

## 建设工程监理过程中监理安全管理责任探讨

## 强晨曦

上海建科工程咨询有限公司 上海 200030

摘 要:城市化进程的加快使得建设工程的规模不断扩大,工程数量也在逐步增加,建设工程监理作为保障工程质量和安全的关键环节,在工程建设过程中具有至关重要的作用,工程监理过程中的安全管理责任问题一直备受关注,传统的监理安全管理模式逐渐难以满足工程的管理需求,亟需探寻全新的监理安全管理模式。本文结合建设工程的施工管理工作,探讨工程监理中监理安全管理责任及相关问题,旨在提出合理的解决方案,促进工程建设质量的提升。 关键词:建设工程监理;建立安全管理;责任;探讨

# Discussion on Supervision Safety Management Responsibility in Construction Project Supervision Process

## Chenxi Qiang

Shanghai Jianke Engineering Consulting Co., LTD., Shanghai 200030

**Abstract:** With the acceleration of urbanization process, the scale of construction projects continues to expand, and the number of projects is gradually increasing. Construction project supervision, as a key link to ensure the quality and safety of the project, plays a crucial role in the process of construction. The traditional supervision safety management mode is gradually difficult to meet the management needs of the project, so it is urgent to explore a new supervision safety management mode. Combining with the construction management of construction projects, this paper discusses the responsibility of supervision safety management and related problems in project supervision, aiming at putting forward reasonable solutions to promote the improvement of project construction quality.

Keywords: Construction project supervision; Establish safety management; Responsibility; Probe into

## 引言

建设工程监理是指在工程建设过程中,依据相关法律 法规和标准,对建设工程实行技术、质量、安全等方面的 监督、检验和管理。作为工程建设的参与方,监理工作涉 及工程质量、进度、费用等多方面的内容,安全管理是其 中的重点,监理作为对工程全过程负责的角色,其安全管 理责任不容忽视。工程建设过程中存在诸多安全隐患,如 高空作业、脚手架搭设、施工设备使用等,相关安全隐患 容易引发安全事故。因此,如何合理明确监理安全管理责 任,加强监理安全管理,成为当前亟需解决的问题。

## 1 明确工程监理安全责任的意义

工程监理安全责任的明确是建设工程施工过程中不可 或缺的重要环节。在工程建设中,安全是开展后续施工的 基础和前提,工程监理安全责任的明确有着极其重要的意 义。结合建设工程的施工来看,工程现场往往涉及各种高风险作业,譬如高处作业、电气作业、机械操作等,工程监理在安全责任上的明确可以有效保障所有从业人员的人身安全;明确工程监理安全责任,有助于全面识别和评估施工过程中可能存在的安全隐患,及时采取有效措施进行风险控制,从而降低事故发生的风险。不仅有利于保护从业人员,也有利于避免工程项目因为事故而造成的延误和额外成本;在许多国家和地区,工程项目的安全管理都受到法律法规的严格监管。明确工程监理在安全责任上的义务,能够确保项目符合相关的安全法规和标准,避免因违法违规而产生的法律风险和罚款;工程监理在项目安全上的积极措施,能够提升监理单位的形象和信誉。在安全责任上认真负责的监理团队,能够赢得业主和承包商的信任与青睐,为未来获得更多的项目提供有力支持;工程监理



在安全责任上的明确,通常伴随着更加严格的施工管理。 科学的安全措施和标准执行,有助于减少因安全问题引起 的工程质量缺陷;对工程监理安全责任的明确,能够形成 安全文化和安全意识,推动整个建筑行业的发展。随着 工程质量和安全意识的提升,行业将逐渐向更加专业、规 范、可持续的方向发展。

## 2 建设工程监理过程中监理安全管理的常见问题

#### 2.1 责任界定模糊不清

责任界定的模糊不清是引发安全管理问题的一项关键因素。在建设工程监理过程中,涉及多个责任主体,包括建设单位、施工单位、监理单位等。由于各方责任界定不清,监理人员难以准确定位自己的责任,导致监理安全管理职责模糊不清,无法全面有效地履行监理安全管理职责。业主、监理单位、施工单位之间对于安全职责的具体界定不清晰,导致在安全问题发生时,各方相互推诿,责任难以追究;部分监理单位过于依赖施工单位的信息,没有独立地履行监督职责,造成对安全隐患的忽视;不同管理部门之间的职责划分和协调合作不够顺畅,导致一些重要安全事项无人负责。出现该类问题的主要原因在于法律法规、标准规范等在工程管理中的落实不到位,缺乏明确的监督和考核机制。此外,不同部门之间的协调和交流不足,也容易导致责任划分混淆。

