

建筑工程管理现状及控制措施

黄 培 吴艳艳

贺州市广通建设有限公司 广西贺州 542899

摘 要: 建筑工程管理是确保建筑项目顺利进行的关键,然而当前存在建筑管理人才匮乏、法律法规执行效果差、管理机制不健全和造价控制不严格等问题。为此,本文提出了一系列建筑工程管理控制措施,包括强化管理意识、加强质量和进度管理、增强工程造价控制、加强安全管理力度、建立EHS管理体系、推进质量管理信息化和提升管理人员专业素质。这些措施将有助于降低风险、提高管理水平和推动建筑企业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 管理; 控制

Construction project management status and control measures

Pei Huang, Yanyan Wu

Hezhou Guangtong Construction Co., Ltd. 542899, Hezhou, Guangxi

Abstract: Construction project management is the key to ensure the smooth progress of construction projects, but there are problems such as lack of construction management talents, poor implementation of laws and regulations, imperfect management mechanism and lack of strict cost control. To this end, this paper puts forward a series of construction project management control measures, including strengthening management awareness, strengthening quality and progress management, enhancing project cost control, strengthening safety management, establishing EHS management system, promoting quality management informatization and improving the professional quality of management personnel. These measures will help reduce risks, improve management and promote sustainable development of construction companies.

Keywords: Construction engineering; Manage; Control

引言

建筑工程管理是保障建筑项目成功的关键要素,然而当前行业面临着各种挑战和问题。为了应对这些问题,本文提出了一系列建筑工程管理控制措施,旨在强化管理意识、提升管理水平、降低风险并提高工程质量。这些措施涵盖了管理人员培训、质量控制、进度管理、工程造价控制、施工安全管理、信息化和专业素质提升等方面。通过有效的实施,我们可以期待建筑工程管理水平的提升和建筑企业的可持续发展。

1 建筑工程管理重要性分析

1.1 保障安全

建筑工程管理的一个主要目标是确保施工过程的安全性。通过合理的安全管理措施和监督,可以减少施工现场事故的发生,保护工人和相关利益相关方的安全。工程管理人员需要制定并执行安全规章制度,提供必要的安全培训,监督工人的操作,并及时处理安全隐患,以保障施工安全。

1.2 监督原材料的采购与工程验收

建筑工程管理还包括对原材料的采购和工程验收的监督。管理人员需要确保原材料的质量符合标准要求,并及时检查和验收供应商提供的材料。通过有效的监督和控制,可以减少使用低质量材料带来的施工质量问题,确保建筑工程的可靠性和耐久性。

1.3 对施工中各种不可预测的因素及时处理

在建筑工程过程中,经常会遇到各种不可预测的因素,如天气变化、供应链问题、人力资源调整等。有效的工程管理可以帮助及时处理这些问题,减少其对工程进度和质量的不利影响。管理人员需要具备灵活性和应变能力,能够及时调整施工计划,协调各方资源,以应对突发情况。

1.4 保障建筑企业发展的有效途径

良好的建筑工程管理对建筑企业的发展具有重要意义。有效的管理可以提高工程的质量和效率,降低成本和风险,增强企业的竞争力。同时,通过规范施工流程、加强质量控制和项目管理,建筑企业能够积累经验和信誉,为

未来的业务扩展提供有力支持。

2 建筑工程管理现状

2.1 建筑管理人才严重匮乏

在当前的建筑行业中，我们面临着严重的建筑管理人才匮乏问题。这一问题的出现主要是由于多方面原因的综合影响。

首先，建筑工程管理是一个知识和技能要求相对较高的领域。项目管理、质量控制、成本控制等方面的知识和技能是建筑管理人才必备的能力。然而，由于行业内培养和引进人才的不足，导致缺乏经验丰富、专业素质高的管理人才，从而使得建筑工程管理能力受到限制。

其次，建筑行业的发展速度较快，技术和管理要求也在不断提高。这对建筑管理人才的素质和能力提出了更高的要求。然而，现实情况是，当前的人才培养和引进机制还未能完全适应行业的发展需求，导致建筑管理人才供应不足。

2.2 工程管理法律法规执行效果差

工程管理法律法规执行效果不佳的问题主要源于以下原因。

首先，部分法规的执行力度不够。在建筑工程管理领域，一些法规的执行并不得力，可能是由于监管机构资源有限、执法能力不足，或者存在利益冲突等问题。缺乏有效的监督和执法机制，导致违规行为得不到及时制止和惩处，降低了法规执行的效果。

其次，建筑工程管理涉及的法规众多、复杂。建筑工程涉及的法律法规涵盖了设计、施工、质量监督、安全等多个方面，法规内容繁杂且常常需要与其他相关法规进行配合执行。这给企业带来了理解和遵守法规的难度，存在理解偏差或误解的可能性，从而影响了管理执行的质量和效果。

