

建筑工程管理的现状分析及控制措施

邢景超

中七建工集团华贸有限公司成都分公司 四川成都 610000

摘要: 建筑工程管理是确保建筑项目顺利进行和高质量完成的重要环节。然而,当前建筑工程管理面临着一些挑战和问题,如管理效率低下、成本控制困难、质量监管不力等。因此,深入分析建筑工程管理的现状,并采取相应的控制措施,对于提升管理水平、推动建筑工程行业的可持续发展至关重要。本文将对建筑工程管理的现状进行综合分析,并提出切实可行的控制措施,以期为建筑工程管理的改进和提升提供有益参考。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Project Management

Jingchao Xing

Zhongqi Construction Group Huamao Co., LTD. Chengdu Branch, Chengdu, Sichuan 610000

Abstract: Construction project management is an important link to ensure the smooth progress and high quality completion of construction projects. However, the current construction management is faced with some challenges and problems, such as low management efficiency, difficult cost control, poor quality supervision and so on. Therefore, in-depth analysis of the current situation of construction engineering management and corresponding control measures are of great importance for improving management level and promoting sustainable development of the construction engineering industry. This paper will comprehensively analyze the current situation of construction project management, and put forward practical control measures, in order to provide useful reference for the improvement and promotion of construction project management.

Keywords: Construction engineering; Management status; Control measure

1 建筑工程进行施工管理的重要性

建筑工程施工管理是现代建筑项目管理中至关重要的一环,其重要性体现在以下几个方面。

首先,施工管理能够确保施工进度的合理控制。在建筑工程中,合理的施工进度是保证工程按时完工的关键。通过施工管理的有效组织和协调,可以合理安排施工任务和资源,协调各个施工工序之间的关系,减少工程进度的延误,从而保证项目能够按时完成,避免产生额外的成本和时间浪费。

其次,施工管理能够保证工程质量的可控。建筑工程的质量是工程的生命线,直接关系到工程的使用寿命和安全性。通过施工管理的全程监督和控制,可以加强对施工工艺、材料和施工质量的监督和检验,及时发现和解决工程

中的质量问题,提高施工质量,确保工程的安全可靠性和使用寿命。

再次,施工管理能够有效控制项目成本。建筑工程的成本管理是工程管理的核心内容之一。通过施工管理将各项工程细化为任务并合理安排资源和计划,有效地控制施工工序中的材料、人力、工器具等资源的使用,规范施工过程中的各项费用,避免资源的浪费和不必要的支出,从而达到控制项目成本的目的。

此外,施工管理还能够加强安全管理。建筑工程是一项高度风险的工程,施工过程中存在着各种安全隐患,如高空作业、起重吊装、施工现场危险等。通过施工管理的组织和管理,可以建立健全的安全管理制度,加强对施工现场的安全监督和管理,提高工人的安全意识,减少施工事

故的发生，保障工人的生命安全和身体健康。

综上所述，建筑工程施工管理的重要性体现在保证工程进度的合理控制、工程质量的可控、项目成本的控制以及安全管理的加强等方面。有效的施工管理能够提升工程项目的效益和价值，确保项目能够按质按量按时完成，为社会和客户提供有保障的建筑工程。因此，加强施工管理、提高施工管理水平是建筑工程管理的重要任务。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理体制尚未完善

目前，在建筑工程领域，管理体制存在一些不完善之处。具体表现在以下几个方面：首先，建设项目的进度安排往往不合理，缺乏科学的规划。常常忽视实际的施工条件，过于依赖以往的经验进行施工，造成一定程度上的主观性。其次，在我国的城市建设工程中，由于施工过程中存在各种安全隐患，给建设项目的经济效益和社会效益带来了许多不利影响。再次，在建筑公司的管理体制中，常常缺乏高效的费用控制方式，并没有足够关注费用控制。节约费用并没有被放在首要位置，导致资金占用、场地占用以及其他费用缺乏有效控制，从而影响了建筑公司的整体收益。目前，我国大多数建设企业仍然按照传统的管理思想和方法来管理建筑工程，这在一定程度上制约了建设行业的稳定发展。

2.2 缺乏专业的建筑工程管理人才

在快速城镇化的背景下，我国建筑项目越来越多。然而，目前建筑管理中存在一些问题，主要是建筑管理者对建筑技术的了解不足，限制了建筑行业的发展。其中最关键的问题是，一些施工企业的管理人员缺乏建设相关技术的掌握，导致在建筑工程管理过程中常常做出错误决策，导致整个工程遭受不必要的损失。此外，由于管理层对建筑技术等方面的了解不足，同时缺乏相应的管理实践，导致他们无法提出针对性的意见和建议来解决建筑工程中存在的问题。甚至因为管理不当，还可能增加建筑工程的困难，导致工程进度延误。这不仅无法提高员工的忠诚度，还会导致员工凝聚力不足，从而影响管理效率的提高。

