

建筑施工企业供应链金融应用及风险探析

郑倩云

西安培华学院 陕西西安 710125

摘要:近年来,我国建筑市场竞争压力逐渐提升,为此,建筑施工企业要想占据主动权,需要充足的资金作为支撑,保证企业发展规模扩张以及生产经营活动稳定开展提供有力保障。供应链金融是一种新型的融资模式,具有降低融资成本,强化资金利用率,减轻企业还款压力的作用。因此,本文以供应链金融为研究对象,分析建筑施工企业中开展供应链金融的作用,探究其应用以及金融风险控制,通过实际案例分析的方式,探究建筑施工企业供应链金融实际应用效果,推动我国建筑行业健康发展。

关键词:建筑施工企业; 供应链金融; 金融风险控制; 应用探究; 效果分析

Application and Risk Analysis of Supply Chain Finance in Construction Enterprises

Qianyun Zheng

Xi'an Peihua University, Xi'an, Shaanxi 710125, China

Abstract: In recent years, the competitive pressure of China's construction market has gradually increased, for this reason, construction enterprises need sufficient funds as support to ensure the expansion of enterprise development scale and the stable development of production and operation activities to provide a strong guarantee. Supply chain finance is a new type of financing model, which has the effect of reducing financing costs, strengthening capital utilization, and reducing the pressure of enterprise repayment. Therefore, this paper takes supply chain finance as the research object, analyzes the role of supply chain finance in construction enterprises, explores its application and financial risk control, and explores the practical application effect of supply chain finance in construction enterprises through actual case analysis, so as to promote the healthy development of China's construction industry.

Keywords: Construction enterprises; Supply chain finance; Financial risk control; Applied Inquiry; Performance analysis

基金项目: 陕西省教育厅2022年度一般专项科研计划项目, 区块链赋能下供应链金融信用风险管理创新研究(项目编号: 22JK0139 和 2022HZ1223)。

现阶段,我国建筑市场趋于饱和状态,新型市场开发难度较大,建筑施工企业的竞争压力大,尤其是中小型建筑施工企业的生存空间萎缩。而供应链金融能够有效的缓解融资问题,营造良好的市场环境,在一定程度上为建筑行业注入活力。

1 建筑施工企业开展供应链金融的作用

建筑施工企业开展供应链金融的作用主要表现在以下几个方面,一是能提升资金回流速度,二是能优化建筑施工企业财务指标,三是能减少建筑施工企业融资成本。

1.1 提升资金回流速度

市场竞争愈演愈烈,大多数建筑施工企业为了站稳脚跟,往往将发展重心放在扩大生产规模上,实现提升自身企业综合实力,而要想达到这一目标,对于资金的

需求量较大。同时,基于建筑施工企业的特殊性,整体的施工投入较大,建设周期较长,要想保证建筑施工项目稳定开展,强化施工质量管理以及施工进度管理是关键,因此,施工管理人员但一定要做好施工材料采买工作。而材料采买前需要进行市场调研、材料以及设备购入,同样需要消耗大量的资金,一旦资金链出现问题,增加建筑施工企业资金周转的压力,甚至会影响建筑施工项目稳定推进。通过开展供应链金融模式,能够有效的转变建筑企业资金管理模式,提升资金回流的速度,保证建筑施工企业内部资金稳定,加强项目施工资金风险防御能力,同时供应链金融具有调节内部资金管理的作用,增强企业资金的利用率,保证建筑施工企业生产运营工作稳定开展。

1.2 优化建筑施工企业财务指标

在建筑施工企业生产运营管理中，合理应用供应链资金的作用无限大。首先，通过票据贴现、资产证券化、应收账款保理等手段，提升建筑施工企业债务融资与债权融资资源，避免应收账款无法回收带来的金融风险，避免建筑施工企业出现负债的情况，达到财务指标理想效果。其次，开展供应链金融能够降低企业带息负载，提升企业内部流动资金的应用效果，提升建筑施工企业资金管理工作质量，为保证项目稳定开展施工作业提供稳定的资金保障。

1.3 减少建筑施工企业融资成本

供应链金融高质量应用，能够减轻建筑施工企业对上游企业的依赖性，为其独立长效发展奠定基础。同时，综合信用、实力较好的建筑施工企业，能够为下游企业提供一定的融资信用支持，进而缓解我国建筑领域上下游企业的融资压力，实现互利互惠、共同发展的目标，打造良性循环产业链，为我国社会稳定发展助力。

