

# 浅谈市政工程管理中的成本管理策略

胡 轶

四川泰成机电设备安装工程有限公司 四川成都 610000

**摘要:** 市政工程的建设和管理一直是城市发展的关键任务之一。在市政工程的项目管理中, 成本管理策略是至关重要的一部分。有效的成本管理可以帮助项目团队控制预算, 优化资源利用, 确保项目的财务健康和可持续性发展。因此, 本文将深入探讨市政工程管理中的成本管理策略, 以期为相关从业人员和利益相关者提供一些有益的思考和指导。

**关键词:** 市政工程; 成本管理; 策略

## Talking About cost Management Strategy in Municipal Engineering Management

Yi Hu

Sichuan Taicheng Mechanical and Electrical Equipment Installation Engineering Co., LTD., Chengdu, Sichuan 610000

**Abstract:** The construction and management of municipal engineering has always been one of the key tasks of urban development. In the project management of municipal engineering, cost management strategy is a crucial part. Effective cost management can help project teams control budgets, optimize resource utilization, and ensure the financial health and sustainability of the project. Therefore, this paper will deeply discuss the cost management strategy of municipal engineering management, in order to provide some useful thinking and guidance for relevant practitioners and stakeholders.

**Keywords:** Municipal engineering; Cost management; Tactics

### 引言:

在我国社会经济迅速发展以及城市化进程不断提升的背景下, 城市配套设施的完善与现代市政工程的施工建设密不可分。市政工程管理中的成本控制是一项复杂且动态的过程。成本管理在整个市政工程施工建设中发挥着至关重要的作用, 并贯穿于整个施工过程中。在现代市政工程施工管理中, 施工建设是工程管理的核心环节, 同时也是保证成本控制的重点。由于市政工程建设涉及诸多方面, 如施工人员、设备和材料等, 这些都会带来大量经济支出。如果管理不善, 将导致资金浪费的情况发生。例如, 过多的施工人员、高昂的施工材料价格或闲置的设备将导致资金浪费, 进而影响市政工程的科学性和经济性。

### 1 市政工程成本管理原则

#### 1.1 管理与监控原则

市政工程成本管理应该通过有效的管理与监控手段, 及时掌握工程项目的成本动态, 确保成本控制在合理的范围

内。此外, 还应建立科学的监控和评估机制, 通过预算编制、成本分析、审批、结算等环节全程监控, 及时发现和解决问题, 并及时对工程进展与成本进行调整和优化。

#### 1.2 合理的成本预算原则

市政工程成本管理首先需要进行合理的成本预算。预算是确定工程项目成本控制的基础, 需要充分考虑工程规模、工程量、市场行情等因素, 合理确定预算。在编制预算时, 还需要对风险进行全面评估, 合理留出相应的预留金额, 以应对潜在的风险因素。

#### 1.3 透明与公正原则

市政工程成本管理应遵循透明和公正原则, 确保信息的公开与透明。工程项目各项费用的计算与决策过程应该明确、公正, 并进行实时披露, 杜绝任何形式的公平或不公平行为, 维护工程项目的公信力。

#### 1.4 成本优化和效益最大化原则

市政工程成本管理的目标是在合理控制成本的前提下,

获取最大的经济效益。管理者需要通过合理的成本控制、资源配置和风险管理，不断优化工程项目的成本结构，最大限度地提高效益。同时，还应注意在成本控制的过程中不影响工程质量和进度的前提下寻求成本降低的途径，如优化供应链、引入新技术等。

### 1.5 灵活与适应性原则

市政工程成本管理应具备一定的灵活性和适应性。由于市政工程项目的复杂性和不确定性，成本管理策略需要根据实际情况进行调整。管理者应灵活应对不同阶段、不同情况下的成本管理工作，并根据实际情况进行决策调整，以保证项目的顺利进行。

总之，市政工程成本管理原则包括管理与监控原则、合理的成本预算原则、透明与公正原则、成本优化和效益最大化原则，以及灵活与适应性原则。遵循这些原则，将有助于实现市政工程项目的成本控制和目标，推动城市建设的可持续发展。

