

建筑工程造价动态管理及有效策略

杨 野

北京双圆工程咨询监理有限公司 北京 100081

摘要:近年来,随着建筑工程项目规模和复杂度的增加,建筑工程造价管理面临着日益增加的挑战。在项目执行过程中,由于诸多因素的影响,工程造价常常会发生变化,给成本控制和进度管理带来了巨大的困难,对项目方和相关参与方造成了很大的困扰。特别是在房地产开发项目中,利润空间不断被压缩,为了在严峻的市场环境下生存和发展,成本管理的提升已成为房地产企业非常迫切的需求。这意味着房地产企业需要采取更加有效和精细化的成本控制措施,优化项目运作流程,提升资源利用效率,降低建设和运营成本,以确保项目的经济效益和竞争优势。本文将对建筑工程造价动态管理及有效策略进行研究和探讨,希望通过本文的研究和讨论,能为建筑工程项目的参与方和管理者提供有价值的指导和参考,帮助其更好地进行工程造价的动态管理和控制,实现项目的成功交付。

关键词: 建筑工程造价; 动态管理; 有效策略

Dynamic Management and Effective Strategy

Ye Yang

Beijing Shuangyuan Engineering Consulting and Supervision Co., Ltd. Beijing 100081

Abstract: In recent years, with the increase of the scale and complexity of construction projects, construction engineering cost management is facing increasing challenges. In the process of project implementation, due to the influence of many factors, the project cost often changes, which brings great difficulties to the cost control and progress management, and causes great trouble to the project party and related participants. Especially in the real estate development projects, the profit space is constantly compressed. In order to survive and develop in the severe market environment, the improvement of cost management has become a very urgent demand of real estate enterprises. This means that real estate enterprises need to take more effective and refined cost control measures, optimize the project operation process, improve the efficiency of resource utilization, reduce the construction and operation costs, so order to ensure the economic benefits and competitive advantages of the project. This paper will study and discuss the dynamic management and effective strategy of construction cost. We hope that through the research and discussion of this paper, it can provide valuable guidance and reference for the participants and managers of construction projects, help them to better carry out the dynamic management and control of the project cost, and achieve the successful delivery of the project.

Keywords: Construction project cost; Dynamic management; Effective strategy

引言:

当前,众多设计师致力于优化建筑项目的结构,以提升工程项目的整体品质并进一步降低成本,从而为建筑公司带来更多的经济效益。因此,在建筑施工过程中加强工程造价管理与控制就显得尤为重要。建筑工程的成本管理需要综合考虑多个方面,以科学、合理的方式实现建筑造价的动态管理,从而顺利推进建筑工程的实施。

1 建筑工程造价动态管理的重要性

动态管理的概念是指在建筑项目实施过程中,不断地监控、调整和控制成本,以适应项目的实际情况和变化

需求。这种管理方法能够确保项目在预算范围内按计划进行,并有效地降低成本,并可使项目的整体质量得到更好的保障。首先,动态管理使项目管理者能够及时了解项目的成本状况。通过实时监控和记录项目中的成本数据,管理者能够及时发现成本差异和预算超支的问题,并及时采取对策来控制成本,以确保项目的可行性和经济性。其次,动态管理使项目管理者能够更好地应对项目变更和风险。在建筑项目中,变更和风险是不可避免的。动态管理能够及时识别并评估变更与风险对项目成本的影响,并及时进行调整,以最大程度地减少对项目造成的不利影响。

最后，动态管理能够提高项目的绩效和效率。通过及时纠正和优化成本，管理者可以更加有效地分配资源，避免不必要的浪费，并提高项目的产出和效益。综上所述，建筑工程造价动态管理的重要性不可忽视。它不仅可以确保建筑项目按照预算和计划进行，同时也能够降低成本、提高质量和效率，为建筑企业带来更多的经济效益。因此，在建筑工程项目中，科学、合理地进行造价动态管理是至关重要的。

2 建筑工程造价的动态管理与控制中存在的问题

2.1 管理意识较为薄弱

为了有效管理建筑工程的造价，各相关部门应积极参与，然而在这个过程中可能会出现一些疏忽。由于建筑企业更关注工程进度和经济效益，对工程造价的动态管理会受到影响，从而产生不良效果。此外，很多建筑单位过于追求建设效益，仍采用传统的落后成本控制方法，这可能会导致工程后期出现一系列问题。在工程建设之前，一些企业未充分进行工程规划和预算操作，或者其预算工作缺乏科学性，这可能导致各环节之间脱节，影响工程的有效性。

2.2 动态管理制度不完善

由于企业的环境和背景不同，它们的发展效果也各不相同。不过，在许多发展不足的企业中，有一个共同的原因，那就是缺乏完善的成本管理制度。在实际的建筑工程项目中，如果没有有效地实施造价动态管理制度，很容易导致工期和成本超出预期，从而影响企业的经济效益。不完善的造价动态管理制度可能会造成资金浪费、工期延长等问题，这都是因为企业缺乏完善的管理制度，无法有效地进行成本管理。