## 2.2 责任主体有待明确

在监理安全管理过程中,责任主体界定不明也是一项普遍存在的问题。在建设工程监理中,存在多个参与方,各方在安全管理方面的责任界定不明确,导致监理安全管理责任主体不明确。部分项目的监理由施工单位内部人员或业主代表兼任,缺乏独立第三方监督,容易出现监管不力的问题;一些监理单位缺乏必要的资质和专业能力,无法全面了解和评估工程安全状况,是阻碍监理工作推进的主要因素;部分业主对于监理工作关注度不高,缺乏对安全管理的充分重视,影响监理工作的开展。责任主体不明确的问题主要源于监理单位和相关部门的管理不到位。监理单位的资质审核和评估机制需要进一步完善,业主应当在选择监理单位时更加慎重。此外,监管部门对监理单位和监理人员的监管也需要加强。

## 2.3 安全风险评估不足

在建设工程监理过程中,安全风险评估是保障工程安全的有效举措,科学的安全风险评估能够帮助管理人员识别工程施工中的潜在风险,从而采取相应的措施来预防事故的发生。但是,结合建设工程的监理工作来看,安全风险评估工作存在较多漏洞,使得安全隐患未能及时发现和解决。监理人员对施工现场的安全隐患和风险未进行全面深入的评估,导致潜在风险无法得到及时防范;有些项目

在开展安全风险评估工作时,只是形式上的应付,缺乏科学性和全面性,未能真正发现潜在的安全隐患;一些项目在安全风险评估时,缺乏实际依据和准确数据,只是简单模仿其他项目,导致评估结果与实际情况不符;由于监理周期较长,有些项目在施工过程中可能会出现新的安全风险,但监理单位未及时更新安全风险评估,无法有效预防相关风险。

## 2.4 工程监督力度较小

在建设工程监理过程中,监理监督是确保工程安全的重要手段。然而,监理监督不力在工程监理中也比较常见。有些监理单位为了节省成本,减少监理人员数量,导致监理人员对于大项目的监督力度不足;部分监理单位仍采用传统的监理方式,缺乏信息化手段和现代化管理工具,导致监督力度不够;监理人员缺乏必要的培训,对于新技术和新工艺了解不够,影响工程监督的质量。工程监督力度不足主要是由于监理单位对于监理工作的投入不足,以及监管部门对于监理单位的监管不力。监理单位应当重视监理人员的培训和技术更新,监管部门则要加强对监理单位的考核和监督。

#### 2.5 应急预案有待健全

在建设工程监理过程中,安全事故时常发生,因此,应急预案的制定和实施显得尤为重要。在监理安全管理中,应急预案漏洞较为常见。一些项目的应急预案只考虑了一部分常见安全事故,对于其他潜在事故未做全面预案;有些项目的应急预案虽然存在,但从未进行过实际演练,在事故发生时无法快速有效地响应;项目在应急预案中规划的资源有限,无法满足复杂突发事件的处理需求,主要是由于项目方和监理单位在制定应急预案时缺乏全面性和实践性。部分项目方缺乏应急管理经验,应急预案的编制较为敷衍,监理单位在应急预案的指导和督促方面未尽职责。

## 3 建设工程监理安全管理的策略

## 3.1 明确监理安全责任

明确监理安全责任是建设工程后期管理的基础和前提,要求在监理组织中设立专门的安全管理组织机构,由专职人员组成,负责监督工程施工过程中的安全管理工作。确定安全管理组织机构的职责和权限,明确每个成员在安全管理中的具体职责,确保责任分工明确;制定监理人员安全管理责任书,明确各个监理人员的具体职责,尤其是主要负责人、现场监理人员和后勤保障人员。通过定期的安全培训,增强监理人员的安全意识和应急处理能力,确保监理人员能够娴熟应对各种安全问题;制定安全管理绩效考核制度,将安全管理纳入绩效考核体系,并设立相应的激励和惩罚措施,以确保监理人员履行安全管理职责。将



安全考核结果纳入个人绩效评估和团队评优评先,促使监理 人员更加重视安全工作;组织专业的安全培训,包括安全操 作规程、紧急救援演练、防火防爆知识等,增强监理团队的 安全意识和应急处置能力。定期组织安全培训交流会,分 享工程安全管理经验和案例,增强监理团队的安全意识和责 任感。