## 2 当前市政工程施工管理中成本管理存在的不足

### 2.1 管理理念缺乏

许多市政企业仍使用传统的成本管理方式，缺乏现代化的管理理念和方法。他们过于注重成本的核算和控制，而忽视了成本的优化和价值的最大化。这种管理思维模式限制了企业在成本管理方面的进步和创新。

### 2.2 缺乏系统性和综合性

市政工程涉及多个环节和部门，但成本管理往往只局限于各个部门自身的成本核算，缺乏整体的观念和协调。各部门之间缺乏有效的沟通和合作，导致成本管理工作无法全面、系统地进行。

### 2.3 数据质量问题

成本管理需要依赖准确的数据，但在实际操作中，往往存在数据不准确、不完整的问题。例如，工程材料采购和进度管理等环节的数据收集和记录可能存在偏差，导致成本核算的结果不准确。

### 2.4 人员素质不高

市政工程的成本管理需要专业的人员进行，但部分从业人员的理论水平和实践经验不足。他们对成本管理的理解和应用存在偏差，无法科学地分析和判断成本的影响因素，从而影响了管理结果的准确性和有效性。

## 3 市政工程施工管理中提升成本管理的有效措施

### 3.1 推动管理理念的转变

首先，需要将成本管理融入到企业的战略规划和决策过程中。传统的成本核算和控制方法往往只关注具体项目和阶段，而忽视了整体性和协调性。通过将成本管理与企业的战略规划和决策过程相结合，可以更好地将成本管理纳入整个项目的生命周期中。这意味着在决策制定阶段就考虑成本因素，制定出更合理和可行的成本目标，从而实现成本优化和价值最大化。其次，重视成本管理的整体性和协调性。市政工程往往涉及多个部门和环节，如设计、采购、施工等，每个环节都会涉及到成本管理。因此，必须重视整个项目的成本管理，加强各个环节之间的协调与沟通，确保成本管理的一致性和协同性。此外，引入现代化的管理理念和方法也包括强调价值最大化。传统的成本管理往往局限于控制成本的增长和节约开支，而忽视了项目的整体价值。现代化的管理理念和方法强调在成本控制的同时追求项目的整体价值，包括增加客户满意度、提升项目品质等方面。通过综合考虑成本和价值，可以实现更有意义和可持续的成本管理。综上所述，推动管理理念的转变是提升市政工程施工管理中成本管理的重要措施之一。通过引入现代化的管理理念和方法，将成本管理融入到企业战略规划和决策过程中，重视成本管理的整体性和协调性，以及强调成本优化和价值最大化，可以实现更有效和可持续的成本管理。

### 3.2 建立完善的成本管理体系

为了提高市政工程施工管理中的成本管理效果，建立完善的成本管理体系至关重要。这一体系应具备系统性、科学性和综合性，能够将各个部门和环节的成本管理有机地结合起来，确保成本管理的全面性和准确性，同时提高成本分析和决策的效率。首先，系统性是成本管理体系的基础。这意味着成本管理体系应该包括从项目规划、预算编制、实施执行到成本核算等各个环节的完整流程。通过构建系统性的成本管理体系，可以实现对成本进行全面、有序的管理，确保各个部门和环节之间的协同与配合。其次，科学性是成本管理体系的关键。这意味着成本管理体系应基于科学的方法和理论。例如，可以引入先进的成本管理工具和技术，如成本估算模型、风险管理方法等，以提高成

