

房屋建筑工程施工管理和质量控制的分析与对策

李生俊

宁夏第一建筑有限公司 宁夏银川 750000

摘要: 由于现代化发展水平不断提升,群众对于房屋建筑的质量与舒适度要求越来越高,房屋建筑企业想要满足群众的居住需求,就必须要注重对房屋建筑工程施工管理与质量控制,确保建筑能够符合规定的标准要求,并且设计出个性化的方案,为群众营造良好的居住环境。该文章对房屋建筑工程施工管理和质量控制的进行分析,并且制定出科学有效的对策。

关键词: 房屋建筑工程; 施工管理; 质量控制; 分析; 对策

Analysis and countermeasure of construction management and quality control of building engineering

Shengjun Li

Ningxia First construction Co., LTD Yinchuan, Ningxia 750000

Abstract: Due to the continuous improvement of the level of modern development, the masses have higher and higher requirements for the quality and comfort of housing construction. If the housing construction enterprises want to meet the living needs of the masses, they must pay attention to the construction management and quality control of housing construction projects, ensure that the buildings can meet the specified standards and requirements, and design personalized programs. Create a good living environment for the people. This paper analyzes the construction management and quality control of housing construction engineering, and formulates scientific and effective countermeasures.

Keywords: Building construction project; Construction management; Quality control; Analyze; Counterplan

引言

在开展房屋建筑工程施工管理和质量控制的过程中,建筑企业应该建立完善的质量管理体系,然后再优化工程各项工作内容,确保施工管理和质量控制顺利地展开,并且落实到各项工作内容,以此防止相关问题的出现,保证建筑工程的质量较高,从而为群众生命财产安全提供有效保障,为建筑企业的发展提供支持。

1 房屋建筑工程施工管理和质量控制的重要性

随着社会经济不断发展,建筑行业规模越来越大,建筑企业想要提高自身的竞争力,在激烈市场中实现可持续发展,就必须要对工程管理与质量控制加强,既能够避免质量问题的产生,还可以提升房屋建设的质量与水平,为群众提供优质的房屋建筑,有利于促进建筑企业可持续发展,所以施工管理与质量控制对建筑企业具有重要意义。在新时期的背景下,建筑物的数量不断地增加,建筑规模

也发生较大变化,许多外界因素容易对房屋建筑工程施工质量造成影响,不仅会阻碍房屋建筑工程施工的开展,还会降低房屋建筑工程的效率,难以在规定的时间内完成施工目标。所以便需要对施工管理与质控进行不断加强,这也是保证房屋建筑高质量开展的作用内容,既能够防止多样性因素造成影响,还可以对各项工作全面优化,及时发现与解决安全隐患,从而保障房屋建筑工程的施工质量与进度,在规定时间内完成房屋建筑工程^[1]。

除此之外,房屋建筑工程施工单位的管理效率,能够对多方面造成严重影响,其中便包括企业发展与社会形象等,所以在进行房屋建筑工程施工时,必须要对施工技术水平进行提升,然后再对施工管理与质量控制加强,保障房屋建筑工程的施工质量较高,可以符合规定的标准要求。此外在开展现代化房屋建设中,对各方面的个性化要求较高,如功能与外形等方面,都是需要设计师注重的内

容。并且在房屋建筑工程发展的阶段中，还应该对各种施工技术与施工设备进行全面优化，确保施工技术与设备能够应用到各环节，从而其中的作用充分发挥，既能够提高房屋建筑的质量与个性化，还可以满足群众对房屋建筑的需求，从而提高企业在社会的影响力，以及增强企业市场竞争力，促进企业的经济效益发展^[2]。

2 房屋建筑工程施工管理和质量控制的问题

2.1 缺乏责任感，施工隐患较多

在房屋建筑工程施工管理与质量控制的过程中，各岗位员工应该全面提升自身的责任意识，才能够在工作时充满责任感，既能够规范自身的行为操作，还可以更加深入到工作内容中，并且承担相关的问题责任，从而降低各岗位问题的发生。但在实际的建筑工程施工阶段中，各岗位的职工缺乏较强责任感，不仅引发严重的问题产生，还降低了房屋建筑工程的质量^[3]。

比如，在现场房屋建筑工程的施工过程中，相关施工人员并没有遵循规定标准与要求开展安全施工，容易造成严重的安全事故发生。同时在技术层面与设计层面，没有制定针对性的规划，导致施工的力度处于较为薄弱状况下，难以高质量和高效开展房屋建筑工程。另外现场施工内容无法有效落实与贯彻，很难起到提高员工责任意识的效果，便会导致各项施工环节存在安全隐患，从而影响到房屋建筑工程的质量^[4]。