3 建筑工程造价动态管理及有效策略

3.1 建立定期报告机制

建立定期报告机制对于建筑工程项目的造价管理至关重要。首先，制定明确的报告时间表是确保项目管理人员和相关参与方可以按时提交工程造价报告的关键。这可以创建一个规范的工作流程，使得每个参与方都知道何时和如何提交报告。定期报告机制还可以避免信息滞后和数据丢失的情况，确保一个准确、全面、及时的信息流通。其次，要求各参与方提交定期工程造价报告有助于确保所

有相关人员都能及时了解工程造价的情况。通过定期交付报告，项目管理人员可以对工程造价进行实时的监控和分析，了解目前的成本状况、成本偏差和趋势等重要信息。相关人员包括项目经理、财务人员、业主代表等，他们能够根据这些信息进行决策和采取相应的措施来控制成本或调整预算，从而保证项目的顺利进行。定期报告机制也为项目管理人员提供了一个及时响应的平台，使他们能够根据报告结果做出及时的决策。如果项目造价出现偏差或风险，项目管理人员可以根据报告的数据分析结果，采取相应的纠正措施，及时调整预算、协调资源或与业主进行沟通。这种及时的决策可以避免成本增加或延误等问题的发生，并确保项目的经济效益和进度得以保持。

3.2 引入成本控制工具

在建筑工程造价动态管理中，引入成本控制工具是至关重要的。成本控制工具可以帮助项目团队实时追踪、监控和分析项目的成本情况，从而有效地控制项目的预算。这些工具包括成本计划、成本控制表、成本核算软件等。成本计划是通过预先制定的成本预算和变更控制计划，明确每个阶段的成本目标和限制。成本控制表则用于记录实际成本和预算成本的差异，从而及时发现和解决成本超支或节约的问题。成本核算软件则可以整合和分析项目的成本数据，提供全面的报表和分析，以便管理者做出明智的决策。有效的策略包括定期开展成本分析、建立成本监控机制和加强信息共享等。通过引入成本控制工具，项目团队能够及时了解成本动态，制定有效的控制策略，进一步优化成本效益。

3.3 建立风险管理机制

在建筑工程项目中，建立风险管理机制是非常重要的。通过建立风险评估与管理机制，项目团队能够对项目进行全面的风险分析和评估，并制定相应的应对措施，以降低不可控因素对工程造价的影响。首先，风险评估与管理机制应包括对潜在风险进行全面的识别和分类。项目团队应对可能出现的各种风险进行系统性的分析，包括技术风险、供应链风险、自然灾害风险等等。通过全面的风险识别工作，项目团队可以确保没有遗漏任何可能对工程造价产生负面影响的风险。其次，在风险分析和评估的基础上，项目团队应制定相应的应对措施。这些措施可以包

括风险避免、风险转移、风险降低和风险应对等策略。例如，在供应链风险方面，可以与供应商签订长期合同以降低价格波动风险；在技术风险方面，可以进行充分的技术验证和实验，以确保技术可行性等等。最后，项目团队应及时跟踪和监控项目中的风险情况，并根据需要进行调整和优化。风险管理不是一次性的工作，而是一个持续的过程。项目团队应定期评估项目中的风险情况，发现新的风险，及时更新风险管理计划，并与相关利益相关方进行沟通和协调。

3.4 培训员工

为了有效执行造价管理策略，建议通过提供培训和教育计划来提高员工的造价管理意识和技能。这些培训计划旨在使员工了解成本管理的重要性，并为他们提供必要的知识和工具来有效地执行造价管理策略。首先，培训计划应包括对造价管理基本概念和原理的介绍。员工需要了解成本控制、成本估算、成本分析和成本监控等方面的基本知识，以便他们在项目中进行相应的工作。其次，培训计划还应强调项目团队成员之间的合作和沟通。造价管理需要项目团队中各个领域的专业人员密切合作，共同制定、

实施和监控成本管理策略。因此，培训计划应鼓励员工建立良好的团队合作和沟通机制，以确保信息的流动和决策的高效性。

结束语

综上所述，建筑工程造价动态管理及有效策略的研究具有重要的理论和实践价值，对于提高建筑工程的经济效益和管理水平具有重要的指导意义。我们相信，通过不断的研究和实践，可以进一步完善建筑工程造价管理体系，为工程建设和发展做出更大的贡献。

参考文献：

- [1] 王晓虹. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J]. 商品与质量, 2021 (13): 284.
- [2] 朗瑞芳. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施研究[J]. 建材与装饰, 2021 (04): 171-172.
- [3] 闫晖. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施[J]. 现代物业, 2021 (05): 129.
- [4] 邓子青. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J]. 中国设备工程, 2021 (04): 71-72.