本分析和决策的精确度和可靠性。通过科学的成本管理体系，可以更好地把握项目的成本情况，为决策者提供准确的成本信息和依据。最后，综合性是成本管理体系的目标。这意味着成本管理体系应将成本管理与其他管理要素相结合，确保成本管理的综合效果。例如，可以将成本管理与质量管理、时间管理等其他管理体系相结合，形成一个综合的绩效管理体系。通过综合性的成本管理体系，可以全面衡量项目的成本效益和绩效，进而促进项目的持续发展。综上所述，建立完善的成本管理体系对于提高市政工程管理中的成本管理效果至关重要。这一体系应具备系统性、科学性和综合性，能够将各个部门和环节的成本管理有机地结合起来，确保成本管理的全面性和准确性，同时提高成本分析和决策的效率。通过建立完善的成本管理体系，可以有效地实现成本管控和决策优化，从而推动市政工程管理可持续发展。

### 3.3 提升数据质量

为了提升市政工程管理中的数据质量，一方面要加强对成本核算和数据收集的监控，另一方面要建立健全的数据管理制度。这样可以确保数据的准确性和完整性，减少数据偏差和错误的发生。首先，加强对成本核算和数据收集的监控是确保数据质量的重要手段。在成本核算的过程中，需要对各个环节的数据进行及时、准确的记录和收集，并进行监控和校验。例如，可以设置数据收集的质量控制点和报警机制，对异常的数据进行及时的处理和修正。通过加强对成本核算和数据收集的监控，可以提高数据的准确性，并及时发现并纠正数据错误。其次，建立健全的数据管理制度是提升数据质量的关键。这包括对数据收集、记录和分析过程的规范化管理。例如，可以制定数据收集的标准化程序和操作流程，确保数据的来源和采集方式一致。同时，可以建立数据质量评估和监控体系，对数据进行定期的质量检查和验证。通过建立健全的数据管理制度，可以有效地减少数据偏差和错误，提高数据的准确性和完整性。综上所述，为了提升市政工程管理中的数据质量，需要加强对成本核算和数据收集的监控，同时建立健全的数据管理制度。通过这些措施，可以确保数据的准确性和完整性，减少数据偏差和错误的发生。这样可以为市政工程管理提供真实、可靠的数据支持，提高管理决策的准确性和价值。

### 3.4 提高人员素质

为提高市政工程管理中的数据质量，除了加强对成本核算和数据收集的监控以及建立健全的数据管理制度外，还需着重提高管理人员的素质。这可以通过加强培训和提供专业知识的机会来实现。同时，引进具有先进成本管理经验的专业技术人员也是提高团队整体素质和能力的重要手段。首先，加强对成本管理人员的培训和素质提升是为了让他们具备专业知识和实践经验。可以组织培训课程，针对成本管理的关键领域进行深入的讲解和案例分析，帮助管理人员更好地理解和应用成本管理的理论和方法。此外，还可以提供专业顾问的指导，让管理人员有机会学习和参与实际项目，加强实践经验的积累。通过培训和知识更新，成本管理人员可以提升其专业能力，更好地应对工程管理中的数据质量问题。同时，引进具有先进成本管理经验的专业技术人员也是提高团队素质和能力的重要途径。这些专业人员可以带来先进的管理理念和实践经验，与团队成员分享成功案例和解决问题的方法。他们可以担任指导角色，指导团队成员在实践中应用成本管理的最佳实践。通过与他们的合作和学习，团队成员的素质和能力可以得到提升。

## 4 结束语

由于现代市政工程施工建设的高度复杂性，市政工程管理中的成本管理工作变得异常繁琐，因此，为了提高市政工程建设的社会利益，相关从业人员必须采取切实有效的措施来加强成本管理工作。

### 参考文献：

- [1] 岳彩涛. 市政工程造价管理中存在的问题和应对措施[J]. 当代会计, 2021(02): 177-178.
- [2] 李斌. 关于市政工程造价管理中成本管理的探讨[J]. 建材与装饰, 2020(10): 129-130.
- [3] 张富红. 关于市政工程造价管理的探讨[J]. 农业科技与信息, 2019(12): 125-126.
- [4] 章惠林. 我国市政工程项目成本管理存在问题及改进措施[J]. 财会学习, 2019(31): 165+167.
- [5] 郭艳娇. 市政工程施工项目成本管理研究[J]. 会计师, 2022(12): 60-62.