3 建筑工程管理控制的措施分析

3.1 建立合理的管理体系

建立合理的管理体系对于提升建筑工程管理控制至关

重要。这一体系应该是科学的、规范的，包括人员职责、流程和制度等方面的规划与设计。首先，建立清晰的人员职责分工，明确每个岗位的职责和工作内容，确保各个职能部门之间的协调配合。例如，项目经理负责整个工程项目的管理与决策，质检部门负责对施工质量进行检查和审核。其次，制定具体的流程与工作程序，明确每个环节的工作步骤和时间节点，确保施工过程的有序进行。比如，确定工程前期的可行性研究、设计、招投标、合同签订等具体流程，保证建筑工程在预算、设计、施工各个阶段的顺利推进。最后，建立相应的管理制度，确保各项管理措施的执行和落地。例如，制定质量管理体系，明确建筑材料的选用标准、施工交底的要求等，以确保工程质量可控。此外，建立施工安全管理和环境保护制度，明确施工现场的安全要求和环境保护措施，确保施工过程中的安全和环保目标得到落实。通过建立科学、规范的建筑工程管理体系，能够确保各个环节的协调和顺畅，提升工程管理控制的效果。这样可以更好地指导施工过程，确保工程项目按时、按质量和按预算完成，从而提升建筑工程的管理水平和综合竞争力。

3.2 加强沟通协作

加强沟通协作是建立合理的管理体系中至关重要的一环，它有助于提升建筑工程管理的效率和质量。首先，建立良好的沟通机制能够促进不同方面之间的信息交流与共享，确保信息的准确传递与理解。通过明确沟通渠道和方式，例如定期召开会议、建立专门的沟通平台等，可以实现及时有效的沟通，减少信息传递的误解和阻碍。其次，加强与施工单位之间的沟通，能够增强合作，共同解决问题和协调工作进度。通过建立常态化的施工例会、工作交底等，可以及时解决施工中的疑难问题，协调各个施工环节，减少施工作业中的误解和纠纷。此外，加强与相关部门和业主之间的沟通，可以更好地了解各方的需求与要求，在建设项目的过程中及时做出调整和满足，提高项目的满意度。最后，建立信息共享的机制，可使各方能够及时共享工作进展、问题解决和经验总结等，提高整个工程的协同效能。通过加强沟通协作，建立良好的沟通机制，能够更好地解决问题，把握工程进度，确保工程按时、按质量完成。这不仅提高了建筑工程管理的效率和质量，也

增强了合作伙伴之间的信任和合作关系。

3.3 引入先进工程管理技术

引入先进工程管理技术是现代建筑工程管理的必然趋势。其中,借助信息化技术如建筑信息模型(BIM)和云计算等,能够极大地提升工程管理的效率和精度。首先,通过引入BIM技术,可以实现对建筑项目各个方面的数字化建模和管理。借助BIM的三维建模功能,可以更加直观地了解建筑结构、设备布局和工程进度等情况,减少人为误差和延误。其次,结合云计算技术,可以实现实时数据的采集和共享,提供对工程数据的快速访问和分析。通过云计算,工程管理人员可以随时随地获取最新的项目数据和信息,更加精准地进行决策和问题解决。同时,云计算还能够提供强大的计算和存储能力,支持大规模数据的处理和管理,为工程管理提供更加可靠的基础支持。引入先进工程管理技术不仅能够提升效率,还有助于实现工程质量的提升。再次,推行电子文档管理,建立电子文档管理平台,实现建筑工程项目文档的电子化存储和管理。将项目相关的各种文档(如图纸、合同、报告等)进行电子化归档,方便查询和共享。提高信息安全性,加强对项目信息的保护和安全管理,确保项目信息不受损失和泄露。采用先进的信息安全技术,如数据加密、访问控制等,防止项目信息被非法获取和篡改。通过更加全面、准确的工程数据和信息,可以及时发现和解决问题,避免工程质量问题的出现。此外,先进的工程管理技术还能够提供工程预测和分析功能,帮助管理人员更好地规划和控制工程进度和成本。

3.4 增强管理层的建筑技术素养=

为了提升工程管理的效率和质量,增强管理层的建筑技术素养是必不可少的。首先,提高管理人员的建筑技术水平和专业知识,可以使他们更好地理解和应用建筑技术。通过培训、学习和专业知识的更新,管理人员可以掌握先进的建筑技术和管理方法,更好地解决工程中的技术难题和挑战。其次,具备较高的建筑技术素养的管理人员能够更加全面地了解建筑项目的需求和要求,更好地与设计师、施工方和供应商等各方进行沟通和协调。他们的专业知识和技能可以帮助管理人员在工程实施过程中及时发现和解决问题,确保项目的顺利进行。此外,建立人才激励机制,建立合理的薪酬体系和晋升机制,吸引和激励有能力 and 经验的工程管理人员。通过提供有竞争力的薪酬和广阔的发展空间,留住优秀人才。

结束语:

总之,建筑工程管理是一项综合性的工作,需要全方位的协调和管理,只有加强各个环节的控制措施,才能有效提升工程质量、确保工期进度、控制成本风险、保障安全生产。只有在这样的措施下,建筑工程行业才能更好地发展,为社会经济发展做出更大的贡献。

参考文献:

- [1] 沈通. 更新改造类建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(2): 4.
- [2] 刘亮. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 2022(6).
- [3] 刘俊伟. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向, 2022(014): 020.