除此之外，部分施工人员在工作的过程中，对于自身的职责不明确，造成需要负责的区域没有实施科学有效管理，难以及时的发现安全隐患问题，引发严重的工程质量安全问题产生，施工单位无法出相关责任人，造成惩罚措施的作用难以体现，找不利于房屋建筑工程顺利地完成，这也是影响房屋建筑工程的主要问题^[5]。

2.2 缺乏完善施工质量保证与管理体系

首先，由于房屋建筑工程施工质量相关法律法规不完善，导致房屋建筑存在较多严重的问题，其中便包括房屋建筑工程招标市场秩序混乱，管理部门并没有做好自身工作，容易造成较多不良情况的出现，如围标和陪标等现象，这也影响到施工质量管理的水平，不利于房屋建筑工程顺利地展开。另外在开展房屋建筑工程施工质量管理工作中，许多监理人员没有认识到自身的监管责任，所以无法将监管责任落实到各环节中，导致施工监管存在形式化，不仅会造成施工现场管理处于混乱的现象，还会降低施工的质量和效率，而引发这些问题的主要原因是施工质量保证体系缺乏。

其次，在房屋建筑工程施工的过程中，施工单位并没有构建完善的质量管理体系，并且缺乏明确与对应的施工管

理规章制度，难以起到规范施工人员操作行为的效果，如果发生较为严重的问题，很难科学有效地解决，无法对相关人员的责任进行追究，间接地降低房屋建筑工程施工的质量和效率，造成建筑行业的经济效益损失。

3 房屋建筑工程施工管理和质量控制的对策

3.1 建立完善质量管理体系

在开展房屋建筑工程施工的过程当中，应该建立完善的质量管理体系，并且全面认识到管理工作重要性，然后加强房屋建筑工程质量管理，既能够降低施工问题的产生，还可以确保房屋建筑工程高质量和高效开展。房屋建筑工程施工管理综合水平的加强，有利于确保建筑工程项目的质量较高，因此企业需要认识到质量管理的作用，并且落实到各项工作中，对施工人员的行为操作进行规范，从而营造良好的建筑管理与质量控制氛围，避免各项工作发生质量问题，能够顺利地完成房屋建筑工程。在建筑工程施工前期阶段中，房屋建筑企业应该遵循以质量安全为原则的目标，然后再与施工单位和监督部门进行技术较低工作，既能够确保技术的应用符合房屋建筑工程要求，还可以降低严重问题的产生。

除此之外，编制房屋建筑工程项目中，管理人员应该遵循设计方案，以及施工技术与工艺等方面内容，开展全面性的是施工管理，如果发现房屋建筑工程存在问题，便应该立刻报告给房屋建筑管理部门，然后再制定出科学合理的解决方案，对存在的问题进行有效解决。此外管理人员还需要对各环节安全隐患全面排查，并且对发现的安全隐患问题及时调整与纠正，避免引发严重的安全事故发生，这样既能够保证各项工作的质量较高，还可以从整体优化房屋建筑工程各项工作，从而高质量和效率地完成房屋建筑工程。

3.2 优化质量保证体系

施工单位需要对房屋建筑工程施工质量保证体系进行优化，不仅能够将法律法规落实到各项工作，还可以规范施工人员的行为操作，确保房屋建筑工程高质量和高效开展，保障房屋建筑工程质量符合规定标准。在优化施工质量保证体系的阶段中，政府部门需要充分发挥施工管理的价值，对各项工作进行协调与管理，并且根据工程施工的实际情况，全面优化房屋建筑工程质量保证体系，而优化的内容便包括几个方面。

首先，需要加强施工质量监督职能，房屋建筑工程施工质量监督主要是由政府部门进行，所以建筑工程质量监督主体是政府的行政主管部门，以及有关部门组成，所以应该建立完善的质量监督职能，以及监督机制等，既能够对各部门行为进行规范，还可以明确各部门的

职能,使房屋建筑工程施工质量具有较强的外部动力,从而降低房屋建筑工程质量问题的发生。

其次,优化质量管理法律法规,管理人员在开展质量管理工作时,必须要做到有法可依,才能够确保质量管理工作顺利地展开,所以政府部门应该制定与质量管理相关的法律法规,如建筑施工许可制度与管理制度等,并且落实到各项工作中,对施工质量管理的行为操作全面规范,为质量管理开展奠定良好基础,既能够将质量管理的作用充分发挥,还可以降低施工质量问题的产生,确保房屋建筑工程能够安全与稳定的开展。