此外，建筑工程管理中的技术和管理水平也对法规执行效果产生影响。一些企业在管理和技术水平上存在不足，无法充分理解和贯彻法规要求，导致执行不到位。同时，一些企业可能存在追求短期经济利益的倾向，忽视法规执行，从而降低了执行效果。

2.3 缺乏健全的建筑工程管理机制

建筑工程管理机制的不完善主要存在以下原因。

首先，缺乏统一规范和标准化的管理体系。目前，建筑工程管理缺乏一套统一的规范和标准，导致不同企业在管理方法和流程上存在差异。缺乏统一的管理体系限制了信息的共享和交流，使得管理工作难以协调和优化，影响了管理效率和质量。

其次，一些企业对工程管理的重视程度不够。由于建筑工程管理的复杂性和长期性，一些企业对管理工作的投入和重视程度不足。缺乏系统性的管理思维和方法，无法将管理视为战略性和长期发展的重要环节，导致管理机制的缺失和不健全。

此外，行业内部存在信息不对称和管理经验不足的问题。建筑工程管理需要涉及多方面的知识和技能，但行业

内部人才培养和经验积累相对不足。信息不对称导致了管理方法和经验的局限性，阻碍了管理机制的建立和完善。

2.4 造价控制程序不严格

首先，部分企业对工程造价的预算和控制缺乏足够的重视。在项目筹备阶段，对工程造价的预估和预算工作不够细致和准确，导致后续的控制工作难以精确进行。缺乏严谨的预算和成本管理意识，容易导致成本超支和资源浪费。

其次，工程变更管理和合同管理存在漏洞。在建筑工程中，变更是常见的情况，但部分企业在变更管理方面缺乏严格的程序和规范，无法及时审批、控制和调整造价。同时，合同管理中存在着合同条款不明确、变更管理流程不规范等问题，给造价控制带来一定的困难。

此外，缺乏有效的数据采集和分析手段也是问题所在。造价控制需要准确的数据支持和分析，但部分企业在数据采集和分析方面存在不足。缺乏全面、准确的数据，导致对项目成本的把握不够精准，难以进行有效的控制和调整。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 对管理意识加以强化

首先，需要培养管理人员对项目整体目标的深刻认识。他们应该了解项目的愿景和目标，明确项目的要求和期望，以此为导向进行管理工作。只有在整体目标的指引下，管理人员才能把握项目的发展方向，做出明智的决策和安排。

注重细节和过程控制是加强管理意识的重要方面。管理人员应关注项目中的每一个环节和细节，从进度控制、质量管理到资源分配等方面，严格执行规程和标准。通过细致的过程控制，能够及时发现和解决问题，确保项目按计划进行并达到预期的目标。

此外，加强沟通和协作也是培养管理意识的关键。管理人员应主动与项目团队成员、业主和相关利益方进行沟通和协作，确保信息畅通、意见共享，凝聚共识，推动项目顺利进行。良好的沟通和协作能够提高管理效率，避免误解和冲突，促进团队的协调和合作。

3.2 加强建筑工程管理质量控制

首先，加强对施工材料的质量监督和验收。对所有使用的材料进行严格把关，确保其质量符合相关标准和规定。建立合理的供应链管理，与可靠的供应商合作，进行定期的质量检查和抽样测试，及时发现和解决材料质量问题。

其次，严格执行施工规范和操作规程。确保所有施工过程按照既定的规范和标准进行，从施工准备、施工技术到施工工序，都要严格遵守规范要求。开展现场质量检查和评估，及时发现施工中的不合格现象，采取相应的纠正措施，确保质量问题得到及时解决。

此外，建立健全的质量管理档案和记录系统，对质量控制过程进行全面记录和跟踪。这样可以提供有效的数据支持和依据，为质量问题的追溯和分析提供便利，有助于总结经验教训，改进管理方法和控制措施。

通过加强建筑工程管理质量控制，可以保证施工过程中

的质量符合要求,降低质量风险和问题的发生概率。这将有助于提升项目的整体质量水平,增强建筑企业的竞争力和信誉度,实现可持续的发展和长期利益。

3.3 加强建筑工程进度管理

第一,制定详细的项目计划和阶段性里程碑。将整个工程划分为明确的阶段,并为每个阶段设定具体的目标和时间要求。通过细化工作任务和分解工期,确保每个工作任务的工期和完成顺序都得到明确和合理的安排。

第二,合理分配资源和优化施工组织。根据项目计划和工期要求,合理配置人力、物力和设备资源。建立健全的资源管理体系,确保施工过程中所需资源的供给充足,避免因资源不足导致的工期延误。

