点,导致其容易受到外界因素影响,而且监管制度的不完善,安全意识的欠缺这一类问题,进一步埋下了安全隐患,极大程度影响了土木工程施工质量。因此,作为土木工程施工项目的管理者,应该从意识上重视质量和安全,针对各工程项目进行针对性分析,以便于做到精准把控,合理规划,从而通过各项制度的落实,解决工程施工中存在的潜在缺陷。

2 深析土木工程施工中存在的潜在缺陷

2.1 施工人员缺乏综合素质

施工人员是土木工程施工的根本,其思想意识和专业技术都可以直接影响土木工程施工质量,所以现阶段土木工程施工管理中存在最大的问题就是施工人员问题。具体而言,大多数的施工人员文化程度不高,缺乏安全意识,难

以做到规范施工。同时,对先进设备仪器的认识不足,在使用中无法严格按照使用要求进行操作,从而带来了安全隐患。其次,施工单位过于重视利益化,在员工培训方面投入不足,无法通过全面的岗前培训提升施工人员的专业性,因而违规施工、不正确操作等现象层出不穷,严重影响了施工质量。

2.2 企业管理存在漏洞

土木工程涉及广泛的内容,并且需要较长的时间投入,所以施工管理要做到全面细致,一方面把控整体施工的有序进行,另一方面要协调各个环节的顺利衔接。因此,管理中存在的问题也是影响施工质量的一大因素,目前最为普遍的管理问题是管理松散,缺乏反思与巩固,难以持续完善管理计划,制定应急方案。同时,监督方面难以全面落实,无法形成有效的监管体系,从而导致监管工作的积极作用无法发挥,也就影响了施工的严谨性,为部分违规行为提供了机会^[1]。

2.3 管理制度有待完善

管理制度是开展一切工作的依据与约束,既能为施工管理提供可行的方向,又能约束员工施工行为,所以管理

制度的不足为土木工程施工带来了巨大的风险。从管理层角度出发,可以发现部分管理者专业水平与意识匮乏,制定的管理制度缺乏合理性和针对性,无法覆盖整个施工环节。同时,制度难以层层落实,施工质量也就难以得到全面控制,从而影响施工进度,增大施工成本。

3 提升土木工程施工质量的合理性建议

3.1 重视前期准备工作,做好现场勘察

首先,土木工程施工管理的完善应该从前期准备工作出发,为后续的施工计划奠定良好的基础,所以应分别从以下几方面完善施工管理工作,强化施工质量。一要做好施工现场勘察工作,掌握施工现场环境,分析施工环境中存在的潜在影响因素,并制定针对性的应对措施。对于地质环境中存在的特殊区域做好记录,在满足客户需求,结合施工环境的前提下制定施工方案,明确技术要求;二要熟悉和审核施工设计图纸,专业人员应详细检查图纸内容,核查施工图纸的科学性和合理性,并结合施工现场环境明确各个项目的施工位置。同时,各个施工人员也要掌握施工图纸内容,以此为依据进行工程施工;三要进行全方位的技术培训,强化施工人员的综合素质,一方面通过安全讲座提升员工的安全意识,使之明确规范施工的重要性,另一方面要针对不同的施工人员进行针对性的技能强化,确保施工人员能够熟练使用施工机械,合理应用施工方法,从而使各项施工环节有序进行;四要分析施工难点,明确施工重点,并做出对应的解决措施,以便于施工人员能够自主规避风险,强化重点环节的施工质量,从而最大限度控制施工进度,避免各类质量问题;五要进行科学合理的工程造价管理,做好工程预算工作确保施工资金充足,并且完善风险评估机制,在保证质量的同时,提升工程施工的经济性^[2]。

3.2 完善施工管理制度

其次,结合企业管理现状和土木工程施工要求以及国家相关法律法规完善现有的土木工程施工管理制度,将制度贯穿到整个工程环节,并实现层层落实,以便于形成完整的监管体系。具体而言,一要完善目标责任制度,作为企业管理者,应该明确权责划分,根据不同的工程项目施工要求做出责任划分,使每一层级,每一项目管理人员都能严格落实管理制度。同时,将责任落实到个人,以便于约束施工人员的施工行为,确保每个环节的扎实推进,从而进一步保证工程施工的稳定性;二要完善应急制度,确保施工人员在紧急事件下能够快速做出最合理的应对措施,从而减少人员伤亡,降低经济损失;三要完善培训制度,一方面要进行岗前培训,确保每一位员工上岗前能够经过专业化、系统化的培训,使之成为有能力、有经验、有担当、有理想的职工。另一方面要开展不定期的培训工作,

持续跟进施工人员综合素质,不断强化思想意识,确保意识不掉队,技术不落后;四要构建行之有效的保障体系,从内部管理着手,打造稳定可靠的内部管理团队,不断完善和细化质量管理体系。同时,通过反馈机制及时了解基层想法,以此不断完善管理制度^[3]。

3.3 重视土建材料的采购与使用

最后,要从土木工程施工材料着手,避免土木工程施工由于材料质量出现安全隐患,因而管理人员要重视施工材料的采购工作和使用情况,一方面确保采购的施工材料符合标准,另一方面防止材料使用中出现损坏和浪费。对此,一要制定合理的采购方案,根据工程施工要求选择合适的施工材料,并始终将质量放在首要位置。同时,要加强对采购人员的管理和道德教育,使其能够认真负责地开展采购工作,避免吃回扣等违规行为的发生;二要加强施工材料的质量检测工作,做好全面的进场检测,避免质量存在问题的施工材料流入施工场地,并且要进行严格的监督管理,确保该项工作的严谨性。同时,结合市场变化及时更新检测制度,以确保质量检测工作的合理性和科学性,并且要洞察市场前沿信息,掌握先进的检测技术,从生产工艺等方面全面检测材料质量,提升检测结果的准确性;三要规范施工材料的使用和管理工作,对于进场的施工材料要做到针对性管理,合理存放,避免材料堆放影响施工环境,以及因不合理的存放受到损坏。在使用过程中要做好登记工作,明确各类材料在各个时间点,各个环节的使用情况,从而减少浪费,最大程度地发挥每一个材料的实际价值。

4 总结

综上所述,现阶段的土木工程施工中依然存在较大的问题,影响着施工质量,这不利于企业的市场竞争,也不利于行业发展。所以各个建筑企业要明确施工质量的重要性,不断探查自身存在的管理缺陷,如施工人员综合素质的不足,管理制度的缺失,管理层意识的不重视等问题。并且要针对问题制定解决策略,从前期准备工作,管理制度,人员素质等角度出发,逐一解决潜在问题,打造稳定可持续发展的管理环境,进而从根本上提升土木工程施工质量。

参考文献:

- [1] 张合建. 试论土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J]. 山东工业技术, 2018(10): 1.
- [2] 陈业. 试论土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J]. 中小企业管理与科技, 2018(1): 2.
- [3] 郑凯. 土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法探析[J]. 工程建设(维泽科技), 2023, 6(2): 3.