2 建筑施工企业如何高效应用供应链金融

建筑施工企业应当从以下几个方面进行完善优化以高效应用供应链金融，首先是需要强化供应链金融应用意识，其次是需要建立健全建筑供应链金融管理体系，最后是需要搭建供应链金融信息化平台。

2.1 强化供应链金融应用意识

为了确保供应链金融在建筑施工企业中发挥出最大的作用，企业管理人员一定要正确认识供应链金融的应用意识。首先，建筑施工企业要积极结合企业发展情况以及资金管理情况，正确认识供应链金融的作用，深入分析基于供应链金融工程项目的交易关系、供给需求关系、现金流信息等等，在保证建筑施工企业生产经营活动稳定开展的基础上维护供应链金融上的非核心产业关系，实现打造出互利互惠的供应链联系。其次，建筑施工企业经济与商业银行以及保理机构开展商业合作，全面收集供应链上企业的利益以及供求关系，做到精准评估供应链上下游企业信用评估以及资质情况，从根本上遏制恶意套取融资的风险，保证建筑施工企业融资供应安全性。

2.2 建立健全建筑供应链金融管理体系

建筑施工企业属于劳动密集型产业之一，企业生产以及经营管理活动对于员工的需求较大，管理难度以及市场竞争压力较大。因此，要想实现安全稳定发展，建筑施工企业需要具备供应链金融意识，结合企业实际情况构建完善的管理机制，尽量简化供应链金融使用流程，提升企业内

部流动资金的效能，不断扩大企业融资发展空间，评估上下游企业实力，构建企业长效合作发展机制，规避供应链金融为建筑施工企业的发展带来的风险。另外，建筑施工企业要基于自身的发展情况，明确供应链上下游企业之间的关联，并建立贴合供应链金融管理机制的责任监督追责制度以及奖惩制度，进而明确各个岗位的工作主线以及相关职责，保证各项活动稳定开展。同时，通过奖惩制度能够激发各部门员工发挥出主观能动性以及责任意识，不断充实自身的专业素养，为建筑施工企业供应链金融发展奠定基础保障。

2.3 搭建供应链金融信息化平台

为了强化供应链金融应用效果，积极与大数据技术、互联网技术、云计算、人工智能技术联合，以构建特色供应链产销架构为基础，积极构建信息化供应链金融平台，提升建筑施工企业与保理商、金融机构之间的信息共享速度，并将建筑施工企业的生产规模、生产经营情况、资质信用、应收账款等数据上传至信息平台中，以保证供应链金融上的交易真实可靠，强效整合供应链上企业融资信息，为建筑施工企业争取到更多的投资以及融资机会。另外，在信息化供应链金融开展期间，一定要注重信息的保密性以及安全性，建筑施工企业联合金融结构以及保理机构引入第三方监管，严格落实备案工作以及融资情况，提升还款日期计算精准性，避免受外在因素的影响产生延迟还款的情况。同时，借助现代化网络信息技术的优势，构建动态化的监督控制系统，对建筑施工企业的资金使用情况进行全方位监管，降低建筑施工企业生产运营风险。优化建筑施工企业与节点企业信息交互制度，及时反馈企业内部资金信息以及下游企业预付款需求信息，采用“区域链平台”强化金融管理质量，与项目总承包商、业主、分级承包商之间签署合同，进一步明确施工内容以及施工工期，提升建筑施工企业融资服务管理水平，为建筑施工企业发展奠定基础。

3 建筑施工企业供应链金融应用风险防范措施

建筑施工企业在应用供应链金融的过程中，需要树立市场契约意识、加大企业债务集中管理力度、构建完善的金融风险预警体系，从而更好地防范风险。

3.1 树立市场契约意识

在新时代发展背景下，建筑企业想顺应市场发展，提升供应链金融风险控制效果，树立市场契约意识是重点，在保证建筑施工质量的基础上尽量压缩生产成本。例如，在建筑材料采买中，相关管理人员积极开展全面的材料市场

调研活动,认真收集供应链金融中上下游企业以及金融机构的意见,制定好供应链金融产品的支付模式,强化注意事项控制力度。同时,建筑施工企业需要联合金融机构搭建征信平台,基于平台系统化分析债务人的还款能力以及相关资质。另外,建立客户信用等级评估制度,针对还款积极性低、延迟还款的企业,应及时保留相关票据、出库单、合同原件等,为其提供可靠的证据信息,保证建筑施工企业供应链金融稳定开展。