3.3 提高各岗位员工综合素质,划分岗位职责

房屋建筑工程具有复杂性的特点,所以涉及的范围比较广泛,属于长期性的建筑工程,因此相关部门应该做好施工各岗位的管理,降低各岗位问题的产生,以此提高房屋建筑工程的质量和效率。在实际的房屋建筑工程施工的过程中,由于覆盖较多工作部门与岗位,但是房屋建筑工程项目属于整体,所以便应该注重现场管理工作的进行,然后再对各部门的关系促进,从而形成互帮互助的现象,共同的开展各项工作,既能够高效的完成房屋建筑工程项目,还可以全面提高房屋建筑工程的整体质量,并且保障施工质量符合规定标准。另外在房屋建筑的施工现场,企业需要对各岗位的施工细则明确规定,可以通过书面的形式表达,并且建立科学合理的管理标准,以此提高管理的综合水平。

除此之外,想要提高房屋建筑施工的水平,应该定期开展相关的专业培训活动,如讲座与经验交流,以及外出学习等形式,让各岗位员工参与到培训活动中,既能够全面提高员工的工作能力与综合素质,还可以帮助员工树立正确地思想意识,从而降低工程施工的问题产生。此外管理人员在开展工作时,需要与相关部门进行有效沟通,确保各部门的协作配合能力较强,才能在配合的过程中促进各部门联系,以及默契等,才能够将各部门的作用充分发挥,为房屋建筑工程施工奠定良好的基础。

3.4 建立完善监管体系,实施全方位监控管理

由于房屋建筑工程的内容较为丰富,所以会概括多样性的要素,因此需要对工程的施工管理,以及质量控制工作进行优化,有利于实现质量控制的目标,这便构建科学合理的监管体系,既能够对各部门的职责进行明确,还可以对各部门的行为操作规范,从而全面投入到监督管理工作中,保证监督管理融入到各环节,从而对房屋建筑工程施工开展全方面的监控管理,能够及时地发现与解决存在的问题,还可以提高房屋建筑工程施工的质量和效率,所以

监管体系对房屋建筑工程施工的意义较大。

除此之外,在建立完善的监管体系过程中,应该要覆盖全工程内容,这样才能够对各施工环节进行监管,确保各项工作能够高质量和高效率开展,从而降低施工问题的产生,并且完成房屋建筑工程。同时在进行工程准备工作时,需要根据实际的情况,建立质量管理领导队伍,而领导队伍的成员主要是由项目经理与施工负责人,以及施工组长等组成。此外各领导队伍的相关人员,自身的责任都需要明确,才能够全面投入到监管与质量控制工作中。因此不管是正式施工前准备工作,还是施工阶段中各环节的质量安全管控工作,以及工程施工结束的验收工作,领导小组成员应该融入到其中,及时发现与解决存在的问题,确保房屋建筑各环节的质量较高,能够符合规定的标准要求,才能够符合群众对建筑的需求,有利于提高建筑企业的市场竞争力,从而在激烈的市场中获得良好发展。

4 结语

在开展房屋建筑工程施工管理和质量控制的过程中,仍旧存在着较多因素的影响,其中便包括缺乏责任感和施工隐患较多,以及缺乏完善施工质量保证与管理体系等,不仅降低了施工管理与质量控制的水平,还无法保障房屋建筑工程的施工质量,难以符合规定的标准要求,限制企业可持续发展。因此企业在进行建筑工程时,需要对施工各环节质量严格管理与控,并且对存在的影响因素进行详细分析,然后再制定出科学合理的解决方案,如建立完善质量管理体系和优化质量保证体系,以及提高各岗位员工综合素质与划分岗位职责等,既能起到优化员工行为操作的效果,还可以降低施工质量问题的发生,从而高质量和高效率开展房屋建筑工程,确保房屋的质量能够符合规定标准,才能够降低居住问题的发生,有利于提高企业的市场竞争力。

参考文献:

- [1]陈颇.房屋建筑工程施工管理和质量控制的分析与对策[J].四川水泥,2021(10):237-238.
- [2]张计涛,李泽田.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].门窗,2019(08):112.
- [3]唐科明.房屋建筑工程管理与质量管理的问题和对策分析[J].智能城市,2017,3(08):107.D
- [4]李彦芬.房屋建筑工程施工中的质量控制与管理分析[J].黑龙江科技信息,2015(15):205.
- [5]倪志斌.分析房屋建筑工程施工质量控制管理[J].民营科技,2013(02):203.