第三,加强施工进度的监控和调整。设立有效的进度监控机制,及时收集和分析施工进度数据,对比实际进度和计划进度,发现偏差和延误情况,并采取相应的调整措施。在施工过程中进行进度会商和协调,解决施工中的问题和障碍,保证工程进度的顺利推进。

3.4 增强工程造价控制

在建筑工程管理中,增强工程造价控制是确保项目成本控制和经济效益的重要环节。以下是加强工程造价控制的措施和方法:

建立严格的造价管理程序和流程。制定明确的成本控制策略和目标,确保项目预算的合理性和准确性。制定成本核算标准和方法,对工程成本进行全面、准确的核算和分析。确保成本核算的及时性和可靠性,为决策提供准确的数据支持。

加强对工程变更的管理和控制。建立健全的工程变更管理机制,规范变更流程和决策权限。严格执行合同约定,确保变更的合法性和必要性。在变更管理中,注重成本估算和风险评估,评估变更对工程造价的影响,并及时调整预算和控制措施,避免成本超支和资源浪费。

加强成本核算和分析。通过建立成本核算体系和方法,对项目各阶段的成本进行监控和分析。及时发现并解决造价问题,如成本偏差、成本风险等。同时,分析成本变动的原因,找出成本控制的薄弱环节,采取相应的改进措施,提高造价管理的精细化水平。

3.5 加强施工安全管理力度

为了加强施工安全管理,建筑工程管理需要采取一系列措施。首先,建立健全的安全管理制度和流程,确保施工现场的安全操作和安全意识得到有效落实。制定明确的安全规范和操作规程,明确施工人员的安全责任和义务,并进行培训和教育,提高员工的安全意识和技能。其次,加强现场的安全监控和巡查,定期检查和维护安全设备和防护措施,及时发现和消除安全隐患。另外,建立安全风险评估和预防机制,通过对施工工艺和操作流程的优化和改进,降低事故发生的概率和风险。通过这些措施,可以提高施工安全管理水平,确保人员的生命安全和施工现场的安全稳定。

3.6 建立健全 EHS 管理体系

为了建立健全的EHS(环境、健康和安全管理)体系,建筑工程管理需要采取一系列措施。首先,制定相应的管理规范 and 操作流程,明确环境保护、职业健康和安全管理的要求和标准。建立完善的EHS管理体系,包括责任分工、流程控制和监督机制,确保管理措施的全面落实和执行效果的可衡量性。其次,加强对环境和职业健康安全风险的评估和控制。通过识别、评估和监测施工活动对环境和员工健康安全的影响,采取相应的预防措施和应急响应机制,最大程度地降低潜在风险和危害的发生。此外,加强对员工的培训和教育,提高他们的环境、健康和安全意识,使其能够主动参与和遵守EHS管理要求。通过建立健全的EHS管理体系,可以促进施工过程的可持续发展,保障员工的健康安全,同时有效地防控环境污染和事故风险,实现建筑工程管理的可持续发展目标。

3.7 加强质量管理信息化

引入信息化技术,建立质量管理信息系统,实现质量管理的数据化和信息化。通过数据采集、分析和监控,提高对质量问题的识别和处理效率。利用信息化平台进行质量管理的跟踪和记录,实时监控施工过程和质量指标,及时发现问题并采取相应的纠正措施,提高质量管理的精确性和可操作性。

3.8 提高建筑工程管理人员专业素质:

加强对建筑工程管理人员的培训和专业技能提升,提高他们的专业素质和综合能力。培养管理人员的沟通能力、团队合作精神和问题解决能力,使其能够更好地应对复杂的工程管理挑战。通过不断学习和实践,提高管理人员的专业水平和行业认知,推动建筑工程管理水平的提升。

4 结语

建筑工程管理是确保建筑项目成功的重要环节,而管理方面存在的问题给项目的顺利进行带来了挑战。本文提出了一系列建筑工程管理控制措施,包括加强管理意识、质量和进度管理、工程造价控制、安全管理、EHS管理体系建立、信息化和专业素质提升。这些措施的综合应用将有助于降低风险、提高管理水平和推动建筑企业的可持续发展。我们应共同努力,不断改进和创新建筑工程管理,以实现更安全、高质量的建筑项目。

参考文献:

- [1]柯浩. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 散装水泥, 2023(01): 50-52.
- [2]范思坚,刘胜. 建筑工程管理现状及控制措施研究[J]. 人民珠江, 2022, 43(S2): 117-120.
- [3]赫靓,刘宏. 建筑工程管理现状及控制措施思考[J]. 建筑与预算, 2022(09): 1-3.
- [4]常文杰. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 居舍, 2022(02): 166-168.
- [5]杨池友,王及荣. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 中国设备工程, 2021(12): 256-257.