3.2 加大企业债务集中管理力度

在供应链金融应用背景下,建筑施工企业以创新融资渠道为抓手,提升内部债务集中管理工作质量,推动企业债务管理转型发展。在实际管理工作中,提升建筑施工企业债务管理工作地位,结合相关法律规定以及企业债务情况,制定全面的、科学的风险管控措施,尤其在企业材料采买以及劳务分包管理中,成立专项招标小组,负责联系上游供货商推荐的金融机构以及供应链金融产品管理,明确货款交付的节点、时间、内容,强化供应链金融产品功能,减轻建筑施工企业资金压力,提升其债务偿还积极性。

3.3 构建完善的金融风险预警体系

为了提升建筑施工企业供应链金融风险管控效果,结合实际情况构建金融风险预警体系是关键,积极联合互联网技术以及智能化设备,提升建筑施工企业风险预警能力。首先,建筑施工企业发展涉猎内容广泛,不同业务产生的金融风险不同,基于业务制定针对性的金融风险预警指标,基于数据变化及时识别供应链金融风险,加强风险因素控制,并制定风险应急预案,能够灵活应对供应链金融风险,避免发生企业资金损失。其次,全面掌握供应链上下游企业的资质以及信用情况,结合信息技术手段搭建共享平台,提升企业之间信息交互的质量以及效率,进而保证企业融资活动稳定进行。另外,供应链金融的作用在于强化各方效益,实现各个企业之间互利互惠,才能保证供应链金融长效发展。因此,建筑施工企业进行供应链金融期间,加强与供应链上下游企业的交流,结合自身的发展需求,成立公平公正的利益共享机制,实现资金、资源优化配置,增强上下游企业之间的黏性,打造多方供应的产业链,避免建筑施工企业出现融资链断裂的风险。

4 建筑施工企业供应链融资案例分析

供应链金融的主要作用在于调动企业内部资金,强化资金的利用率,帮助企业融资发展中存在的财务问题,实现全面发展的目标。因此,为了进一步探究建筑施工企业供应链金融的应用效果,以实际工程案例的方式进一步分析

阐述。以A建筑施工企业钢材采买为案例,分析其供应链金融应用效果。

2021年该建筑企业的实际资金为8000万元,年收入为30亿元左右,获得的利益在8000万元左右,通过A建筑施工企业报表总可以看出,短期借款以及授信额度为8000万元,而企业对于钢材的需求在7.5亿元,共计16万吨。现阶段,A建筑施工企业项目收款在70%—80%之间,其中钢材采买以按月付款的方式为主,回收的款项额度已经不能满足A建筑施工企业钢材采买需求,存在逾期还款的风险。对于超出的款项,按照每日2元—5元计算,导致建筑工程项目的施工成本上升至24.33%。为了压缩企业生产成本,A建筑施工企业应用供应链金融,获得2亿元融资金,钢材采买共计4.3万吨,节省成本3547万元。

由此可见,A建筑施工企业供应链金融不仅保证项目稳定开展,还最大限度的压缩成本支出,保证工程项目正常交付,为A建筑施工企业的信誉以及名声建立基础。供应商也对A建筑施工企业重新进行市场定位,其综合评分上涨、还款能力以及信用等级得到提升。在供应链金融的基础上,A建筑施工企业财务报表中短期借款以及应付款没有逾期的情况,为A建筑施工企业的发展提供力量。

结束语:

供应链金融能够满足建筑施工企业资金需求,为其发展提供稳定的资金基础。但是,在实际发展中相关管理人员要做好供应链金融风险控制,激发出供应链金融的价值,为建筑施工企业高质量发展奠定保证。

参考文献:

- [1]王珂.互联网+供应链金融在建筑施工类企业中的应用[J].企业改革与管理,2021,No.390(01):56-57.
- [2]胡晓玲.供应链金融在建筑施工企业中的应用与探索[J].国际商务财会,2021,No.396(12):37-39.
- [3]唐安林,肖少磊,黄建.“互联网+”背景下供应链金融在建筑施工类企业中的应用[J].中国高科技,2022,-No.127(19):148-150.
- [4]张春荣.建筑施工企业供应链金融应用及风险分析[J].财会学习,2022,No.338(21):139-141.
- [5]赵学峰.供应链金融创新在建筑施工企业中的应用[J].产业创新研究,2019,No.26(12):119-120.

作者简介:

郑倩云(1990.12—),女,汉族,陕西西安,硕士研究生,讲师,西安培华学院,主要研究方向:风险管理。