## 3.2 加强安全风险评估

科学的风险评估工作能够规避工程施工中的常见问题, 实现对施工风险的有效控制, 也是施工监理工作中的一项关 键任务。在工程启动之初,组织相关专家和监理人员制定全 面的安全风险评估方案,明确评估的范围、内容和方法,包 括施工阶段和运营阶段的安全风险。结合工程的实际情况, 制定不同阶段的风险评估计划,确保评估工作的全面性和针 对性;依据制定的方案,组织专业的评估团队对整个工程项 目讲行全面的安全风险评估。充分考虑各种可能出现的安全 隐患和风险,包括人员伤亡、设备事故、自然灾害等;与设 计单位密切合作, 共同研究安全风险评估结果, 确保设计方 案符合相关安全标准和规范。在设计过程中充分考虑安全因 素,对设计方案中存在的安全隐患提出合理化建议;建立工 程施工过程中的风险预警机制,对可能导致事故的风险进行 预判和预警, 采取相应的措施加以控制。定期召开风险评估 会议,总结经验教训,优化风险评估方法,不断提升风险评 估工作的水平和效率。

## 3.3 加大监理监督力度

有力的监督能够为监理工作的推进营造一个良好的外部环境,也是保障监理工作质量的有效举措。管理人员需建立监理巡查制度,规定监理人员的巡查频次和巡查内容,确保监理人员全程、全面、全方位地监督工程施工的安全管理工作。巡查内容包括施工现场秩序、作业人员的安全操作、施工设备的安全状况等;监理人员应当及时记录巡查情况,包括发现的问题和存在的隐患,并及时向施工单位提出整改要求。巡查记录应当详细、准确,有图有证据,以便后期的查阅和核实;设立监理巡查督导机制,由主要负责人对监理巡查情况进行督导和检查,确保巡查工作的有效实施。督导机制可以通过定期的会议、通报、电话沟通等方式进行,对巡查情况进行跟踪和评估;监理人员应当定期向工程建设单位提交监理报告,包括工程安全管理情况、存在的问题和整改进展等,工程建设单位及时对监理报告进行审核,并按照要求制定整改措施和计划。

## 3.4 落实日常监理巡查

日常的监理巡查工作是加大监理力度的有效措施,对于 提升监理工作的效率和质量有着巨大帮助。管理人员可每日 进行监理巡查,重点关注施工现场秩序、危险区域的防护措 施、作业人员的安全操作等方面,若在巡查中发现问题,要 及时制止和纠正;制定安全检查计划,每日进行安全检查,对可能存在的安全隐患进行排查和整改。安全检查结果应当有详细记录,并及时向工程建设单位通报,确保问题得到及时处理;制定安全巡查责任制,明确监理人员的巡查范围和责任区域,确保每个监理人员都有固定的巡查区域。定期对安全巡查责任制进行评估,并对巡查情况进行考核和激励。

## 3.5 完善工程应急预案

在建设工程的施工中,常会出现一些紧急情况,完善的应急预案能够针对不同的情况采取不同的应对措施,对于提升监理工作的效率有着巨大帮助。在工程施工前,组织专业人员编制工程应急预案,包括突发事故的处理流程、应急救援措施等。预案的编制应当充分考虑工程特点和周边环境,确保预案的实用性和针对性;定期组织应急演练,模拟不同类型的突发事故,检验应急预案的有效性。演练过程中,应当充分调动各方力量,检验应急响应的协调性和配合性;组织监理团队成员参加应急救援培训,建立专业的应急救援队伍,提高救援能力。与施工单位建立紧密联系,协调应急救援工作,确保在突发事故发生时能够及时作出应对措施;随着工程的推进和环境的变化,应急预案应当定期修订和完善,确保其符合实际需要。值得注意的是,预案的修订应当经过相关专家和部门的审核,并及时向工程建设单位报备。

## 4 结束语

在建设工程监理过程中,监理安全管理责任的落实是一项重要任务。通过对监理安全管理责任的深入研究和明确,能够更好地保障从业人员的安全,提高工程质量,降低事故风险,推动整个建筑行业的可持续发展。监理单位应当以身作则,不断完善管理,始终将安全置于首要位置,为建设工程的安全管理树立典范,树立良好的社会形象,为行业的发展贡献力量。此外,相关部门也应加强监管和支持,形成合力,共同构筑安全可靠的建设工程体系,才能真正实现建设工程的可持续发展,为经济社会的建设助力。

## 参考文献:

[1] 杨文武, 张晓培. 建设工程监理过程中监理安全管理责任的探讨[J]. 中国科技期刊数据库 工业A, 2021 (5): 2.

[2] 石军. 探讨建筑工程监理过程中监理安全管理责任 [J]. 建筑与装饰, 2022 (1): 129-131.

[3] 刘红飚. 浅议建设工程监理过程中监理安全管理责任 [J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022 (5): 4.

[4] 俞宝龙, 周志军. 建设工程监理过程中监理安全管理责任探索[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(8): 4.

[5] 曹瑞文. 论建筑工程监理过程中的监理安全管理责任探讨[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021 (5): 2.